

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR LA 31.12.2025

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare, art. 489 a fost întocmit prezentul Raport al administratorilor pentru anul 2025, care conține “o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă”.

Raportul administratorilor se aprobă de consiliul de administrație și se semnează în numele acestuia de președintele consiliului. Raportul cuprinde elemente fundamentale precum: indicatori cheie de performanță financiară, prezentarea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, dar și prezentarea profitului obținut de societate pentru anul 2025.

Raportul administratorilor este format din declarația financiară și raportul de durabilitate.

Declarația financiară oferă informații privind exercițiul financiar pe anul 2025 astfel cum acestea au fost prezentate în situațiile financiare. Indicatorii financiari analizați considerăm că sunt semnificativi pentru evaluarea activelor societății, a datoriilor și a poziției financiare, a profitului societății. De asemenea, am făcut o scurtă prezentare a obiectului de activitate și a utilizării de către societate a instrumentelor financiare.

Ordinul nr. 85/ 12.01.2024 aduce ca noutate obligativitatea operatorilor economici care sunt de interes public și care depășesc criteriul de a avea un număr mediu de 500 de salariați, să întocmească declarația de durabilitate care are drept scop analizarea aspectelor de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită, inclusiv o scurtă descriere a modelului de afaceri, a politicilor adoptate în domeniile principale de activitate și rezultatele politicilor respective în anul 2025.

DECLARATIA FINANCIARA

Societatea SALUBRIS SA Iasi s-a infiintat in anul 2002, conform HCL 239/iunie 2002, prin preluarea activului si pasivului Directiei de Salubritate, avand numarul de inregistrare J2002000836229 si codul unic RO14816433.

Societatea are ca obiect principal de activitate colectarea deseurilor nepericuloase, conform cod CAEN 3811, si alte activitati secundare dupa cum urmeaza:

- recuperarea materialelor reciclabile sortate;
- colectarea si epurarea apelor uzate (intretinerea toaletelor ecologice si vidanjare);
- cresterea altor animale (canisa caini);
- tratarea si eliminarea deseurilor nepericuloase;
- activitati auxiliare (coloana auto, activitati de intretinere si reparatii, confectii metalice);

Indicatorii economico-financiari la 31.12.2025 se prezinta astfel :

• Cifra de afaceri neta	=	194.994.983 lei
• Venituri totale	=	201.281.800 lei
• Cheltuieli totale	=	181.755.871 lei
• Rezultatul brut	=	19.525.929 lei
• Impozit pe profit	=	2.709.605 lei
• Rezultatul net	=	16.816.324 lei

Din totalul cifrei de afaceri de 194.994.983 lei, veniturile din lucrari si servicii (salubrizare) reprezinta 95.08%, veniturile din activitati anexe (hingherit) reprezinta 4.08%, veniturile din vanzarea marfurilor (valorificari de materiale recuperabile) reprezinta 0.77% si veniturile din redevente si chirii care reprezinta 0.07%. S-au mai inregistrat deasemenea urmatoarele venituri :

- alte venituri din exploatare in suma de 2.011.144 lei,
- productia realizata pentru scopuri proprii in suma de 246.075 lei,
- venituri din dobanzi in suma 4.008.205 lei,
- alte venituri financiare in suma de 37 lei.

Variatia stocurilor este de 21.356 lei.

Cifra de afaceri realizata in perioada 01 ianuarie - 31 decembrie 2025, in valoare de 194.994.983 lei, inregistreaza o crestere de 18.83% fata de anul 2024, ca urmare a majorarii

tarifelor la serviciile de salubritate practicate incepand cu luna mai 2025 si datorita reclasificarii veniturilor din trasabilitatea deseurilor reciclabile care au inregistrat in anul 2025 valoarea de 2.928.984 lei. In exercitiul financiar anterior, aceste venituri au fost inregistrate in categoria »Alte venituri din exploatare «

Cheltuielile totale in anul 2025 sunt in suma de 181.755.871 lei si au urmatoarea structura :

- cheltuieli cu materiile prime si materiale	=	13.102.165 lei
- alte cheltuieli materiale	=	1.807.536 lei
- cheltuieli privind utilitatile	=	902.449 lei
- cheltuieli privind marfurile	=	36.812 lei
- reduceri comerciale primite	=	(200) lei
- cheltuieli cu personalul	=	82.202.006 lei
din care salarii brute + tichete de masa	=	78.908.688 lei
- ajustari de val. privind imobiliarile corporale si necorporale (amortizarea)	=	19.615.699 lei
- ajustari de val. privind activele circulante	=	601.006 lei
- alte cheltuieli de exploatare	=	63.299.694 lei
- ajustari privind provizioanele	=	188.631 lei
- cheltuieli financiare	=	73 lei

Analizand cheltuielile pe structura se observa urmatoarele :

❖ **Cheltuielile de exploatare** au însumat 181.755.798 lei în anul 2025, înregistrând o creștere de 19,25% comparativ cu exercițiul financiar anterior, când au fost de 152.412.151 lei. Această evoluție a fost determinată, în principal, de majorările reflectate la nivelul următoarelor categorii de costuri:

- Cheltuielile cu utilitățile (energie, apă, gaz): au crescut cu 21,72%, ca urmare a creșterii prețurilor de achiziție de pe piață;
- Cheltuielile cu personalul: au crescut cu 8,34%, fiind influențate direct de majorarea legală a salariului minim pe economie de la 3.700 lei la 4.050 lei, începând cu luna ianuarie 2025;
- Cheltuielile cu amortizarea: au consemnat o creștere de 20,66%, reflectând pe de o parte politica de investiții a societății prin achiziția de noi utilaje performante

(necesare modernizării fluxului tehnologic), iar pe de altă parte impactul contabil al operațiunilor de reevaluare a activelor imobilizate.

- Cheltuielile cu tratarea mecano-biologică a deșeurilor reziduale: au consemnat o creștere de 33,93%, generată atât de volumele mai mari de deșeuri intrate în instalație, cât și de majorarea tarifului specific acestei activități;
- Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile: au înregistrat o creștere de 54,53%, fiind direct influențate de implementarea planului anual de revizii pentru flota auto și de lucrările de reparații efectuate la clădiri, măsuri absolut necesare pentru menținerea activelor în stare optimă de funcționare și asigurarea continuității serviciilor în condiții de siguranță.
- Cheltuielile cu chiriile: au înregistrat o creștere semnificativă, de 80,37%, determinată de închirierea unor utilaje suplimentare necesare pentru exploatarea Depozitului de deșeuri Țuțora care să susțină ritmul crescut de exploatare ;
- Cheltuiala cu economia circulară (contribuția pentru economia circulară): a crescut cu 53.94%, fiind o cheltuială direct dependentă de volumul de deșeuri aduse spre eliminare. Această creștere provine din majorarea cantităților de deșeuri generate în județul Iași, care au fost aduse spre eliminare.

❖ **Cheltuielile financiare** au fost în anul 2025 în suma de 73 lei, mai mici față de anul 2024, când au fost în suma 93 lei.

Ponderea cheltuielilor cu personalul în costurile totale ale societății a scăzut la 45,23%, comparativ cu 49,78% în anul precedent. De asemenea, raportat la cifra de afaceri, această pondere a fost de 42.16%, față de 46,24% în exercițiul financiar anterior.

În anul 2025 numărul mediu de salariați a fost de 700, rezultând o productivitate a muncii $W = 281.819$ lei persoana/an,

În anul 2024 numărul mediu de salariați a fost de 692, rezultând o productivitate a muncii $W = 246.135$ lei persoana/an,

Societatea a mai asigurat salariaților ajutoare sociale, antidot, transport.

La 31.12.2025 societatea SALUBRIS SA înregistrează imobilizări necorporale în valoare de 618.099 lei (licențe de operare și programe), imobilizări corporale în suma 93.615.596 lei și imobilizări financiare în suma de 0 lei.

Imobilizarile au fost inregistrate in contabilitate la pret de achizitie, fiind supuse amortizarii a carei valoare a fost inregistrata sistematic pe parcusul duratei de viata utila a activului. Metoda de amortizare utilizata este cea liniara. Societatea foloseste mijloace fixe amortizate integral cu o valoare de inventar de 2.268.554,97 lei.

La data de 31.12.2025 societatea are mijloace fixe noi in conservare in valoare de 62.975,58 lei.

In perioada raportata societatea a achizitionat urmatoarele active fixe corporale si necorporale din surse proprii, conform cu B.V.C, astfel :

Nr. crt.	Explicatii	Cantitate	Valoare
1	Modificari de valoare imobilizari corporale		293,670.69
	Retea electrica depozit		6,660.86
	Ansamblu 4 containere modulare tip vestiar		25,987.39
	Sistem supraveghere Statie ERP		1,205.00
	Platforma pentru parc auto		170,767.46
	Server Dell Power		11,140.00
	Container cu destinatie spatiu vestiar		5,092.11
	Sistem supraveghere video		3,287.50
	Retea electrica depozit Tutora		58,480.37
	Sistem supraveghere video Tomesti		11,050.00
2	Autocontainer MAN	2	1,290,000.00
3	Autoutilitara Citroen cabina simpla	1	150,934.50
4	Autoutilitara Citroen cabina dubla	1	172,772.70
5	Autocisterna DAF	1	680,000.00
6	Autogunoiera Iveco 20 mc	1	2,333,330.00
7	Autogunoiera MAN 9 mc	1	683,400.00
8	Autobasculanta Iveco	1	524,000.00
9	Incarcator frontal JCB	1	475,000.00
10	Prescontainer 20mc	1	110,700.00
11	Platforme supraterane	6	171,580.00
12	Container 4 mc	26	148,835.78
13	Container tip bena abroll 12.6 mc	5	145,000.00
14	Containere colectare haine	10	52,350.00
15	Toaleta modulara	4	679,000.00
16	Sistem supraveghere video toaleta modulare	4	12,843.28
17	Toaleta ecologica vidanjabila	30	146,700.00
18	Toaleta ecologice vidanjabila cu lavoar	5	25,545.00
19	Carucior curatenie stradala	71	254,890.00
20	Container material antiderapant 700 litri	50	197,680.00

21	Presa extras buce	1	33,240.00
22	Masina de gaurit cu angrenaj si coloana	1	17,680.00
23	Masina de gaurit si frezat	1	53,057.00
24	Pistol de nituit Bosch	1	4,882.41
25	Pistol CO2 uz veterinar pentru tranchilizare	2	9,081.68
26	Nebulizator cuva 50 litri	1	2,570.00
27	Turbojet cu inalta presiune	1	7,830.00
28	Turbojet Karcher	1	3,965.00
29	Generator curent	1	2,921.18
30	Turn iluminat	1	16,973.82
31	Instalatie alarmare alertare incendiu	1	3,982.63
32	Seif Rottner Atlas Fire 65	1	4,462.81
33	Tableta Samsung Galaxy Tab Active 5	6	15,900.00
34	Laptop Lenovo	1	5,200.00
35	Multifunctional Laser Xerox	1	7,280.00
36	Imprimanta Laserjet Xerox	2	5,660.00
37	Scanner HP Scanjet Enterprise N6600	2	9,380.00
38	Camera video completa	2	5,950.00
39	Camera supraveghere exterior	1	2,500.60
40	Container cu destinatie spatiu vestiar	3	68,250.00
41	Container cu destinatie spatiu depozitare	1	20,795.00
42	Magazie metalica	1	12,876.28
43	Platforma asfalt incinta rampa Pod Piatra	1	61,600.00
44	Platforma betonata statie tratare	1	62,352.69
45	Gard din plasa bordurata	1	4,316.34
46	Gard din plasa bordurata	1	17,693.58
47	Mascota Salubris	1	14,970.00
I	Total investitii imobilizari corporale		9,023,602.97
1	Modificari de valoare imobilizari necorporale		293,354.80
	Aplicatie planificare flota		14,000.00
	Platforma web contul meu		49,000.00
	Pachet licente soft		72,964.80
	Sistem ERP ASIS RIA		110,000.00
	Aplicatie CRM		47,390.00
2	Licente Windows Server 2025 Datacenter		70,295.00
3	Sistem integrat ELO		75,000.00
4	Software Management retea Endpoint (pachet 50 licente)		14,859.00
II	Total investitii imobilizari necorporale		453,508.80
III	TOTAL GENERAL		9,477,111.77

La data de 31.12.2025 societatea prezinta stocuri in valoare de 3.720.334,32 lei, reprezentând materiale, combustibili, piese de schimb, alte materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar, ambalaje .

Pentru stocurile depreciate, cu miscare lenta si fara miscare sunt constituite provizioane in valoare de 19.970,84 lei.

Pentru stocurile de materiale, evidenta contabila se tine la pret de achizitie sau de productie pentru intrari si metoda primul intrat-primul iesit (FIFO) pentru iesiri.

Operatiunile privind prestarile de servicii efectuate s-au inregistrat in contabilitate in conturile corespunzatoare de plati sau incasari, dupa caz.

Productia neincasata la 31.12.2025	=	60.356.240,49 lei
cu vechime dupa cum urmeza :		
necadent	=	16.245.294 lei
intre 1-30 zile	=	2.868.845,26 lei
intre 30-60zile	=	10.999.586,81 lei
intre 60-90zile	=	9.258.254,29 lei
intre 90-120 zile	=	8.086.884,72 lei
intre 120-150 zile	=	4.511.120,03 lei
intre 150-180 zile	=	2.290.890,98 lei
intre 180-210 zile	=	383.022,55 lei
intre 210 -240 zile	=	205.008,99 lei
intre 240-270 zile	=	241.652,42 lei
intre 270-300 zile	=	96.679,04 lei
intre 300-330 zile	=	120.154,64 lei
intre 330-360 zile	=	270.418,25 lei
peste 360 zile	=	4.778.428,51 lei

Creantele, in suma de **60.356.240,49** lei provin din prestarea serviciului de salubritate, astfel:

- asociatii de locatari si proprietari - 4.899.131,48 lei
- populatie neasociata blocuri - 3.360.890,72 lei
- populatie neasociata case - 1.108.471,26 lei
- agenti economici - 32.846.616,55 lei

- primaria Iasi - 18.079.818,22 lei
- camin - 61.312,16 lei

Pentru recuperarea debitelor, societatea a intreprins unele masuri dintre care enumeram :

- convocari la concilieri directe catre agenti economici si persoane fizice;
- somatii de plata si calcularea penalitatilor de intarziere;
- efectuarea de compensari;
- actionarea in justitie, unitatea avand pe rolul instantelor judecatoresti un numar de 66 dosare aflate in diferite stadii de solutionare, 2.716 dosare la executori judecatoresti, 359 dosare in insolventa, 181 dosare cu titluri restituite de catre executori .

La finele exercitiului financiar, pentru facturile neincasate ce depasesc termenul de 270 zile de la scadenta, conform Politicilor contabile aprobate au fost constituite provizioane in suma de 5.177.002,08 lei, suma incluzand si provizioane pentru contravaloarea serviciilor prestate utilizatorilor fara contract si penalitatile calculate Municipiului Iasi in suma de 2.346.855,23 lei.

Situatia furnizorilor neachitati la 31.12.2025 se prezinta astfel:

- furnizori sold = 9.324.191,69 lei
- din care restanti = 0 lei.

Gestiunile de valori materiale sunt astfel organizate incat sa asigure evidenta analitica si sintetica a elementelor patrimoniale.

Propunerea de repartizare a profitului net s-a facut conform O.G. 64/2001, astfel:

- alte rezerve reprezentand facilitati fiscal
(scutirea de impozit a profitului reinvestiti) : 7.832.023,07 lei
- 50% dividende pentru Consiliul Local Iasi : 4.991.279,00 lei
- 10% participarea salariatilor la profit : 998.256,00 lei
- 40% rezerve ca sursa proprie de finantare : 3.993.022,25 lei

Contul de profit si pierdere

Nr. crt.	Denumire indicatorului	2024 (lei)	2025 (lei)
1	Venituri din exploatare	170.325.366	197.273.558
2	Venituri financiare	3.233.515	4.008.242
3	Total venituri (1+2)	173.558.881	201.281.800
4	Cheltuieli de exploatare	152.412.151	181.755.798
5	Cheltuieli financiare	93	73
6	Total cheltuieli (4+5)	152.412.244	181.755.871
7	Rezultat din exploatare (1-4)	17.913.215	15.517.760
8	Rezultat financiar (2-5)	3.233.422	4.008.169
9	Rezultat brut (7+8)	21.146.637	19.525.929

Alte informatii

1. Riscul de piata

Este singura societate care are astfel de activitate in orasul Iasi si are contract de delegare a serviciilor semnat cu Primaria Iasi pana in anul 2032.

Acest tip de risc cuprinde :

1.1 Riscul valutar

Societatea este expusa fluctuatiilor de curs valutar, dar nu semnificativ avand in vedere ca unitatea, la data de 31.12.2025, nu are imprumuturi a caror decontare sa se faca in functie de schimbul valutar al monedei euro.

1.2. Riscul ratei dobanzii la valoarea justa

Riscul de dobanda este prezent si in ceea ce priveste plasamentele pe termen scurt in instrumente financiare cum sunt depozitele bancare, inasa in general acestea sunt limitate la scadente scurte de la 1 luna la 12 luni (12 luni pentru depozitele pentru fondul postinchidere).

1.3 Riscul de pret

Cresterea preturilor la materiale consumabile , combustibili, piese de schimb (ex. anvelope) , energie ar putea afecta activitatea societatii.

2. Riscul de credit

Societatea este expusă riscului de credit aferent creantelor, adica riscul inregistrarii de pierderi sau nerealizării incasarilor estimate ca urmare a neîndeplinirii de către clienti a obligatiilor contractuale (de plata). Societatea nu are credite pe termen scurt, mediu si lung, nu are contracte de leasing financiar .

3. Riscul de lichiditate

Indicatorii de lichiditate inregistreaza o usoara crestere fata de anul precedent, societatea isi poate onora datoriile curente fara a vinde active imobilizate si fara vanzarea stocurilor.

4. Riscul de rata a dobanzii la fluxul de trezorerie

La finele anului 2025 societatea a inregistrat o trezorerie pozitiva in suma de 48.736.948,76 lei. Trezoreria de la sfarsitul exercitiului financiar include si disponibilitatile in lei pentru taxa postinchidere depozit ecologic in suma de 1.094,93 lei care a fost virata in primul trimestrul al anului 2026 si valoarea garantiilor materiale retinute si virate in contul salariatiilor, dar la dispozitia unitatii in suma de 2.007.525,51 lei.

Societatea are, de asemenea, 18 depozite bancare constituite pentru fondul de inchidere si postinchidere a depozitului ecologic Tutora in conformitate cu Ordonanta nr.2/2021 privind depozitarea deseurilor in suma de 32.931.247 lei.

Fluxurile de trezorerie pot fi afectate si de cresterea cursului euro avand in vedere contractele comerciale si de neincasarea creantelor de la clienti.

Societatea nu a apelat la credite bancare.

5. Dezvoltarea previzibila a societatii

Principiul continuitatii activitatii este asigurat asa cum rezulta din bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2026, fluxul de trezorerie, existenta contractelor, valabilitatea contractului de delegare pana in anul 2032.

Conducerea a evaluat impactul conflictelor geopolitice internationale, inclusiv razboiul din Ucraina si tensiunile din Orientul Mijlociu, asupra capacitatii societatii de a-si continua

activitatea si considera ca aplicarea principiului continuitatii ramane adecvata, desi exista incertitudini privind evolutia mediului economic si geopolitic.

6. Activitatea in domeniul cercetarii si dezvoltarii

Unitatea nu are in derulare proiecte in domeniul cercetarii si dezvoltarii.

7. Actiuni proprii

- achizitionate in anul 2025 - 0
- instrainate in anul 2025 - 0

8. Filiale

Societatea nu are filiale.

La nivelul societatii contabilitatea este tinuta la zi si este realizata pe calculator avand la baza documente justificative tipizate.

Balanta de verificare contine datele preluate din conturile sintetice, iar balanta sintetica concorda cu cea analitica.

Situațiile financiare (bilantul contabil și contul de profit și pierdere) la 31.12.2025 s-au intocmit pe baza balantei centralizate de verificare in conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, OMFP 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare si a OMFP nr.2036/23.12.2025 privind principalele aspecte legate de intocmirea și depunerea situatiilor financiare anuale si a raportarilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agentia nationala de Administrare Fiscala.

Pentru a asigura o imagine fidela a patrimoniului, a situatiei financiare si a rezultatelor s-au respectat cu buna credinta principiile contabile din care enumeram: prudenta, permanenta metodelor, continuitatea activitatii, independenta exercitiului, intangibilitatea bilantului de deschidere.



RAPORT DE DURABILITATE



— pentru anul 2025 —



SALUBRIS S.A. IAȘI



Responsabilitate.



Transparență.



Viitor sustenabil.

CUPRINS:

INTRODUCERE.....	14
MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL	15
CADRUL DE ELABORARE A RAPORTULUI.....	17
CAPITOLUL 1: Cadrul organizațional, de guvernare și sustenabilitate ESG.....	19
CAPITOLUL 2: Conformitatea cu ESRS.....	31
CAPITOLUL 3: Dubla materialitate	75
CAPITOLUL 4: Riscuri ESG și reziliența	87
CAPITOLUL 5: Amprenta de carbon și analiza emisiilor GES.....	91
CAPITOLUL 6: Strategia climatică și tranziția către neutralitate climatică	98
CAPITOLUL 7: Ținte ESG, obiective strategice și indicatori de performanță (KPI).....	100
CAPITOLUL 8: Propunere de strategii pentru reducerea amprentei de carbon și dezvoltarea unui sistem urban inteligent și sustenabil de gestionare a deșeurilor în Municipiul Iași	105

INTRODUCERE

Prezentul raport de durabilitate reflectă modul în care Societatea SALUBRIS S.A. a gestionat, în anul 2025, impactul activităților sale asupra mediului, societății și economiei, în contextul furnizării serviciului public de salubritate în Municipiul Iași.

Raportul are rolul de a oferi o imagine transparentă și coerentă asupra performanțelor și responsabilităților asumate de societate, fiind elaborat în conformitate cu cerințele naționale și europene aplicabile raportării non-financiare, inclusiv Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 85/2024 și principiile standardelor europene ESRS.

Activitatea SALUBRIS S.A. se desfășoară într-un domeniu esențial pentru calitatea vieții urbane și protecția mediului, respectiv gestionarea deșeurilor municipale, care include colectarea, transportul, tratarea și eliminarea acestora, precum și activități conexe de salubritate stradală și întreținere a domeniului public.

Prin natura sa, această activitate are un impact direct asupra mediului și comunității, ceea ce determină necesitatea unei abordări responsabile și sustenabile în toate procesele operaționale.

În anul 2025, societatea a continuat procesul de modernizare și eficientizare a activităților, urmărind:

- creșterea gradului de colectare separată a deșeurilor;
- reducerea cantităților eliminate prin depozitare;
- îmbunătățirea performanței operaționale;
- creșterea gradului de satisfacție a utilizatorilor;
- digitalizarea proceselor și optimizarea relației cu clienții.

Raportul prezintă atât rezultatele obținute, cât și direcțiile strategice asumate pentru perioada următoare, în vederea alinierii la obiectivele economiei circulare și la cerințele de dezvoltare durabilă.



Mesajul Directorului General, **ec. Catalin NECULAU**

Comunității locale și partenerilor noștri,

Societatea SALUBRIS S.A. reprezintă un pilon esențial în asigurarea serviciului public de salubritate în Municipiul Iași, având un rol direct în menținerea unui mediu urban sănătos și în aplicarea principiilor moderne de gestionare a deșeurilor. Prezentul Raport de sustenabilitate, ediția 2026, marchează continuarea demersului nostru ferm de transparență și responsabilitate față de comunitate, fiind cel de-al doilea exercițiu de raportare realizat de societate. Prin acest document, ne consolidăm angajamentul de a comunica deschis performanțele, impactul și direcțiile noastre de dezvoltare, reafirmând faptul că suntem permanent alături de ieșeni.

De-a lungul timpului, acest serviciu public a cunoscut multiple transformări, adaptându-se cerințelor legislative, tehnologice și sociale. Astăzi, SALUBRIS S.A. desfășoară activități complexe de colectare, transport și eliminare a deșeurilor municipale, salubritate stradală, întreținere a domeniului public și administrare a Depozitului conform Țuțora. Acest rol nu ar putea fi îndeplinit fără o colaborare solidă, bazată pe încredere, cu Primăria Municipiului Iași, precum și cu structurile noastre de conducere – Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de Administrație, care sprijină direct investițiile și proiectele orientate spre sustenabilitate.

În ultimii ani, societatea a parcurs un proces continuu de modernizare, realizând investiții importante în echipamente și sisteme tehnologice. Am achiziționat autospeciale moderne cu emisii scăzute, am implementat soluții digitale pentru monitorizarea flotei și am dezvoltat infrastructura de colectare prin platforme inteligente și sisteme RFID. Pentru SALUBRIS S.A., sustenabilitatea înseamnă acțiuni concrete: îmbunătățirea colectării separate, reducerea cantităților depozitate, optimizarea consumului de resurse și digitalizarea proceselor operaționale.

Angajamentul nostru pentru Mediu, Comunitate și Guvernanță

Activitatea noastră este aliniată la direcțiile strategice naționale și europene, inclusiv la obiectivele de economie circulară și neutralitate climatică. Însă țintele de mediu nu pot fi atinse fără o puternică dimensiune socială. Ne asigurăm că serviciile noastre sunt accesibile și echitabile pentru toți cetățenii, indiferent de zonă, și investim constant în campanii de informare și conștientizare privind colectarea separată.

În egală măsură, succesul nostru se datorează resursei umane. Angajații societății – personalul operativ din teren, echipa tehnică din ateliere și corpul administrativ – contribuie zilnic la bunul mers al orașului. De aceea, siguranța, stabilitatea și dezvoltarea lor profesională reprezintă o prioritate absolută a managementului.

Toate aceste linii de acțiune se fundamentează pe principii solide de guvernanță corporativă, orientate către transparență, control intern și responsabilitate managerială în gestionarea lanțului de aprovizionare. Viziunea noastră este clară: un serviciu de salubritate modern, digitalizat și orientat către cetățean.

Le mulțumesc pe această cale tuturor colegilor din cadrul societății pentru profesionalismul și implicarea lor zilnică, autorităților locale pentru încrederea acordată și partenerilor instituționali pentru sprijinul constant. Nu în ultimul rând, le mulțumesc cetățenilor Municipiului Iași, care sunt parte activă și responsabilă în procesul de gestionare a deșeurilor. SALUBRIS S.A. înseamnă responsabilitate, implicare și contribuție directă la calitatea vieții în comunitatea noastră.

Cu responsabilitate și angajament,

ec. Catalin NECULAU,

Director General Societatea SALUBRIS SA

CADRUL DE ELABORARE A RAPORTULUI

Elaborarea prezentului Raport de durabilitate a presupus parcurgerea unui proces integrat de colectare, analiză, evaluare și consolidare a informațiilor relevante din perspectiva performanței ESG a Societății SALUBRIS S.A., în concordanță cu cerințele Directivei CSRD, ale Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS) și ale Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 85/2024.

Procesul de elaborare a raportului a inclus următoarele etape principale:

- stabilirea ariei de raportare, prin definirea activităților și proceselor operaționale relevante desfășurate de Societatea SALUBRIS S.A., incluzând activitățile de colectare și transport al deșeurilor municipale, salubritate a domeniului public, operarea Depozitului de deșeuri nepericuloase Țuțora, precum și activitățile suport și procesele conexe asociate serviciului public de salubritate;
- identificarea și definirea indicatorilor de performanță ESG relevanți, în corelare cu cerințele standardelor ESRS, specificul activității societății și obligațiile legale aplicabile sectorului gestionării deșeurilor;
- colectarea și centralizarea informațiilor relevante din evidențele interne ale societății, inclusiv din rapoartele operaționale, sistemele interne de monitorizare și evidență, situațiile privind cantitățile de deșeuri gestionate, indicatorii economico-financiari, documentațiile tehnice și raportările transmise către autoritățile și instituțiile competente;
- evaluarea impacturilor de mediu, sociale și de guvernare asociate activităților desfășurate, având în vedere indicatori privind gestionarea deșeurilor, consumurile de resurse, emisiile generate, funcționarea infrastructurii operaționale, sănătatea și securitatea în muncă, relația cu comunitatea și conformarea legislativă;
- realizarea analizei de dublă materialitate, prin identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților relevante pentru activitatea societății, ținând cont atât de efectele generate asupra mediului și comunității, cât și de implicațiile financiare, operaționale și reputaționale asociate aspectelor de sustenabilitate;
- verificarea și validarea informațiilor raportate, prin aplicarea mecanismelor interne de control, analiză și corelare a datelor, în vederea asigurării coerenței, trasabilității și acurateței informațiilor prezentate;
- structurarea și prezentarea informațiilor în conformitate cu principiile raportării de sustenabilitate și cu cerințele standardelor ESRS, astfel încât raportul să ofere o imagine clară, relevantă și comparabilă asupra performanței ESG a societății.

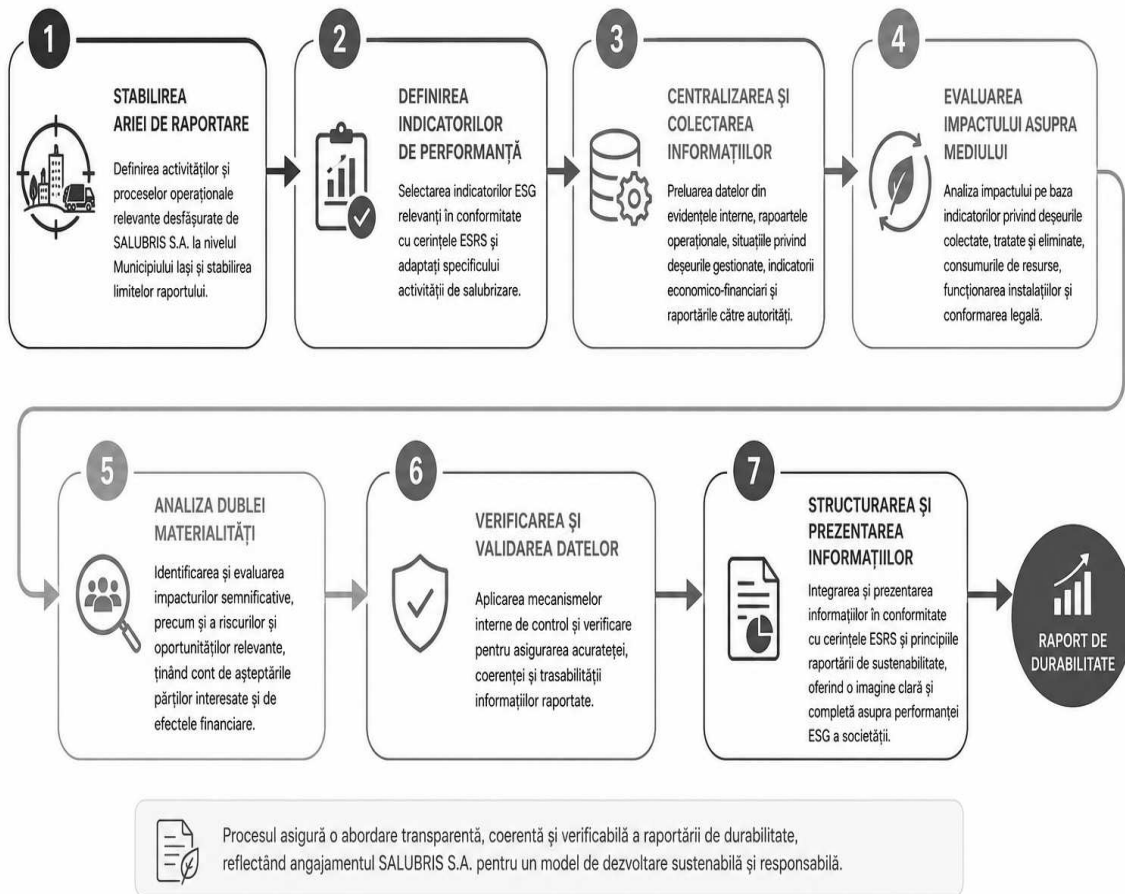
Prezentul raport reflectă angajamentul Societății SALUBRIS S.A. pentru dezvoltarea unui model operațional sustenabil, responsabil și orientat spre eficiență, evidențiind atât performanțele și măsurile implementate în domeniul gestionării deșeurilor și protecției

mediului, cât și direcțiile strategice asumate pentru consolidarea guvernancei ESG, digitalizarea proceselor și creșterea rezilienței operaționale.

În procesul de elaborare a raportului au fost implicate mai multe structuri și compartimente din cadrul societății, contribuția acestora fiind esențială pentru colectarea, analizarea, validarea și consolidarea informațiilor prezentate. Colaborarea dintre structurile operaționale, tehnice, economice și administrative a permis realizarea unui raport coerent și relevant, care reflectă în mod fidel activitatea și performanța Societății SALUBRIS S.A. din perspectiva sustenabilității, responsabilității sociale și eficienței operaționale.

METODOLOGIA DE ELABORARE A RAPORTULUI DE DURABILITATE

Proces integrat de colectare, analiză, evaluare și raportare a informațiilor relevante în conformitate cu CSRD, ESRS și OMFP nr. 85/2024



CAPITOLUL 1: Cadrul organizational, de guvernanta și sustenabilitate ESG

În contextul raportării de durabilitate aferente anului 2025, Societatea SALUBRIS S.A. își reafirmă angajamentul față de transparență, responsabilitate și guvernanta corporativă solidă. Activitatea este orientată către respectarea principiilor dezvoltării durabile, asigurarea unui mediu de lucru sigur și etic, precum și conformarea cu cerințele legale și obiectivele strategice asumate.

Această abordare contribuie la consolidarea încrederii comunității și a partenerilor în activitatea societății și susține furnizarea unui serviciu public de salubritate eficient, sigur și orientat către protecția mediului.

1.1 Prezentarea entității (misiune, servicii, structură organizatorică)

SALUBRIS S.A. este o societate comercială cu capital integral public, având ca acționar unic Consiliul Local al Municipiului Iași. Societatea desfășoară activități specifice serviciului public de salubritate, în baza cadrului legal aplicabil și a contractului de delegare a gestiunii serviciului public de salubritate.

Prin activitatea sa, SALUBRIS S.A. asigură prestarea unor servicii esențiale pentru comunitatea locală, contribuind la menținerea curățeniei urbane, protecția sănătății populației, gestionarea responsabilă a deșeurilor și îmbunătățirea calității mediului în Municipiul Iași.

Misiunea societății este de a furniza servicii publice de salubritate eficiente, continue și accesibile, în condiții de siguranță, legalitate și responsabilitate față de comunitate și mediu. Activitatea societății este orientată către creșterea calității serviciilor, utilizarea eficientă a resurselor, modernizarea infrastructurii operaționale și adaptarea permanentă la cerințele legale, tehnice și sociale aplicabile domeniului salubrității.

Principalele activități desfășurate de SALUBRIS S.A. includ:

- colectarea și transportul deșeurilor municipale și al deșeurilor similare;
- colectarea separată a fracțiilor reciclabile și a altor fluxuri de deșeurii;
- salubritatea căilor publice, prin activități de măturat, spălat, stropit și întreținere a domeniului public;
- activități specifice sezonului rece, respectiv curățarea și transportul zăpezii și combaterea poleiului;
- operarea infrastructurii aferente gestionării deșeurilor, inclusiv a Depozitului conform de deșeurii Tuțora;
- gestionarea câinilor fără stăpân;
- activități tehnice și conexe, inclusiv întreținerea parcului auto, ateliere mecanice și servicii de inspecție tehnică periodică.

Structura organizatorică a societății este construită astfel încât să asigure continuitatea serviciului public, coordonarea activităților operaționale, respectarea cerințelor de conformitate și utilizarea eficientă a resurselor umane, tehnice și financiare.

La nivel de guvernare corporativă, societatea este administrată prin următoarele structuri:

Nivel	Componentă	Mandat conform	Final mandat
Adunarea Generală a Acționarilor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ BOGHIU CĂTĂLIN IONEL ▪ COLȚ OANA ELENA 	HCL Iasi nr. 328/23.08.2023	13.10.2027
Consiliul de Administrație	<ul style="list-style-type: none"> ▪ BALAN CATALIN CLAUDIU ▪ BALAN CRISTINA PETRONELA ▪ GHEORGHIU MARIA ▪ IORGA CATALIN IOAN ▪ PROFIRE MIHAI ▪ SAUCIUC CLAUDIU NARCIS ▪ TIRON IONUT SILVIU 	Hotarare AGA SALUBRIS nr. 3/10.08.2023	07.06.2027
Conducerea executivă	▪ NECULAU CATALIN (Director General)	Contractul de mandat nr. 21836/07.06.2023	07.06.2027

Adunarea Generală a Acționarilor reprezintă organul suprem de conducere al societății și aprobă direcțiile generale de dezvoltare, situațiile financiare, bugetul de venituri și cheltuieli, precum și celelalte hotărâri care intră în competența sa potrivit legii și actului constitutiv.

Consiliul de Administrație asigură conducerea strategică și supravegherea activității societății, monitorizează implementarea Planului de administrare și urmărește atingerea obiectivelor de performanță asumate. În cadrul Consiliului de Administrație funcționează comitete consultative specializate, respectiv Comitetul de audit și Comitetul de nominalizare și remunerare.

Directorul General coordonează activitatea executivă a societății, asigură punerea în aplicare a deciziilor adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de Administrație și răspunde de organizarea și funcționarea activităților curente.

Activitatea societății este susținută de structuri operaționale și funcționale specializate. Structurile operaționale asigură prestarea efectivă a serviciilor de salubritate, colectare și transport deșeuri, salubritate stradală, activități de iarnă, operare depozit, gestionarea câinilor fără stăpân și întreținerea flotei. Structurile funcționale asigură suportul necesar desfășurării activității, prin compartimente economico-financiare, juridice, resurse umane, contractare, facturare și încasare, achiziții, control operativ, management integrat, relații cu publicul, informatizare și activități tehnice.

Prin această organizare, SALUBRIS S.A. urmărește asigurarea unui serviciu public stabil, eficient și adaptat nevoilor comunității, cu respectarea obligațiilor legale, contractuale și operaționale care decurg din calitatea sa de operator al serviciului public de salubritate.

1.2 Cadrul de reglementare aplicabil (CSRD, ESRS, Taxonomie)

Activitatea SALUBRIS S.A. în sfera durabilității este circumscrisă unui ecosistem legislativ complex, de nivel european și național, care guvernează arhitectura raportării corporative,

rigurozitatea standardelor de conținut și pilonii transparenței informaționale. În calitate sa de operator delegat al serviciului public de salubritate pentru Municipiul Iași și entitate cu capital public, societatea își aliniază strategia de raportare cerințelor Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD), integrând standardele tehnice de raportare în mecanismele sale de guvernare.

I. Directiva CSRD – Reconfigurarea raportării de durabilitate corporativă

Adoptarea **Directivei (UE) 2022/2464 (Corporate Sustainability Reporting Directive)** marchează tranziția de la raportarea nefinanciară voluntară la un regim de raportare a durabilității obligatoriu, armonizat și auditabil. SALUBRIS S.A. se subscrie sferei de aplicare a CSRD prin încadrarea în categoria „entităților mari”, îndeplinind criteriile dimensionale cumulative prevăzute de legislație:

- Resurse umane: O medie de peste 50 de angajați;
- Dimensiune financiară: Total active excedentare pragului de 25 milioane lei și o cifră de afaceri netă ce depășește 50 milioane lei.

Prin urmare, începând cu exercițiul financiar 2025, societatea implementează un cadru riguros de raportare, asigurând publicarea informațiilor de durabilitate în conformitate cu exigențele de transparență ale Uniunii Europene.

II. Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS)

Operaționalizarea directivei CSRD este realizată prin aplicarea setului de 12 standarde ESRS (European Sustainability Reporting Standards), adoptate de Comisia Europeană pentru a asigura comparabilitatea și relevanța datelor ESG. Arhitectura raportării SALUBRIS S.A. este structurată pe două axe fundamentale:

1. Standarde Transversale:
 - **ESRS 1 (Cerințe generale):** Definește conceptele fundamentale, inclusiv principiul dublei materialități și structura lanțului valoric.
 - **ESRS 2 (Informații generale):** Stabilește cerințele obligatorii de prezentare privind guvernarea, strategia, gestionarea impactului, a riscurilor și a oportunităților (IRO).
2. Standarde Tematice:
 - **Pilonul Mediu (E1-E5):** Acoperă atenuarea și adaptarea la schimbările climatice, poluarea, resursele de apă, biodiversitatea și economia circulară.
 - **Pilonul Social (S1-S4):** Vizează forța de muncă proprie, lucrătorii din lanțul valoric, comunitățile afectate și utilizatorii finali.
 - **Pilonul Guvernare (G1):** Reglementează conduita în afaceri, cultura corporativă și sistemele de control intern.

III. Regulamentul (UE) 2020/852 – Cadru Taxonomiei UE

Regulamentul (UE) 2020/852 instituie sistemul de clasificare a activităților economice „verzi”, oferind criteriile tehnice de examinare pentru determinarea sustenabilității ecologice.

Pentru SALUBRIS S.A., relevanța Taxonomiei rezidă în alinierea operațiunilor și a investițiilor de capital (CAPEX) la obiectivele europene de mediu. Societatea a finalizat evaluarea de eligibilitate pentru fluxurile sale principale și se află în proces de consolidare a indicatorilor de aliniere, corelând performanța de mediu cu indicatorii financiari cheie (Cifra de afaceri, CAPEX și OPEX).

Din perspectiva guvernantei sustenabilității, SALUBRIS S.A. privește criteriile uniforme introduse de Regulamentul (UE) 2020/852 ca pe un reper metodologic esențial. În faza actuală de mapare, interfața dintre indicatorii ESRS și criteriile de clasificare ale Taxonomiei se bazează pe o evaluare calitativă și pe alocări financiare interne. Această abordare timpurie permite societății pregătirea infrastructurii de date pentru exercițiile viitoare, în care trasabilitatea de la nivelul proceselor operaționale la situațiile financiare va fi complet automatizată.

IV. Jurisdicția națională și convergența reglementărilor

Prezentul raport este elaborat prin coroborarea normelor europene cu legislația națională incidentă, asigurând o conformitate multidimensională:

- **OMF nr. 85/2024:** Actul normativ principal care transpune prevederile CSRD/ESRS în sistemul contabil românesc și reglementează formatul unitar al raportului.
- **Legea contabilității nr. 82/1991:** Oferă cadrul pentru integrarea raportului de durabilitate în raportarea anuală consolidată.
- **Cadru sectorial:** Respectarea Legii nr. 101/2006 a serviciului de salubritate, a obligațiilor contractuale derivate din Contractul de delegare a gestiunii aprobat de Consiliul Local Iași și a cerințelor de conformare prevăzute în Autorizațiile de mediu.

În ceea ce privește conformitatea tehnică menționată în OMFP nr. 85/2024, SALUBRIS S.A. urmărește alinierea graduală a proceselor interne la cerințele de digitalizare a raportării. Transpunerea raportului în format electronic unic (XHTML) și integrarea procedurilor de marcare digitală pentru indicatorii de sustenabilitate și cei ai Taxonomiei UE reprezintă o direcție de dezvoltare tehnică pe care societatea o are în vedere pentru etapele următoare, asigurând astfel tranziția către un sistem unificat și auditabil de gestionare electronică a datelor.

1.3 Politica de diligență și sustenabilitate

Conducerea executivă și Consiliul de Administrație al Societății SALUBRIS S.A. au adoptat o politică de diligență care reflectă angajamentul ferm pentru dezvoltare durabilă, responsabilitate socială și conformitate cu cadrul legal aplicabil:

- **respectarea cadrului legislativ specific**, inclusiv Legea nr. 31/1990 privind societățile, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

legislația în domeniul serviciilor de salubritate (Legea nr. 101/2006), precum și celelalte reglementări aplicabile în domeniul protecției mediului;

- **promovarea și aplicarea politicilor privind calitatea serviciilor, protecția mediului, sănătatea și securitatea în muncă**, în conformitate cu standardele sistemului de management integrat implementat la nivelul societății;
- **implementarea măsurilor privind etica organizațională**, prevenirea și combaterea discriminării, integritatea în activitate și prevenirea faptelor de corupție;
- **utilizarea eficientă a resurselor și dezvoltarea infrastructurii operaționale**, prin investiții în echipamente moderne, sisteme digitale (ex. RFID, GPS), tehnologii eficiente energetic și soluții care contribuie la reducerea impactului asupra mediului;
- **monitorizarea performanței din perspectiva sustenabilității**, prin mecanisme de control intern, audituri și evaluări periodice, cu implicarea structurilor specializate din cadrul societății (Control Intern Managerial, Resurse Umane, Mediu, Tehnic).

1.4 Structurile și responsabilitățile în implementarea proiectelor și politicilor de sustenabilitate

Structura organizatorică a Societății SALUBRIS S.A. reflectă specificul unui operator de servicii publice de salubritate, cu activități complexe în domeniul colectării, transportului, salubrității căilor publice, operării depozitului conform Țuțora și gestionării unor activități conexe. Organizarea internă este construită pe niveluri strategice, operaționale și funcționale clar delimitate, astfel încât să asigure continuitatea serviciului, conformarea legală, eficiența economică și integrarea principiilor de sustenabilitate în activitatea curentă.

Nivel strategic și decizional

➤ **Aduarea Generală a Acționarilor (A.G.A.)** reprezintă organul suprem de conducere al societății, având rolul de a stabili direcțiile generale de dezvoltare, de a aproba bugetul de venituri și cheltuieli, planurile strategice și politicile majore ale societății. Din perspectiva sustenabilității, A.G.A. are un rol important în asumarea direcțiilor de dezvoltare durabilă, în aprobarea investițiilor relevante și în validarea cadrului general de guvernare.

➤ **Consiliul de Administrație** asigură supravegherea activității generale a societății, monitorizează implementarea Planului de administrare și aprobă măsurile necesare pentru atingerea obiectivelor strategice, inclusiv a celor privind eficiența operațională, protecția mediului, digitalizarea și calitatea serviciilor. Totodată, Consiliul de Administrație susține integrarea graduală a principiilor ESG în activitatea societății și în procesele decizionale relevante, răspunzând în fața A.G.A. pentru atingerea obiectivelor asumate. În cadrul Consiliului de Administrație funcționează următoarele comitete consultative:

- **Comitetul de audit:** contribuie la consolidarea mecanismelor de control intern, gestionare a riscurilor și transparență organizațională, prin monitorizarea proceselor de raportare financiară și nefinanciară, a activităților de audit și a mecanismelor de conformitate aplicabile societății. Activitatea acestuia sprijină evaluarea eficienței

sistemelor de control intern, a proceselor de management al riscurilor și a modului de respectare a obligațiilor legale și procedurale aplicabile societății.

- **Comitetul de nominalizare și remunerare:** sprijină procesele privind selecția, evaluarea și remunerarea conducerii executive și administrative, contribuind la menținerea unui cadru de guvernare corporativă transparent și orientat către performanță. În cadrul activității sale, comitetul formulează recomandări privind criteriile de selecție și evaluare a conducerii, precum și politicile privind remunerarea și performanța managerială.

➤ **Conducerea executivă,** prin Directorul General, asigură coordonarea activității curente a societății și punerea în aplicare a deciziilor adoptate de Consiliul de Administrație și A.G.A. Conducerea executivă coordonează structurile operaționale și funcționale ale societății, monitorizează realizarea indicatorilor de performanță și urmărește implementarea măsurilor necesare pentru desfășurarea activităților în condiții de eficiență, continuitate și conformitate. Din perspectiva sustenabilității, conducerea executivă asigură integrarea obiectivelor de mediu, sociale și de guvernare în activitatea operațională curentă, inclusiv prin coordonarea proiectelor de modernizare, digitalizare și dezvoltare a infrastructurii specifice serviciului public de salubritate.

Nivel operațional și suport

La nivel operațional, SALUBRIS S.A. dispune de structuri specializate care asigură prestarea efectivă a serviciilor publice de salubritate și implementarea măsurilor de sustenabilitate în teren.

Activitățile principale includ colectarea separată și transportul deșeurilor municipale și similare, colectarea deșeurilor provenite din locuințe ca urmare a lucrărilor de reamenajare sau reabilitare, măturatul, spălutul, stropirea și întreținerea căilor publice, curățarea și transportul zăpezii, colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public, precum și administrarea depozitului conform de deșeurii Tuțora.

Prin aceste activități, societatea contribuie direct la menținerea unui mediu urban curat, la protecția sănătății populației și la atingerea obiectivelor locale privind gestionarea responsabilă a deșeurilor.

Structura funcțională și operațională

➤ **Structura operațională de colectare și transport deșeurii** asigură colectarea deșeurilor, inclusiv a fracțiilor colectate separat, transportul acestora către instalațiile de sortare, tratare sau eliminare și respectarea graficelor de colectare stabilite. Aceste structuri contribuie direct la îmbunătățirea indicatorilor privind colectarea separată și la reducerea cantităților eliminate prin depozitare și la eficientizarea gestionării deșeurilor municipale.

➤ **Structura responsabilă de salubritatea căilor publice** asigură măturatul manual și mecanizat, spălutul, stropitul, întreținerea căilor publice și activitățile specifice sezonului rece, inclusiv curățarea și transportul zăpezii de pe căile pietonale și menținerea acestora în condiții de siguranță pe timp de polei sau îngheț. Prin aceste activități este susținută menținerea unui mediu urban curat și sigur și îmbunătățirea condițiilor de utilizare a spațiilor publice.

➤ **Structurile tehnice și de mentenanță** asigură întreținerea și repararea utilajelor, autovehiculelor și echipamentelor din dotare, contribuind la continuitatea serviciilor, reducerea timpilor de indisponibilitate și optimizarea consumurilor de resurse. Activitatea acestora susține eficiența operațională și reducerea impactului asupra mediului prin menținerea flotei în parametri tehnici corespunzători.

➤ **Depozitul conform Țuțora** reprezintă o componentă esențială a infrastructurii de gestionare a deșeurilor, având rol în recepția, verificarea, compactarea și eliminarea controlată a deșeurilor acceptate la depozitare, precum și în gestionarea levigatului și a biogazului, în conformitate cu autorizațiile și reglementările aplicabile.

➤ **Activitatea de gestionare a câinilor fără stăpân**, precum și serviciile conexe, completează rolul societății în gestionarea unor servicii publice cu impact asupra comunității și sănătății publice.

Departamente esențiale pentru sustenabilitate

▪ **A.G.A. și Consiliul de Administrație** stabilesc direcțiile strategice ale societății, aprobă politicile relevante și validează raportul de durabilitate.

▪ **Directorul General** coordonează integrarea obiectivelor de sustenabilitate în activitatea curentă și monitorizează implementarea măsurilor operaționale asumate.

▪ **Contabilul Șef și structurile economico-financiare** asigură gestionarea resurselor financiare, fundamentarea bugetelor, urmărirea eficienței economice și corelarea investițiilor cu obiectivele de dezvoltare durabilă.

▪ **Compartimentul Audit Intern** contribuie la evaluarea sistematică a riscurilor, a controlului intern, a respectării reglementărilor și a integrității proceselor, inclusiv din perspectiva raportării non-financiare.

▪ **Structurile tehnice și operaționale** implementează măsurile concrete privind reducerea impactului asupra mediului, eficientizarea consumurilor, întreținerea flotei și funcționarea infrastructurii specifice serviciului de salubritate.

▪ **Resursele Umane** gestionează aspectele sociale, formarea profesională, sănătatea și securitatea în muncă, evaluarea personalului și dezvoltarea competențelor necesare prestării serviciilor în condiții de eficiență și siguranță.

▪ **Compartimentele Juridic, Contractare, Achiziții și Aprovizionare** asigură conformitatea contractuală, respectarea legislației aplicabile, derularea procedurilor de achiziție și integrarea, după caz, a criteriilor de eficiență, durabilitate și responsabilitate în procesele de achiziție.

▪ **Managementul integrat și relațiile cu publicul** coordonează menținerea și îmbunătățirea sistemelor de management certificate, comunicarea instituțională, relația cu cetățenii și informarea comunității privind colectarea separată și protecția mediului.

▪ **Structurile IT și de informatizare** susțin digitalizarea proceselor, administrarea aplicațiilor interne, monitorizarea GPS, sistemele RFID, platformele informatice și securitatea datelor utilizate în activitatea operațională și în raportarea de sustenabilitate.

Strategia și modelul de afaceri, conform ESRS 2

SALUBRIS S.A. este societate pe acțiuni cu capital integral public, având ca acționar unic Consiliul Local al Municipiului Iași. Societatea a fost înființată prin H.C.L. nr. 239/2002, iar

serviciul public de salubritate al Municipiului Iași a fost atribuit societății prin acte administrative succesive, inclusiv prin contractul de delegare a gestiunii serviciului public de salubritate încheiat în baza H.C.L. nr. 166/30.05.2022, pentru o perioadă de 10 ani.

Misiunea SALUBRIS S.A. este de a asigura servicii moderne și performante de salubritate, care să contribuie la dezvoltarea economico-socială durabilă a comunității și la protejarea mediului, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii serviciilor publice de salubritate.

Strategia societății se axează pe următoarele direcții principale:

- o **dezvoltare durabilă**, prin reducerea impactului asupra mediului, îmbunătățirea colectării separate, prevenirea poluărilor accidentale și aplicarea principiilor economiei circulare;
- o **eficiență economică**, prin optimizarea costurilor, utilizarea eficientă a resurselor, monitorizarea consumurilor și fundamentarea tarifelor în condiții de sustenabilitate financiară;
- o **modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**, prin investiții în utilaje performante, echipamente moderne, infrastructură de colectare și sisteme digitale;
- o **orientare către client și comunitate**, prin comunicare transparentă, informare, educare și creșterea gradului de încredere al beneficiarilor;
- o **competență profesională**, prin instruirea personalului, evaluarea performanței și dezvoltarea capacității interne de adaptare la cerințele tehnice și legislative;
- o **grijă față de mediu**, prin menținerea sistemului de management de mediu, monitorizarea performanțelor și aplicarea unei abordări preventive în gestionarea riscurilor.

Obiective strategice și de sustenabilitate

Obiectivele strategice și de sustenabilitate asumate de SALUBRIS S.A. includ:

- îmbunătățirea continuă a activității de colectare separată a deșeurilor;
- optimizarea activităților de colectare, transport, salubritate stradală și operare a depozitului conform Țuțora;
- modernizarea parcului auto și a echipamentelor, cu accent pe eficiență și reducerea impactului asupra mediului;
- dezvoltarea infrastructurii de colectare, inclusiv prin platforme moderne și sisteme de monitorizare;
- extinderea digitalizării, prin utilizarea sistemelor GPS, RFID, aplicații informatice și instrumente moderne de relaționare cu utilizatorii;
- informarea și educarea populației privind colectarea separată și protecția mediului;
- menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat calitate-mediu-sănătate și securitate în muncă;
- prevenirea poluărilor accidentale și menținerea conformării la cerințele legale și de reglementare;

- dezvoltarea competențelor personalului și asigurarea unui mediu de lucru sigur, responsabil și adaptat cerințelor actuale.

Măsuri concrete adoptate pentru dezvoltare durabilă

Pentru susținerea obiectivelor de durabilitate, SALUBRIS S.A. utilizează și dezvoltă permanent resurse logistice și tehnologice adaptate specificului activității, între care:

- parc auto și utilaje specializate pentru colectare, transport, salubritate stradală, dezapezire și operare depozit;
- unități de înmagazinare a deșeurilor, inclusiv europubele, eurocontainere și containere de capacități diferite;
- platforme supratereștrane modulare pentru colectarea separată a deșeurilor;
- depozit conform de deșeuri, cu facilități specifice de operare și monitorizare;
- centru municipal de colectare a deșeurilor;
- echipamente specializate pentru întreținerea și repararea autovehiculelor;
- infrastructură IT, sisteme de comunicații, monitorizare video și management al traficului prin GPS;
- aplicații de dispecerizare și instrumente digitale pentru eficientizarea activităților;
- tehnologii de tratare a levigatului prin osmoză inversă și sisteme de captare/ardere a biogazului.

Pe lângă dotările tehnice și logistice menționate, continuitatea și eficiența acestor măsuri depind în mod direct și de o serie de resurse necorporale cheie ale societății (conform cerințelor OMF nr. 85/2024 și Reglementărilor Contabile):

- **Drepturile legale de operare:** Licența ANRSC și autorizația integrată de mediu, care asigură cadrul legal pentru prestarea permanentă a serviciului public.
- **Sistemele și programele digitale:** Tehnologia din spatele soluțiilor digitale, folosite zilnic pentru organizarea traseelor și monitorizarea flotei.
- **Experiența și know-how-ul personalului:** Competențele specifice ale echipei operative, inclusiv ale lucrătorilor de salubritate stradală, mecanicilor, dispecerilor și șoferilor care deserveștr autovehiculele și utilajele din dotare.

Gestionarea corectă a tuturor acestor resurse (atât logistice, cât și necorporale) ajută societatea să își reducă consumul de combustibil, să controleze costurile de exploatare și să garanteze un serviciu stabil pentru întreaga comunitate.

În linie cu bunele practici de guvernare și pentru a răspunde cerințelor de transparență din noul cadru de raportare, SALUBRIS S.A. pune un accent deosebit pe rolul dialogului social. În acest sens, societatea menține deschise canalele oficiale de consultare și informare cu Sindicatul reprezentativ. Acest cadru procedural permite analiza periodică a indicatorilor sociali, a condițiilor de muncă și a modului în care implementarea noilor tehnologii digitale influențează activitatea curentă a personalului. Concluziile și aspectele de interes semnalate

În cadrul structurilor de dialog social sunt supuse atenției Consiliului de Administrație, sprijinind astfel alinierea deciziilor strategice cu interesele echipei.

Prin implementarea acestor structuri, politici și măsuri, SALUBRIS S.A. își consolidează rolul de operator esențial al serviciului public de salubritate în Municipiul Iași, contribuind la protecția mediului, la creșterea calității vieții și la dezvoltarea durabilă a comunității locale.

Raportul de durabilitate aferent anului 2025 oferă o imagine detaliată asupra modului în care societatea își asumă cerințele de raportare ESRS 2 – Strategie și model de afaceri, G1 – Guvernanță, precum și standardele de mediu, sociale și de guvernanță relevante pentru activitatea de salubritate.

1.5 Politici, riscuri, oportunități și obiective ESG

Domeniu ESRS	Politici și practici	Riscuri identificate	Oportunități identificate	Obiective și indicatori cheie	KPI-uri analizate în raportul pentru anul 2025
G1: Conduita în afaceri, etică și integritate	<ul style="list-style-type: none"> Politici de transparență, etică, integritate, anticorupție, nediscriminare și respectarea cadrului legal aplicabil. Promovarea unei culturi organizaționale responsabile și orientate către conformitate. 	<ul style="list-style-type: none"> Risc reputațional generat de abateri etice sau neconformități. Risc de nerespectare a cerințelor legale, contractuale și de reglementare. 	<ul style="list-style-type: none"> Consolidarea încrederii comunității, autorităților și utilizatorilor. Îmbunătățirea imaginii societății ca operator public responsabil. 	<ul style="list-style-type: none"> Politici interne aplicate și monitorizate. Raportări periodice privind conformitatea. Consolidarea controlului intern și a mecanismelor de prevenire a riscurilor. 	<ul style="list-style-type: none"> Grad de conformitate cu cerințele legale și interne; număr audituri/controale interne; măsuri corective implementate.
E1-E5: Mediu și resurse	<ul style="list-style-type: none"> Politici de protecție a mediului, prevenire a poluărilor accidentale, colectare separată, eficientizare a consumurilor și gestionare responsabilă a deșeurilor Investiții în utilaje, echipamente, infrastructură de colectare și digitalizare. 	<ul style="list-style-type: none"> Poluare accidentală a solului, apei sau aerului. Creșterea cantităților de deșuri eliminate prin depozitare. Consum ridicat de combustibili și resurse. Presiuni generate de contribuția pentru economia circulară și cerințele de mediu. 	<ul style="list-style-type: none"> Creșterea gradului de colectare separată. Reducerea cantităților depozitate. Valorificarea deșeurilor reciclabile. Modernizarea infrastructurii și atragerea de finanțări pentru proiecte verzi. 	<ul style="list-style-type: none"> Reducerea impactului asupra mediului. Creșterea eficienței operaționale. Îmbunătățirea colectării separate. Prevenirea poluărilor accidentale. 	<ul style="list-style-type: none"> Cantitate totală de deșuri colectate; cantitate de deșuri reciclabile colectate separat; grad de colectare separată; cantitate de deșuri eliminate/depozitate; consum combustibil; număr investiții cu impact de mediu;

Domeniu ERSR	Politici și practici	Riscuri identificate	Oportunități identificate	Obiective și indicatori cheie	KPI-uri analizate în raportul pentru anul 2025
					<ul style="list-style-type: none"> grad de conformare la cerințele de mediu.
S1-S4: Social și capital uman	<ul style="list-style-type: none"> Politici privind sănătatea și securitatea în muncă, instruirea personalului, dezvoltarea competențelor, nediscriminarea și relația responsabilă cu utilizatorii serviciului public. 	<ul style="list-style-type: none"> Accidente de muncă sau îmbolnăviri profesionale. Deficit de personal calificat. Risc reputațional generat de nemulțumiri ale utilizatorilor. Expunerea angajaților la condiții dificile de muncă. 	<ul style="list-style-type: none"> Creșterea nivelului de profesionalizare a personalului. Îmbunătățirea relației cu cetățenii și clienții Consolidarea culturii organizaționale și creșterea siguranței la locul de muncă. 	<ul style="list-style-type: none"> Menținerea unui mediu de lucru sigur Instruirea continuă a personalului. Creșterea satisfacției utilizatorilor. Reducerea incidentelor și reclamațiilor. 	<ul style="list-style-type: none"> număr angajați; număr ore de instruire; număr accidente de muncă; număr sesizări/reclamații primite; timp mediu de răspuns; indicatori privind diversitatea și structura personalului.
Impacturi, riscuri și oportunități	<ul style="list-style-type: none"> Integrarea evaluării riscurilor și impacturilor în procesele operaționale, de mediu, financiare și de guvernanță. Monitorizarea continuă a riscurilor aferente serviciului public de salubritate. 	<ul style="list-style-type: none"> Riscuri operaționale, de mediu, financiare, reputaționale și de conformitate. Riscuri generate de modificări legislative, costuri de tratare și presiuni asupra tarifelor. 	<ul style="list-style-type: none"> Digitalizarea activităților, eficientizarea traseelor, extinderea colectării separate, modernizarea infrastructurii și creșterea performanței serviciilor. 	<ul style="list-style-type: none"> Management consolidat al riscurilor. Planuri de continuitate actualizate. Monitorizarea indicatorilor operaționali și nefinanciari. 	<ul style="list-style-type: none"> număr riscuri identificate; număr măsuri corective; număr auditeri interne/externe; număr proiecte implementate; grad de realizare a indicatorilor de performanță.
Strategie și model de afaceri	<ul style="list-style-type: none"> Modernizarea serviciului public de salubritate, optimizarea consumurilor, digitalizarea proceselor, dezvoltarea colectării separate și îmbunătățirea relației cu utilizatorii. 	<ul style="list-style-type: none"> Risc de neadaptare la cerințele legislative și de mediu. Risc de creștere a costurilor operaționale. Risc de neatingere a țintelor privind colectarea separată. 	<ul style="list-style-type: none"> Consolidarea poziției SALUBRIS S.A. ca operator public modern și responsabil Dezvoltarea infrastructurii, diversificarea serviciilor și creșterea eficienței operaționale. 	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea și modernizarea serviciilor. Implementarea sistemelor digitale. Creșterea gradului de colectare separată. Îmbunătățirea calității serviciilor. 	<ul style="list-style-type: none"> Număr servicii/proiecte modernizate; valoare investiții; număr utilizatori/contracte; valoare investiții în digitalizare și infrastructură.

1.6 Clasificarea principiilor și obiectivelor din politica de sustenabilitate

Clasă ESRS	Domeniu	Principii și obiective
Clasa 1 – G1: Guvernanță corporativă și transparență	Guvernanță și transparență	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creșterea transparenței decizionale și a comunicării cu utilizatorii serviciului public de salubritate. ▪ Asigurarea accesului la informații relevante privind serviciile prestate, tarifele, obligațiile utilizatorilor și regulile de colectare separată. ▪ Consultarea autorităților, partenerilor și beneficiarilor pentru adaptarea politicilor locale de salubritate. ▪ Respectarea criteriilor de performanță asumate prin contractele de mandat și prin contractele de delegare. ▪ Îmbunătățirea proceselor interne prin aplicarea Sistemului de Control Intern Managerial și a sistemului de management integrat.
Clasa 2 – E1-E5: Dezvoltare durabilă și protecția mediului	Mediu și resurse	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Integrarea principiilor de dezvoltare durabilă în toate activitățile operaționale. ▪ Protecția mediului prin colectare separată, prevenirea poluărilor accidentale, monitorizarea depozitului conform Țuțora și tratarea levigatului. ▪ Reducerea cantităților de deșuri eliminate prin depozitare și creșterea valorificării deșeurilor reciclabile. ▪ Modernizarea infrastructurii de colectare, a parcului auto și a sistemelor de monitorizare. ▪ Informarea utilizatorilor privind impactul pozitiv al colectării separate și al gestionării responsabile a deșeurilor.
Clasa 3 – ESRS 2, G1: Calitate, eficiență și eficacitate operațională	Eficiență operațională și calitate	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Optimizarea costurilor operaționale, cu menținerea calității serviciilor prestate. ▪ Monitorizarea gradului de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de performanță. ▪ Creșterea calității serviciilor de colectare, transport, salubritate stradală și operare a depozitului conform Țuțora. ▪ Extinderea și diversificarea serviciilor, în funcție de cerințele comunității. ▪ Instruirea continuă a personalului pentru adaptarea la tehnologii moderne și cerințe legislative noi.
Clasa 4 – S1-S4: Angajament social și cultură organizațională	Responsabilitate socială și cultură organizațională	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor Municipiului Iași prin asigurarea unui serviciu public de salubritate eficient și continuu. ▪ Menținerea și consolidarea încrederii utilizatorilor și partenerilor în activitatea societății. ▪ Comunicarea continuă cu comunitatea locală, societatea civilă și autoritățile publice. ▪ Informarea și educarea populației privind colectarea separată și protecția mediului. ▪ Respectarea termenilor contractuali și consolidarea relațiilor cu beneficiarii, autoritățile și partenerii.

Această analiză este realizată în conformitate cu standardele ESRS și reflectă angajamentul Societății SALUBRIS S.A. față de dezvoltarea durabilă, prin promovarea unei guvernanțe responsabile, a unei strategii orientate către eficiență și protecția mediului, precum și prin aplicarea unor practici etice în desfășurarea activității. Prin aceste demersuri, societatea contribuie la atingerea obiectivelor de mediu, sociale și economice la nivel local, național și european, în domeniul gestionării responsabile a deșeurilor și al protecției mediului.

CAPITOLUL 2: Conformitatea cu ESRS

Prezentul capitol are ca obiectiv evidențierea gradului de conformitate al Societății SALUBRIS S.A. cu cerințele Standardelor Europene de Raportare în materie de Sustenabilitate (ESRS), în contextul raportării de durabilitate aferente anului 2025.

Structurat pe domenii relevante pentru activitatea societății – operațional, economico-financiar, resurse umane, juridic, achiziții, comunicare și audit intern – capitolul prezintă standardele ESRS aplicabile, explicând modul în care acestea sunt integrate în activitatea curentă a SALUBRIS S.A., în corelație cu specificul serviciului public de salubritate.

Prin intermediul tabelelor și indicatorilor incluși, raportul oferă o imagine clară și fundamentată a performanțelor societății, corelate cu cerințele Taxonomiei Uniunii Europene și cu Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD). Analiza datelor permite conturarea unei perspective relevante asupra nivelului de sustenabilitate al activității desfășurate.

Acest capitol asigură o raportare transparentă și riguroasă, evidențiind atât progresele realizate, cât și nivelul de aliniere la standardele europene de raportare în materie de sustenabilitate. În același timp, sunt reflectate bunele practici implementate în domeniul gestionării deșeurilor și contribuția societății la dezvoltarea durabilă a comunității locale.

Importanța acestui demers este amplificată de contextul actual, în care Societatea SALUBRIS S.A. se aliază progresiv cerințelor de raportare impuse prin Directiva (UE) 2022/2464 privind raportarea de sustenabilitate a întreprinderilor (CSRD), precum și cadrului național de reglementare aplicabil.

Raportul aferent anului 2025 continuă procesul de raportare non-financiară inițiat anterior, dezvoltând conținutul și structura acestuia pentru a asigura conformitatea cu cerințele ESRS și pentru a constitui o bază solidă pentru rapoartele viitoare.

Un element de noutate îl reprezintă utilizarea unui format standardizat, aliniat cerințelor ESRS, legislației naționale și reglementărilor europene în domeniul sustenabilității, precum și corelarea informațiilor raportate cu indicatori relevanți pentru activitatea de salubritate.

Pentru perioada de referință, au fost utilizate în principal date aferente anului 2025, completate, acolo unde a fost cazul, cu informații din anii anteriori, în vederea asigurării continuității și comparabilității datelor.

Scopul acestui capitol este de a oferi o imagine detaliată, structurată și comparabilă asupra modului în care SALUBRIS S.A. integrează cerințele ESRS în activitatea sa, facilitând înțelegerea performanțelor non-financiare, identificarea punctelor forte și a ariilor care necesită îmbunătățiri, precum și susținerea alinierii la obiectivele europene de sustenabilitate.

2.1 Metodologie și surse de date

Analiza conformității cu standardele ESRS a fost realizată printr-o metodologie clară, pentru a răspunde cerințelor OMFP 85/2024. Procesul s-a bazat pe centralizarea și integrarea datelor oficiale puse la dispoziție de structurile de specialitate și departamentele responsabile din cadrul SALUBRIS S.A., asigurând preluarea corectă a informațiilor operaționale și de mediu direct de la sursă.

Sursele de date utilizate au inclus:

- date și indicatori interni furnizați de structurile operaționale și funcționale ale societății (tehnic, exploatare, mediu, economic, resurse umane, juridic, achiziții, audit intern, relații cu publicul, control operativ);
- informații preluate din rapoartele de activitate și din raportările anterioare ale societății, utilizate pentru asigurarea continuității și coerenței analizei;
- date rezultate din evidențele operaționale privind cantitățile de deșeuri colectate, transportate, tratate și eliminate;
- consultări interne desfășurate la nivelul structurilor organizatorice, în vederea validării și corelării informațiilor relevante pentru raportare;
- analize realizate împreună cu conducerea societății, pentru integrarea componentelor strategice și operaționale în procesul de raportare.

Metodologia utilizată a avut la bază următoarele principii:

- **aplicarea standardelor ESRS** relevante pentru domeniile analizate, în concordanță cu cerințele Directivei CSRD și ale Regulamentului (UE) 2020/852 privind Taxonomia UE;
- **corelarea indicatorilor interni** cu Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD), pentru a evidenția contribuția societății la atingerea obiectivelor globale;
- **utilizarea unor indicatori de performanță (KPI)** relevanți pentru activitatea de salubritate, definiți în funcție de specificul operațional al societății;
- **preluarea informațiilor direct de la compartimentele responsabile**, pe baza evidențelor și raportărilor pe care fiecare departament le întocmește în mod curent;
- **gruparea și structurarea datelor primite** în conformitate cu structura și capitolele cerute de legislația națională și europeană aplicabilă.

Această abordare asigură acuratețea, consistența și relevanța informațiilor prezentate, reflectând în mod fidel activitatea și performanța Societății SALUBRIS S.A. în domeniul sustenabilității.

2.2 Domenii cheie și conformitatea cu ESRS

Sub capitol	Domeniu	Structuri implicate	Standard ESRS aplicabil	Descriere standard	Legislație aplicabilă	Context SALUBRIS S.A.	Puncte de date relevante conform ESRS
2.2.1	Domeniul operațional – activități de salubritate	Sectia 1 DSU; Sectia 2 MCP; Sectia 3 ATA; Serviciul Tehnic; Serviciul M.I.R.P	<ul style="list-style-type: none"> E1 – Schimbări climatice; E2 – Resurse și economie circulară; E3 – Apă; E4 – Biodiversitate; E5 – Poluare 	Impact asupra mediului, consumuri, emisii, gestionare deșeurilor și prevenirea poluării	CSRD, Regulamentul (UE) 2020/852, OUG 92/2021, HG 349/2005, legislația de mediu	Activități de colectare și salubritate, operare de depozit conform Țuțora, tratare levigat, gestionare biogaz, cu impact direct asupra mediului și comunității	<ul style="list-style-type: none"> cantități deșeurilor colectate; cantități reciclabile; deșeurilor depozitate; consum combustibil; levigat tratat; grad de colectare separată; investiții de mediu
2.2.2	Domeniul economico-financiar	Serviciul Financiar, Contabilitate, Salarizare	<ul style="list-style-type: none"> G1 – Conduită în afaceri; ESRS 2 – Informații generale 	Transparență financiară, guvernanta, raportare economică	CSRD, Legea 31/1990, OUG 109/2011, Ordin ANRSC 640/2022	Fundamentarea tarifelor, gestionarea costurilor operaționale (colectare, tratare, depozitare), investiții în infrastructură și conformare la cerințele de sustenabilitate	<ul style="list-style-type: none"> cheltuieli operaționale; costuri de tratare/depozitare; investiții; venituri; eficiență economică;
2.2.3	Domeniul resurse umane	Serviciul Resurse Umane; Compartiment SSM-SU	<ul style="list-style-type: none"> S1 – Personal propriu; S2 – Lanț valoric 	Condiții de muncă, sănătate și securitate, diversitate, formare profesională	Codul Muncii, legislația SSM, CSRD	Personal operativ expus la condiții specifice (teren, utilaje, depozit), instruire continuă și managementul riscurilor profesionale	<ul style="list-style-type: none"> număr angajați; accidente de muncă; ore de instruire; fluctuație personală; salariu mediu;
2.2.4	Domeniul juridic și achiziții	Serviciul Juridic; Serviciul Achiziții	<ul style="list-style-type: none"> G1 – Etică și transparență; S2 – Lanț valoric 	Achiziții responsabile, integritate, evaluarea furnizorilor	Legea achizițiilor publice, CSRD, legislația națională	Contracte de servicii, achiziții de utilaje, servicii de tratare/depozitare, integrarea criteriilor de eficiență și conformitate	<ul style="list-style-type: none"> număr achiziții; valoare contracte; clauze ESG; furnizori evaluați; litigii
2.2.5	Domeniul comunicare și responsabilitate socială	Serviciul M.I.R.P	<ul style="list-style-type: none"> S3 – Comunități; G1 – Comunicare și transparență 	Relația cu comunitatea, informare, responsabilitate socială	Legislația acces informații, CSRD	Campanii de informare selectivă, relația cu cetățenii, gestionare reclamații	<ul style="list-style-type: none"> număr reclamații; grad de soluționare; campanii; activități educaționale; interacțiuni publice
2.2.6	Domeniul audit și control intern	Compartiment Audit Intern; Control Intern Managerial; Comitetul de gestionare a riscurilor	<ul style="list-style-type: none"> G3 – Management riscuri și control intern 	Monitorizare, evaluare riscuri, conformitate	OUG 109/2011, legislația audit, CSRD	Monitorizarea activităților, verificarea conformității, evaluarea riscurilor operaționale și financiare	<ul style="list-style-type: none"> număr de audituri; recomandări; grad de implementare; riscuri identificate; măsurile corective

2.2.1 Domeniul operațional – activități de salubritate, colectare, transport, operare depozit și servicii conexe

Analiza contextului

Activitatea operațională a SALUBRIS S.A. aferentă exercițiului 2025 reprezintă o etapă de consolidare a performanței în raport cu obiectivele de durabilitate, evidențiind o evoluție pozitivă față de perioada de referință 2024. Această dinamică reflectă alinierea progresivă la exigențele standardelor ESRS E1-E5, fiind susținută de optimizarea fluxurilor logistice, modernizarea tehnologică a flotei și extinderea infrastructurii critice de colectare.

Prin rolul sau de operator de utilitate publică, SALUBRIS S.A. gestionează o sferă complexă de impacturi asupra mediului urban și sănătății populației. Activitățile de colectare și transport, salubritatea căilor publice, mentenanța infrastructurii pe timp de iarnă, operarea Depozitului Ecologic Țuțora și administrarea Centrului Municipal de Colectare sunt evaluate prin prisma următoarelor dimensiuni materiale:

- Atenuarea schimbărilor climatice (ESRS E1): Prin eficientizarea consumurilor energetice și controlul emisiilor flotei;
- Poluarea aerului, solului și apei (ESRS E2 & E3): Prin controlul riguros al levigatului și monitorizarea calității factorilor de mediu la Depozitul Țuțora;
- Economia circulară și utilizarea resurselor (ESRS E5): Prin prioritizarea valorificării materiale în detrimentul eliminării finale, susținând tranziția către un model de gestiune sustenabilă a resurselor.

Deși anul 2025 a marcat progrese notabile în digitalizarea proceselor și modernizarea echipamentelor, analiza de performanță identifică provocări rămase ce necesită alocări de capital (CAPEX) și măsuri operative specifice. Obiectivele prioritare pentru perioada următoare vizează:

1. Minimizarea amprentei de eliminare: Reducerea volumelor de deșuri direcționate către depozitare, în vederea prelungirii duratei de viață operațională a Depozitului Țuțora;
2. Decarbonizarea logisticii urbane: Continuarea procesului de reducere a intensității consumului de combustibili fosili prin investiții în autovehicule de transport și utilaje cu emisii scăzute;
3. Monitorizarea digitală în timp real: Consolidarea infrastructurii de date pentru a asigura o trasabilitate deplină a fluxurilor de deșuri, element esențial pentru raportarea de durabilitate conformă.

Investițiile realizate în anul 2025 în utilaje specializate și soluții digitale nu reprezintă doar o modernizare tehnică, ci o confirmare a angajamentului SALUBRIS S.A. de a menține un nivel ridicat de conformare cu reglementările europene, transformând constrângerile de mediu în oportunități de eficiență operațională și valoare adăugată pentru comunitatea ieșeană.

1. Flota operațională, utilajele și programele de mentenanță – progres, eficiență și provocări persistente (ESRS E1, E2, E5)

În parcursul exercițiului financiar 2025, Societatea SALUBRIS S.A. a priorizat programul de modernizare a activelor imobilizate, cu accent pe flota auto și echipamentele specializate destinate serviciului public de salubritate. Această etapă de reînnoire tehnologică a vizat consolidarea rezilienței operaționale pentru activitățile de colectare și transport deșeurilor, salubritate stradală și dezapezire. Această direcție strategică de investiții este fundamentată pe principiile de conformitate cu standardele europene, având un impact multidimensional asupra indicatorilor ESG:

- Atenuarea schimbărilor climatice (ESRS E1): Prin integrarea unor motorizări cu standarde superioare de emisii, societatea urmărește reducerea intensității de carbon a flotei și optimizarea amprentei GES (Gaze cu Efect de Seră).
- Utilizarea eficientă a resurselor (ESRS E5 – Economia Circulară): Modernizarea parcului auto facilitează implementarea unor sisteme avansate de monitorizare, reducând consumurile specifice de combustibil și lubrifianti, optimizând astfel ciclul de viață al resurselor energetice utilizate.
- Prevenirea și controlul poluării (ESRS E2): O flotă de generație nouă, supusă unor regimuri riguroase de mentenanță preventivă, minimizează riscul emisiilor accidentale și al poluării sonore sau chimice în mediul urban.

Prin urmare, modernizarea activelor nu reprezintă doar un demers de eficiență operațională, ci o componentă centrală a strategiei de sustenabilitate a SALUBRIS S.A., asigurând tranziția către un serviciu public performant, capabil să echilibreze exigențele comunității cu imperativele de protecție a mediului și reducere a impactului climatic.

Tabel nr.1- Cifre-cheie pentru activitatea operațională SALUBRIS S.A.

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Total Autovehicule folosite la gestionarea deșeurilor	buc.	93	96
Total Utilaje folosite la salubritate a căilor publice, din care:	buc.	63	56
• electrice	buc.	25	20
• cu combustibil (motorina, benzina)	buc.	38	36
Total Autovehicule utilizate la gestionarea câinilor fără stăpân	buc.	2	2
Total Autovehicule utilizate în regim de deservire	buc.	12	12
Număr total autovehicule și utilaje	buc.	170	166
Investiții realizate în infrastructura de mediu, flota și utilaje:			
• Autovehicule folosite la gestionarea deșeurilor	buc.	8	8
• Utilaje folosite la salubritate a căilor publice	buc.	9	1
• Platforme supraterane achiziționate/instalate	buc.	45	6
• Prescontainer 20mc	buc.	0	1
• Container 4 mc	buc.	24	26
• Container tip bena abroll	buc.	5	5
• Container colectare haine	buc.	0	10
• Europubele 240 l negre	buc.	2.300	3.996
• Europubele 240 l maro	buc.	700	998
• Eurocontainere plastic	buc.	900	132

Comparativ cu exercițiul financiar 2024, structura parcului auto și a utilajelor specializate reflectă o recalibrare strategică a capacității operaționale. Deși numărul total de unități a cunoscut o ușoară optimizare, se observă o concentrare a resurselor către segmentele cu impact major în lanțul valoric al deșeurilor, prin creșterea flotei dedicate colectării și transportului la 96 de unități. Această reconfigurare susține obiectivele ESRS E5 (Economia Circulară), prioritizând eficiența logistică și asigurând trasabilitatea fluxurilor de materiale către centrele de tratare și valorificare.

În paralel, reducerea numărului de utilaje destinate salubrității stradale și a segmentului electric evidențiază o fereastră de oportunitate pentru viitoarele cicluri de investiții în tehnologii cu emisii reduse. Menținerea stabilității în segmentele de deservire și servicii suport confirmă reziliența structurii operaționale a societății în raport cu nevoile comunității. Investițiile realizate în anul 2025 marchează o tranziție de la dezvoltarea cantitativă a infrastructurii (specifică anului 2024) către un model de optimizare calitativă a punctelor de colectare. Prioritățile investiționale au fost canalizate pe următoarele axe de durabilitate:

- Consolidarea infrastructurii de colectare separată: creșterea numărului de europubele reprezintă un vector critic pentru creșterea ratei de deturnare a deșeurilor de la depozitare, conform ESRS E5.
- Diversificarea fluxurilor de materiale: achiziționarea unor noi containere pentru textile subliniază angajamentul societății față de obiectivele europene de diversificare a fracțiilor colectate separat.
- Eficiența capacității de transport: achiziția a 8 autovehicule noi pentru managementul deșeurilor vizează menținerea standardelor de performanță și reducerea timpilor de inactivitate prin tehnologii mai fiabile.

Deși volumul financiar total al investițiilor în 2025 reflectă o etapă de consolidare după efortul major de dotare din anul anterior, direcția este clar orientată către performanță sistemică. Aceste alocări de capital contribuie direct la atenuarea schimbărilor climatice (ESRS E1) prin eficiență energetică și la utilizarea sustenabilă a resurselor conform cadrului ESRS E2. În pofida eforturilor de modernizare, activitatea de salubritate păstrează o dependență inerentă față de combustibilii fosili, determinată de complexitatea operațiunilor urbane (colectare zilnică, trafic dens, regim de intervenție continuă). Această dependență este monitorizată ca un risc de tranziție material în cadrul analizei de durabilitate, exercitând presiuni asupra intensității de carbon a serviciului. Din această perspectivă, SALUBRIS S.A. își fundamentează strategia viitoare pe corelarea eficienței consumurilor energetice (ESRS E2) cu implementarea unor soluții digitale de optimizare a rutelor, menite să reducă progresiv amprenta de gaze cu efect de seră a întregii flote.

Tabel nr. 2 - Consumuri și distanțe parcurse:

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Consum anul combustibil Autovehicule folosite la gestionarea deșeurilor	litri	821.204	812.408
Consum anul combustibil Utilaje folosite la salubritatea căilor publice	litri	174.864	153.505
Consum anul combustibil Autovehicule utilizate la gestionarea câinilor fără stăpân	litri	2.675	2.394

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Consum anul combustibil Autovehicule utilizate in regim de deservire	litri	10.416	10.218
Consum anul generatoare și echipamente auxiliare		6.956	6.752
TOTAL	litri	1.016.115	985.277
Distanța parcursă de către Autovehicule folosite la gestionarea deșeurilor	Km	1.622.667	1.676.031
Distanța parcursă de către Utilaje folosite la salubritatea căilor publice	Km	226.748	220.256
Distanța parcursă de către Autovehicule utilizate la gestionarea câinilor fără stăpân	Km	18.545	17.699
Distanța parcursă de către Autovehicule utilizate in regim de deservire	Km	135.320	111.254

Indicatorii pentru anul 2025 reflectă o traiectorie de eficientizare a aparatului operațional. Datele arată o reducere a consumului total de combustibil cu aproximativ 3,0%, reprezentând o scădere semnificativă deoarece a fost obținută în condițiile în care volumul de activitate a rămas ridicat, iar distanțele parcurse de mașini au fost similare sau chiar mai mari față de anul trecut. Analiza detaliată pe categorii de activități (calculată prin consumul de litri la fiecare kilometru parcurs) confirmă progresul tehnic și operațional:

- **Managementul deșeurilor:** se observă o îmbunătățire a randamentului de la 0,51 l/km la 0,48 l/km. Scăderea consumului la fiecare kilometru, în paralel cu creșterea distanțelor parcurse, confirmă succesul programelor de optimizare a rutelor și eficiența flotei modernizate.
- **Salubritatea căilor publice:** eficiența intervențiilor a crescut, consumul specific reducându-se de la 0,77 l/km la 0,70 l/km. Acest lucru reflectă un control mai riguros al modului de lucru și o mai bună întreținere a utilajelor.
- **Activități suport (Deservire):** creșterea ușoară (de la 0,08 l/km la 0,09 l/km) este monitorizată ca o variație normală, fiind cauzată de dificultățile traficului urban și de regimul de utilizare cu opriri și porniri frecvente.

Această evoluție a indicatorilor de consum susține direct obiectivele de performanță stabilite prin:

1. **ESRS E1 (Schimbări climatice):** Reducerea consumului de combustibil este principalul factor în diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, contribuind direct la scăderea poluării generate de flotă.
2. **ESRS E2 (Utilizarea resurselor):** Eficientizarea consumului reprezintă o folosire responsabilă a resurselor energetice, reducând risipa și optimizând costurile de funcționare ale societății.

În pofida progreselor, Societatea SALUBRIS S.A. recunoaște că dependența de combustibilii fosili rămâne un punct critic, determinat de natura serviciului public prestat. Pentru a asigura o activitate sustenabilă pe termen lung, societatea își bazează strategia pe trei direcții esențiale:

- **Modernizarea flotei:** Înlocuirea utilajelor vechi cu tehnologii de ultimă generație, care au un consum redus;

- **Digitalizarea logisticii:** Utilizarea sistemelor inteligente de planificare a traseelor pentru a parcurge cât mai puțini kilometri „în gol”;
- **Mentenanța preventivă:** Programe stricte de întreținere pentru a ne asigura că motoarele funcționează la randament maxim.

Acest set de măsuri reprezintă fundamentul prin care SALUBRIS S.A. reușește să ofere servicii de calitate comunității, reușind să reducă amprenta asupra mediului în timp ce menține un volum ridicat de activitate.

2. Activitatea de colectare, transport și gestionare a deșeurilor – contribuție directă la economia circulara (ESRS E1, E2, E5)

În anul 2025, SALUBRIS S.A. a desfășurat activități complexe de colectare și transport al deșeurilor municipale, a deșeurilor provenite din construcții și demolări, DEEE-urilor și altor fluxuri specifice. Aceste activități sunt relevante pentru ESRS E2, prin contribuția la utilizarea eficientă a resurselor și economia circulară, precum și pentru ESRS E5, prin prevenirea poluării și reducerea depozitărilor necontrolate.

Activitatea operațională a fost orientată către creșterea gradului de colectare separată, reducerea cantităților eliminate prin depozitare și îmbunătățirea trasabilității deșeurilor gestionate, direcții care contribuie direct la utilizarea eficientă a resurselor și reducerea risipei (ESRS E2), precum și la promovarea economiei circulare prin creșterea ratei de reciclare și valorificare a deșeurilor (ESRS E5).

Tabel nr. 3 - Indicatori operaționali relevanți privind activitatea de colectare a deșeurilor:

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Cantitate de deșeuri reziduale colectate și transportate	tone	94.846	92.434
Cantitate de deșeuri reciclabile colectate separat, acceptate în stația de sortare	tone	14.545	13.632
Cantitate de deșeuri periculoase	tone	45	44
Cantitate de deșeuri textile	tone	14	11
Cantitate totală de deșeuri municipale gestionate	tone	109.450	106.121
Grad de realizare indicator colectare separată hârtie, metal, plastic și sticlă	%	80,93	85,81
Țintă indicator colectare separată anul 2025	%	75	80
Deșeuri din materiale de construcții/demolări	tone	20.609	22.659
Număr contracte existente la 31.12	contracte	82.523	82.804
Număr contracte noi/actualizate	contracte	8.189	7.425

Datele operaționale pentru anul 2025 indică o evoluție pozitivă în structura deșeurilor gestionate. Cantitatea totală de deșeuri municipale a cunoscut o ușoară scădere, de la 109.450 tone în 2024 la 106.121 tone în 2025. Această scădere, corelată cu îmbunătățirea ratei de colectare separată (hârtie, metal, plastic și sticlă) demonstrează o orientare clară către reciclare.

Succesul depășirii țintei propuse confirmă progresul societății în implementarea economiei circulare. Prin redirectionarea materialelor către valorificare, SALUBRIS S.A. reduce

presiunea asupra resurselor naturale, respectând cerințele standardului ESRS E2 (Gestiunea resurselor).

Eficiența procesului de separare este vizibilă și prin reducerea cantității de deșeuri reziduale (cele care nu se pot recicla), care a scăzut de la 94.846 tone la 92.434 tone. Această schimbare indică o mai bună educare a cetățenilor și o direcționare mai eficientă a deșeurilor către instalațiile de reciclare, contribuind direct la:

- Reducerea depozitării (ESRS E5): Scăderea volumelor care ajung la groapa de gunoi;
- Valorificarea resurselor (ESRS E2): Reintroducerea materialelor în circuitul economic.

Pe de altă parte, creșterea volumului de deșeuri din construcții și demolări reflectă dinamica dezvoltării urbane din Iași. Această creștere subliniază necesitatea continuării investițiilor în soluții de trasabilitate (urmărire) și valorificare a acestor deșeuri specifice.

Aceste rezultate nu sunt întâmplătoare, ci reprezintă consecința directă a:

- Investițiilor în infrastructură: modernizarea punctelor de colectare și a utilajelor;
- Educației comunitare (ESRS S3): campaniile de informare au schimbat comportamentul utilizatorilor, crescând calitatea separării la sursă;
- Colaborării instituționale: parteneriatul strâns cu autoritățile locale pentru aplicarea legislației de mediu.

În ciuda progreselor, gestionarea deșeurilor rămâne o activitate complexă, expusă la diverse provocări. Pentru a menține acest nivel de performanță, SALUBRIS S.A. se va concentra pe:

- Dezvoltarea sistemelor digitale care să urmărească drumul deșeurii de la pubelă până la destinația finală;
- Optimizarea transportului (ESRS E1): Regândirea traseelor pentru a consuma mai puțin combustibil și a reduce poluarea în timpul colectării.

Prin aceste direcții, societatea își confirmă rolul în protecția mediului și în promovarea unui oraș sustenabil, transformând gestionarea deșeurilor dintr-o obligație legală într-o oportunitate de dezvoltare verde.

3. Salubritatea căilor publice și dezapezirea – adaptare operațională și impact asupra calității vieții urbane (ESRS E1, E2, E5, S3)

Activitățile de măturat, spălat, stropit și întreținere a căilor publice, alături de serviciile de dezapezire, depășesc sfera simplei întrețineri estetice, având un impact direct asupra sănătății publice și siguranței cetățenilor. Aceste intervenții sunt fundamentale pentru:

- **Îmbunătățirea calității aerului (ESRS E1):** prin eliminarea prafului și a particulelor fine (PM10, PM2.5) depuse pe carosabil, SALUBRIS S.A. contribuie activ la reducerea poluării atmosferice generate de traficul rutier.
- **Eficiența utilizării resurselor (ESRS E2):** optimizarea consumului de apă și carburanți pentru utilajele de stropit și măturat demonstrează un management responsabil al resurselor în procesul de igienizare a orașului.

- **Prevenirea poluării (ESRS E5):** colectarea deșeurilor stradale împiedică pătrunderea poluanților în rețelele de canalizare și în ecosistemele acvatice locale, susținând principiile economiei circulare prin gestionarea corectă a reziduurilor urbane.

Din perspectivă socială, calitatea serviciilor de salubritate stradale reprezintă un indicator principal al calității vieții în Municipiul Iași. Conform ESRS S3 (Comunități afectate), acțiunile societății vizează:

- **Confortul urban:** asigurarea unui mediu curat și primitor, care crește gradul de satisfacție al locuitorilor și vizitatorilor.
- **Siguranța cetățenilor:** intervențiile de dezăpezire și combatere a poleiului sunt critice pentru menținerea mobilității urbane în condiții de siguranță pe durata sezonului rece.
- **Încrederea publică:** transparența și constanța în prestarea serviciilor consolidează relația de parteneriat dintre SALUBRIS S.A. și comunitatea locală.

Pe parcursul anului 2025, societatea a asigurat continuitatea acestor servicii esențiale prin implementarea programelor zilnice și sezoniere. Performanța a fost susținută de mobilizarea personalului operativ calificat și de utilizarea unei flote de utilaje specializate, adaptate nevoilor complexe ale infrastructurii rutiere și pietonale a orașului.

Tabel nr. 4 - Indicatori privind salubritatea domeniului public:

Activitate	U.M.	An 2024	An 2025
Suprafața măturată manual și mecanizat	Mii mp	653.970	670.239
Suprafața stropită/spalată mecanizat	Mii mp	108.823	83.272
Suprafața dezapezită manual și mecanizat	Mii mp	26.696	4.789

Evoluția indicatorilor de salubritate stradale în exercițiul 2025 reflectă angajamentul societății pentru menținerea unui standard ridicat de igienă urbană. Suprafața totală supusă măturatului (manual și mecanizat) a crescut în anul 2025, fapt ce confirmă o intensificare a eforturilor de control al deșeurilor stradale și al prafului urban. Această creștere a volumului de intervenții susține obiectivele:

- **Economiei circulare (ESRS E5):** prin colectarea și gestionarea eficientă a reziduurilor de pe căile publice, prevenind degradarea ecosistemelor urbane;
- **Sănătății comunitare (ESRS S3):** prin reducerea expunerii populației la pulberi și menținerea unui confort urban optim.

În ceea ce privește activitățile de stropit, spălat mecanizat și dezăpezire, datele pentru anul 2025 indică o scădere față de perioada anterioară. Aceste variații nu reprezintă o diminuare a capacității tehnice a SALUBRIS S.A., ci o adaptare riguroasă la condițiile meteorologice specifice (regimul precipitațiilor și perioadele de îngheț).

Această abordare flexibilă este esențială pentru conformitatea cu:

- **ESRS E2 (Gestiunea resurselor):** evitarea utilizării inutile de apă și carburanți atunci când condițiile meteo nu impun intervenția, asigurând astfel o utilizare responsabilă a resurselor societății;
- **ESRS E1 (Schimbări climatice):** recunoașterea influenței directe a factorilor climatici asupra planificării operaționale, demonstrând reziliența serviciului public în fața variațiilor de temperatură și precipitații.

Indiferent de fluctuațiile sezoniere, misiunea fundamentală rămâne protecția comunității. Intervențiile de salubritate limitează poluarea cu particule fine, în timp ce operațiunile de dezăpezire garantează mobilitatea și siguranța deplasării pietonale și rutiere în sezonul rece. Aceste activități sunt vitale pentru menținerea funcționalității orașului și pentru respectarea standardelor de responsabilitate socială față de comunitatea locală (ESRS S3).

4. Operarea Depozitului conform Țuțora (ESRS E1, E2, E3, E5)

Depozitul Ecologic Țuțora constituie pilonul central al infrastructurii de eliminare finală a deșeurilor municipale din zona de management deservită. Operarea acestui obiectiv strategic implică un ansamblu complex de procese tehnice — de la recepția controlată și verificarea riguroasă a fluxurilor de deșeuri, până la compactarea optimă și acoperirea sistematică a celulelor de depozitare.

În exercițiul financiar 2025, SALUBRIS S.A. a priorizat menținerea unui standard ridicat de conformitate cu legislația națională și europeană, operând sub regimul strict al autorizațiilor de mediu. Strategia de gestionare a depozitului este corelată cu următoarele obiective de durabilitate:

- **Protecția resurselor de apă și sol (ESRS E3):** prin monitorizarea continuă a sistemelor de impermeabilizare și funcționarea optimă a stației de tratare a levigatului, asigurând prevenirea oricărei forme de contaminare a ecosistemelor adiacente.
- **Controlul emisiilor și gestionarea biogazului (ESRS E1):** monitorizarea și captarea gazelor de depozit reprezintă o măsură activă de reducere a impactului asupra schimbărilor climatice, limitând degajarea emisiilor fugitive în atmosferă.
- **Economia circulară și conformarea de mediu (ESRS E5):** aplicarea celor mai bune tehnici disponibile (BAT) în operarea depozitului garantează o gestionare responsabilă a reziduurilor finale, minimizând amprenta ecologică a procesului de eliminare.

Prin implementarea acestor măsuri de monitorizare și control, societatea asigură nu doar respectarea normelor legale, ci și protecția sănătății publice și a biodiversității locale. Activitatea Depozitului Țuțora în anul 2025 reflectă o abordare preventivă, menită să garanteze stabilitatea structurală a depozitului și conservarea resurselor naturale pe termen lung.

Tabel nr. 5 - Indicatori relevanți – Depozitul conform Țuțora:

Indicator	Valoare 2024	Valoare 2025
Cantitate deseuri eliminate provenite din Municipiul Iasi	68.296 tone	75.298 tone
Cantitate deseuri eliminate provenite din restul localitatilor din Judetul Iasi	38.854 tone	89.645 tone
Grad compactare deșeuri	1,71 t/mc	1,84 t/mc
Țintă minimă grad compactare	0,9 t/mc	0,9 t/mc
Acoperire periodică deșeuri	100%	100%
Cantitatea de levigate tratată	25928 mc	28764 mc

Indicatorii aferenți anului 2025 confirmă rolul critic al Depozitului Țuțora ca infrastructură strategică la nivel județean. Deși s-a înregistrat o creștere a fluxurilor de deșeuri recepționate, societatea a implementat măsuri riguroase de optimizare a spațiului disponibil. Un succes operațional îl reprezintă creșterea gradului de compactare la 1,84 t/mc, valoare care depășește pragul minim reglementat. Această performanță tehnică contribuie direct la:

- **Eficiența utilizării resurselor (ESRS E2):** valorificarea maximă a volumului existent și prelungirea duratei de viață a celulei de depozitare;
- **Sustenabilitatea infrastructurii (ESRS E5):** reducerea amprentei fizice a deșeurilor depozitate.

Gestionarea proceselor biologice și chimice din cadrul depozitului a fost realizată conform celor mai înalte standarde de siguranță:

- **Managementul levigatului (ESRS E3):** volumul de levigat tratat a crescut la 28.764 mc în 2025, reflectând un control strict al apelor tehnologice. Funcționarea continuă a instalațiilor de tratare este esențială pentru prevenirea oricărui risc de contaminare a solului sau a pânzei freatice.
- **Monitorizarea emisiilor de biogaz (ESRS E1):** captarea și arderea controlată a biogazului reprezintă pilonul strategiei de reducere a gazelor cu efect de seră la sursă, diminuând impactul climatic asociat proceselor de descompunere.
- **Integritatea mediului local (ESRS E5):** acoperirea periodică a deșeurilor și monitorizarea constantă a parametrilor de mediu asigură limitarea disconfortului olfactiv și protecția biodiversității adiacente.

În ciuda rezultatelor tehnice, presiunea asupra infrastructurii de depozitare rămâne o provocare materială pentru SALUBRIS S.A. Menținerea conformității cu Autorizația Integrată de Mediu necesită un efort investițional și operațional constant, axat pe:

- **Eficiența instalațiilor:** modernizarea și mentenanța predictivă a sistemelor de tratare a levigatului și a sistemelor de captare a gazelor.
- **Monitorizarea digitală:** menținerea rețelei de senzori pentru supravegherea în timp real a factorilor de mediu.
- **Tranziția către economia circulară:** reducerea progresivă a cantităților eliminate prin depozitare prin intensificarea eforturilor de colectare separată și tratare mecano-biologică.

Aceste acțiuni reflectă angajamentul societății de a echilibra nevoia urgentă de gestionare a deșeurilor județene cu imperativul protejării mediului și al utilizării raționale a resurselor naturale, în deplină concordanță cu pilonii ESRS E1, E2, E3 și E5.

5. Digitalizarea activităților și optimizarea proceselor operaționale (ESRS E1-E5)

În cursul anului 2025, SALUBRIS S.A. a menținut și consolidat utilizarea instrumentelor digitale în activitatea sa curentă, acestea reprezentând un suport esențial pentru controlul impactului asupra mediului și asigurarea eficienței operaționale. Integrarea acestor tehnologii sprijină în mod constant reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră prin utilizarea algoritmilor de optimizare a rutelor, fapt ce permite parcurgerea unor distanțe corect dimensionate și gestionarea riguroasă a consumului de combustibil, în deplină concordanță cu obiectivele de atenuare a schimbărilor climatice prevăzute de ESRS E1. Totodată, prin monitorizarea continuă a resurselor, societatea asigură un randament optim al flotei și o utilizare responsabilă a activelor conform ESRS E2, garantând trasabilitatea deșeurilor de la punctul de colectare până la valorificarea finală, principiu fundamental al economiei circulare reglementat de ESRS E5.

Eficiența acestor procese este susținută de un ecosistem digital stabil, care include sisteme Route Planner pentru coordonarea autovehiculelor, alături de tehnologia RFID pentru identificarea recipientelor. Aceste instrumente permit colectarea sistematică a datelor și menținerea unor procese operaționale riguroase, facilitând comunicarea cu utilizatorii prin aplicația „Comenzi Salubris” și platformele online ale societății. În paralel cu gestionarea fluxurilor de lucru, SALUBRIS S.A. a operat rețeaua de supraveghere video la punctele de colectare, care a ajuns la un număr de 500 de camere în anul 2025. Această infrastructură are un rol preventiv important în limitarea depozitărilor necontrolate și protejarea mediului urban, conform ESRS E5, contribuind în același timp la menținerea siguranței în spațiile publice și la responsabilizarea comunității, aspecte relevante pentru standardul ESRS S3 privind comunitățile afectate.

6. Instruirea personalului, siguranța operațională și continuitatea serviciului (ESRS S1, E1, E5)

În cadrul SALUBRIS S.A., siguranța operațională și continuitatea serviciului public sunt strâns legate de nivelul de pregătire al personalului, respectarea riguroasă a procedurilor de lucru și utilizarea corectă a echipamentelor tehnice. Această abordare este esențială pentru conformitatea cu standardul ESRS S1 (Personal propriu), dar are implicații directe și asupra obiectivelor de mediu prevăzute de ESRS E1 și ESRS E5. O operare responsabilă a utilajelor nu doar că previne riscurile de accidentare, dar elimină posibilitatea unor consumuri energetice nejustificate, a emisiilor suplimentare sau a unor poluări accidentale care ar putea apărea în urma unor erori de manevrare.

Având în vedere că angajații societății își desfășoară activitatea în condiții complexe și solicitante – de la colectarea în teren și manipularea deșeurilor, până la intervențiile în trafic,

salubritatea stradală și gestionarea proceselor de tratare a levigatului – instruirea continuă este definită ca o componentă strategică a politicii de sustenabilitate, în linie cu cerințele ESRS S1. Prin programele de formare și perfecționare, SALUBRIS S.A. urmărește nu doar protecția sănătății și siguranței la locul de muncă, ci și creșterea eficienței operaționale, asigurând astfel un serviciu public stabil și rezilient, capabil să răspundă standardelor europene de performanță și responsabilitate socială.

Tabel nr. 6 - Indicatori relevanți privind instruirea și siguranța operațională:

Indicator	An 2024	An 2025
Număr mediu de ore formare per angajat	14.96	23.71
Numărul de instruiți în materie de siguranță	504	307
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	DA
Frecvența totală a accidentărilor înregistrate (accidente la 1000000 de ore)	2.38	0.8
Frecvența totală a accidentărilor grave (accidente la 1000000 de ore)	1.59	0

Indicatorii analizați pentru anul 2025 confirmă o îmbunătățire substanțială a siguranței la locul de muncă, reflectând eficiența mecanismelor de prevenție și a procedurilor interne consolidate la nivelul societății, în linie cu standardul ESRS S1 (Personal propriu). Această evoluție este demonstrată de scăderea semnificativă a frecvenței totale a accidentărilor, precum și de eliminarea completă a accidentărilor grave în cursul ultimului exercițiu financiar. Succesul acestor măsuri este susținut de o reorientare strategică către dezvoltarea competențelor, numărul mediu de ore de formare per angajat crescând în anul 2025, fapt ce subliniază angajamentul SALUBRIS S.A. față de o cultură organizațională bazată pe responsabilitate.

Deși numărul total al sesiunilor de instruire a înregistrat o scădere numerică, corelarea acestor date cu creșterea duratei medii de formare indică o structurare mult mai eficientă a programelor educaționale. Acestea au devenit mai consistente și mai bine adaptate cerințelor operaționale specifice, asigurând o pregătire de calitate superioară pentru întreg personalul. Această optimizare a nivelului de pregătire profesională are un impact multidimensional: pe lângă consolidarea siguranței angajaților conform ESRS S1, ea garantează utilizarea corectă a activelor societății conform ESRS E2 și previne riscul unor poluări accidentale prin operarea conformă a instalațiilor, susținând astfel obiectivele de mediu prevăzute de ESRS E5.

Mai mult, investiția continuă în capitalul uman influențează direct calitatea interacțiunii cu beneficiarii serviciilor de salubritate, aspect relevant pentru standardul ESRS S3 (Comunități afectate). Prin promovarea profesionalismului și a siguranței în fiecare punct de contact cu publicul, SALUBRIS S.A. nu doar că își îmbunătățește performanța operațională, dar contribuie activ la consolidarea încrederii comunității locale în calitatea și responsabilitatea serviciului public furnizat.

7. Direcții strategice pentru investiții și optimizare operațională

Analiza activității operaționale a SALUBRIS S.A. pentru anul 2025 confirmă progrese substanțiale în modernizarea serviciului public de salubritate și o aliniere riguroasă la exigențele de performanță ESG. Investițiile direcționate către flotă, infrastructura de colectare, digitalizare și sistemele de tratare a levigatului reflectă un angajament ferm pentru reducerea emisiilor și optimizarea consumurilor energetice conform ESRS E1, utilizarea eficientă a resurselor conform ESRS E2, protecția factorilor de mediu conform ESRS E3 și dezvoltarea economiei circulare conform ESRS E5. Cu toate acestea, analiza strategică identifică necesitatea continuării eforturilor investiționale pentru consolidarea performanței, vizând în special înlocuirea treptată a utilajelor cu eficiență redusă pentru a diminua amprenta de carbon a flotei.

Evoluția viitoare a societății depinde de extinderea soluțiilor digitale, precum sistemele Route Planner și RFID, care rămân esențiale pentru optimizarea traseelor și îmbunătățirea trasabilității deșeurilor în linie cu ESRS E1, E2 și E5. În paralel, dezvoltarea infrastructurii prin implementarea eco-insulelor și a platformelor moderne de colectare separată va juca un rol determinant în creșterea ratelor de reciclare și în reducerea volumelor eliminate prin depozitare. Acest proces este susținut de consolidarea capacității tehnice a instalațiilor de la Depozitul Țuțora, asigurând o protecție superioară a solului și a pânzei freatice conform ESRS E3, concomitent cu o gestionare sigură a deșeurilor finale sub standardul ESRS E5. Succesul acestor direcții strategice este condiționat și de factorul uman și social, prin intensificarea campaniilor de conștientizare care să genereze schimbări reale în comportamentul comunității, conform ESRS S3. De asemenea, instruirea continuă a personalului propriu rămâne o prioritate pentru îmbunătățirea siguranței la locul de muncă și a performanței operaționale în conformitate cu ESRS S1. Realizarea acestor obiective complexe presupune o cooperare instituțională solidă cu Primăria Municipiului Iași, ADIS Iași și restul operatorilor din lanțul valoric. Prin acest efort comun, SALUBRIS S.A. își reafirmă rolul de operator public responsabil, contribuind la tranziția către un model de economie circulară și la dezvoltarea unui oraș sustenabil, în deplin acord cu obiectivele europene de mediu și responsabilitate socială.

8. Corelare cu Taxonomia UE și Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD)

8.1 Relevanța activităților SALUBRIS S.A. în raport cu Taxonomia UE

Activitatea desfășurată de SALUBRIS S.A. deține o relevanță strategică prin prisma obiectivelor de mediu stabilite de Taxonomia Uniunii Europene, în special în ceea ce privește tranziția către economia circulară, prevenirea și controlul poluării și utilizarea eficientă a resurselor. Prin gestionarea integrată a deșeurilor municipale — incluzând colectarea separată, operarea infrastructurii de tratare a levigatului la Depozitul Țuțora și monitorizarea riguroasă a factorilor de mediu — societatea contribuie activ la diminuarea impactului ecologic și la creșterea rezilienței serviciului public. Aceste demersuri sunt

susținute de digitalizarea proceselor logistice, care permite o monitorizare precisă a performanței și o aliniere constantă la standardele europene de sustenabilitate.

În procesul de analiză a conformării cu principiile Taxonomiei UE, SALUBRIS S.A. a evaluat relevanța operațiunilor sale raportat la obiectivele specifice sectorului gestionării deșeurilor, punând accent pe dezvoltarea unor servicii durabile și pe protecția ecosistemelor locale. Investițiile constante în modernizarea flotei și optimizarea digitală a traseelor de colectare nu reprezintă doar măsuri de eficiență operațională, ci și piloni de susținere a obiectivelor de reducere graduală a consumurilor și a emisiilor asociate. Astfel, prin îmbunătățirea infrastructurii și a mecanismelor de control, societatea își confirmă angajamentul de a opera în conformitate cu cerințele europene, asigurând o bază solidă pentru raportarea de mediu și pentru creșterea performanței în domeniul economiei circulare.

8.2 Raportare conform Taxonomiei UE – continuitate și progres în anul 2025

În continuarea demersurilor inițiate în exercițiul anterior, SALUBRIS S.A. a continuat pe parcursul anului 2025 procesul de analiză a activităților sale prin prisma Taxonomiei Uniunii Europene, urmărind alinierea treptată la prevederile Regulamentului (UE) 2020/852 și ale Regulamentului Delegat (UE) 2021/2178. Acest proces de evaluare a vizat aplicarea actelor delegate specifice obiectivelor de mediu, în scopul conturării unei perspective inițiale asupra modului în care operațiunile societății se raportează la criteriile europene de sustenabilitate. Cadrul general stabilit în raportările precedente a servit ca punct de plecare pentru identificarea activităților eligibile și a codurilor NACE relevante, cu accent pe fluxurile de colectare și transport al deșeurilor, precum și pe operarea infrastructurii de eliminare controlată a acestora.

În exercițiul financiar 2025, acest demers a urmărit corelarea orientativă a indicatorilor operaționali cu datele financiare disponibile și cu alocările de capital realizate. Această abordare a permis formularea unor estimări preliminare privind indicatorii cheie de performanță (KPI) solicitați de Taxonomia UE, încercând să se evidențieze legătura dintre investițiile în modernizarea bazei materiale și obiectivele de mediu. Prin această evaluare inițială a datelor, SALUBRIS S.A. își propune să definească gradul preliminar de eligibilitate a activităților sale, tratând cerințele de conformitate ca pe un exercițiu de învățare și de creștere treptată a transparenței față de părțile interesate.

Activitățile analizate din perspectiva eligibilității taxonomice sunt următoarele:

Activitate SALUBRIS S.A.	Cod NACE	Încadrare Taxonomie UE	Observații / Obiectiv de mediu vizat
Colectarea și transportul deșeurilor municipale și similare	38.11 / 38.12	Activitate eligibilă	Relevantă pentru Obiectivul „Tranziția către o economie circulară”.
Operarea Depozitului conform Țuțora (Eliminarea deșeurilor)	38.21	Activitate eligibilă	Relevantă pentru Economia Circulară; evaluarea alinierii finale depinde de îndeplinirea criteriilor tehnice și DNSH.

Activitate SALUBRIS S.A.	Cod NACE	Încadrare Taxonomie UE	Observații / Obiectiv de mediu vizat
Salubritatea căilor publice, măturat, spălat, stropit, dezapezire	81.29	Activitate neeligibilă direct	Contribuie indirect la obiectivele de mediu și sănătate publică.
Gestionarea câinilor fără stăpân	75.00	Activitate neeligibilă	Activitate cu impact social și asupra sănătății publice, în afara sferei de aplicare a Taxonomiei de mediu.
Activități de mentenanță, ateliere auto și ITP	45.20 / 33.12	Activitate neeligibilă direct	Susțin funcționarea flotei. Costurile necapitalizate directe (OpEx) pot fi luate în calcul doar în măsura în care reprezintă mentenanță directă a activelor eligibile.

Pe parcursul anului 2025, SALUBRIS S.A. a direcționat investiții în segmentele de activitate cu relevanță pentru Taxonomia Uniunii Europene, vizând modernizarea flotei, extinderea infrastructurii de colectare și dotarea cu recipiente, precum și dezvoltarea sistemelor digitale Route Planner și RFID. Aceste măsuri, alături de monitorizarea operațiunilor de la Depozitul Țuțora, susțin obiectivele generale privind tranziția către economia circulară, utilizarea eficientă a resurselor și prevenirea poluării.

În conformitate cu prevederile Articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852, SALUBRIS S.A. prezintă în cadrul acestui exercițiu o evaluare preliminară a proporției cifrei de afaceri, a cheltuielilor de capital (CAPEX) și a cheltuielilor operaționale (OPEX) aferente activităților considerate eligibile. Raportarea curentă este fundamentată pe estimări interne realizate în contextul actual de dezvoltare a sistemelor informatice. În această etapă, analiza reflectă exclusiv o evaluare a eligibilității și nu include verificarea formală a criteriilor de aliniere (contribuția substanțială, respectarea principiului de a nu aduce prejudicii semnificative mediului – DNSH sau conformitatea cu garanțiile sociale minime), urmând ca aceste elemente să fie luate în calcul pe măsură ce procesele de colectare a datelor vor fi consolidate în anii următori.

Tabel nr. 7 – Indicatori financiari eligibili (estimativi) 2025 :

Indicator Taxonomic	Segment de activitate / Tip de cheltuială sau venit	Sursa de date propusă din Balanță / Contabilitate	Metodologia de raportare și alocare conform legii	Valoare Totală [A] (RON)	Valoare Eligibilă / Aliniată [B] (RON)	Procent (%) [B/A]
1. CIFRA DE AFACERI				194.994.983	159.667.352,5	81.88%
<i>Eligibilă</i>	Colectarea și transportul deșeurilor municipale și similare (populație, firme, instituții)	Rulaj Creditor Cont 704 (analitice tarife specifice)	Alocare directă: Venituri obținute din colectarea și transportul deșeurilor.	185.399.601,8	124.852.682,2	64,23%
<i>Eligibilă</i>	Operarea Depozitului Ecologic Țuțora (Eliminare/Depozitare deșeuri)	Rulaj Creditor Cont 704 (tarife cântar / depozitare)	Alocare directă: Venituri încasate direct din activitatea de operare și gestionare a depozitului.	185.399.601,8	34.814.670,3	17,91%
<i>Neeligibilă</i>	Salubritate stradală, gestionare animale fără stăpân,	Rulaj Creditor Cont 703, 704, 706, 707, 708 (Contract	Excludere directă: Veniturile din aceste servicii sunt	35.327.630,5	0,00	0,00%

	dezinfecție și alte servicii	Primărie, alte venituri auxiliare)	considerate direct neeligibile în actualul cadru al Taxonomiei.			
2. CAPEX (Investiții)				9.477.111,8	6.387.189,7	67,40%
<i>Eligibil</i>	Modernizare flotă deșeuri, platforme colectare, recipiente și sisteme digitale (eco-insule)	Rulaj debitor (intrări brute) conturi active: 213 (Autospeciale), 212 (Construcții platforme), 208/213 (IT / RFID)	Alocare directă: Achiziții de autospeciale destinate exclusiv managementului deșeurilor, containere și infrastructură digitalizată.	9.431.830,0	6.259.695,8	66,37%
<i>Eligibil</i>	Infrastructură și instalații tehnologice Depozit Țuțora	Rulaj debitor cont 212 (Modernizări/ Construcții instalații mediu depozit)	Alocare directă: Lucrări de investiții, modernizare celule sau achiziții pentru instalațiile de tratare a depozitului.	1.099.128,9	127.493,9	11,60%
<i>Neeligibil</i>	Achiziții de active destinate activităților neeligibile sau administrative	Rulaj debitor conturi de imobilizări (mijloace fixe corporale/ necorporale)	Excludere directă: Achiziții de utilaje dedicate exclusiv dezapezirii, măturătoarelor stradale sau dotărilor administrative de birou.	3.089.922,1	0,00	0,00%
3. OPEX (Mentenanță)				6.973.459,1	0,00	0,00%
<i>Baza de calcul (Numitor)</i>	Costuri directe necapitalizate cu întreținerea, piesele și reparațiile curente	Suma totală a conturilor de cheltuieli: 611 (Reparații terți) + 6024 (Piese de schimb consumate) + 612 (Chirii/Leasing scurt)	Conform punctului 1.1.3.1 din Anexa I la Regulament, baza cuprinde strict cheltuielile cu mentenanța imobilizărilor, fără salarii globale sau combustibili.	6.973.459,1	—	100,00%
<i>Aliniat (Numărător)</i>	Partea din costuri de mentenanță alocată activităților verzi	Nu se calculează / exceptat	Numărătorul este egal cu ZERO, aplicând opțiunea de exceptare bazată pe nesemnificativitatea costurilor în modelul de afaceri (cf. pct. 1.1.3.2).	—	0,00	0,00%

Pondere estimativă OPEX eligibil / total OPEX: 0 %

Procesul de raportare curent reflectă o aplicare prudentă și riguroasă a normelor europene, având în vedere absența unui sistem informatic de clasificare automată a cheltuielilor conform Taxonomiei UE. În prezent, SALUBRIS S.A. nu utilizează un software de tip ERP dedicat raportării non-financiare, alocările pentru Cifra de Afaceri și CapEx fiind realizate prin analiza directă a indicatorilor din bilanța de verificare și a registrelor de imobilizări. În ceea ce privește indicatorul OpEx, societatea a aplicat opțiunea legală de exceptare datorită

nesemnificativității acestor costuri specifice în modelul global de afaceri, fapt ce elimină necesitatea unor estimări sau alocări arbitrare. Pentru exercițiile viitoare, societatea are în vedere analizarea posibilității de a implementa un modul de evidență financiară ESG pentru a sprijini alinierea treptată la cerințele CSRD.

În ceea ce privește criteriul de a nu aduce prejudicii semnificative mediului (DNSH), SALUBRIS S.A. aplică măsuri operaționale stricte pentru prevenirea impactului negativ. Acestea includ monitorizarea factorilor de mediu la Depozitul Ecologic Țuțora, operarea instalațiilor de tratare a levigatului, supravegherea fluxurilor de deșeuri și utilizarea sistemelor *Route Planner* și *RFID* pentru eficientizarea flotei auto, măsuri esențiale ce sprijină și obiectivele locale privind Planul Integrat de Calitate a Aerului (PICA) Iași.

Deși aceste acțiuni respectă riguros cerințele autorizațiilor de mediu în vigoare, evaluarea formală a criteriului DNSH va fi consolidată pe parcurs prin dezvoltarea unei documentații interne dedicate. Totodată, societatea asigură respectarea standardelor sociale minime prin aplicarea conformă a legislației muncii, a normelor de sănătate și securitate în muncă, precum și prin mecanisme active de dialog social și politici de etică.

Privind spre viitor, SALUBRIS S.A. își propune formalizarea treptată a evaluărilor DNSH pentru activitățile eligibile și elaborarea unor fișe interne care să permită o corelare tot mai simplă a datelor financiare cu activitățile taxonomice. Strategia societății include integrarea progresivă a criteriilor de sustenabilitate în procesele investiționale, alături de o colaborare strânsă cu Primăria Municipiului Iași, ADIS Iași și ceilalți parteneri instituționali, cu obiectivul de a asigura în exercițiile viitoare un proces de raportare extins, trasabil și perfect adaptat exigențelor europene de transparență.

8.3 Relevanța activităților SALUBRIS S.A. în raport cu Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD)

Activitatea desfășurată de SALUBRIS S.A. depășește sfera conformității operaționale, fiind strâns corelată cu Obiectivele de Dezvoltare Durabilă (ODD) stabilite prin Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite. Prin gestionarea și tratarea riguroasă a levigatului și protecția resurselor hidrice, societatea contribuie direct la ODD 6 (Apă curată și sanitație), în timp ce investițiile constante în infrastructura digitală și modernizarea sistemelor informatice susțin ODD 9 (Industrie, inovare și infrastructură). Rolul esențial al societății în asigurarea unui mediu urban curat și în menținerea calității vieții în Municipiul Iași se reflectă în indicatorii asociați ODD 11 (Orașe și comunități durabile), iar eforturile de intensificare a colectării separate și promovarea economiei circulare materializează angajamentul față de ODD 12 (Consum și producție responsabile). Totodată, optimizarea flotei pentru reducerea emisiilor și prevenirea poluării solului prin operarea controlată a depozitului ecologic răspund imperativelor de mediu prevăzute de ODD 13 (Acțiune climatică) și ODD 15 (Viața terestră). Prezentul raport demonstrează modul în care SALUBRIS S.A. integrează aceste principii globale în activitatea sa curentă, evidențiind totodată o abordare matură în identificarea și gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților cerute de standardele europene de raportare. Măsurile operaționale și alocările de capital realizate în anul 2025 susțin în mod

echilibrat obiectivele climatice conform ESRS E1, protecția factorilor de mediu prevăzută de ESRS E2 și ESRS E3, precum și tranziția către un model economic circular sub egida ESRS E5. Această viziune de mediu este dublată de o responsabilitate socială profundă, asigurând condiții de muncă sigure și oportunități de dezvoltare profesională pentru angajați, în deplină concordanță cu cerințele ESRS S1.

În final, societatea își menține angajamentul de a cultiva o relație transparentă și constructivă cu autoritățile publice, comunitatea locală și partenerii instituționali. Conștientă de rolul său vital în funcționarea orașului, SALUBRIS S.A. își reafirmă misiunea de a genera valoare pe termen lung, transformând serviciul public de salubritate într-un vector de stabilitate, sănătate publică și dezvoltare durabilă pentru întreaga comunitate.

2.2.2 Domeniul financiar

Analiza impactului financiar asupra sustenabilității

Activitatea financiară a Societății SALUBRIS S.A. exercită un rol determinant în atingerea obiectivelor de sustenabilitate, modul de alocare a capitalului influențând direct capacitatea de a furniza un serviciu public eficient, sigur și responsabil. Bugetele dedicate investițiilor, mentenanței, digitalizării și formării profesionale nu reprezintă simple fluxuri de numerar, ci instrumente de guvernare transparentă care susțin integrarea principiilor de durabilitate în deciziile de business, conform cerințelor ESRS 2 (Prezentări de informații generale) și ESRS G1 (Conduita în afaceri). Investițiile realizate în cursul anului 2025, axate pe modernizarea flotei, dezvoltarea infrastructurii de colectare și extinderea sistemelor digitale, constituie fundamentul financiar pentru reducerea emisiilor și optimizarea consumurilor energetice sub egida ESRS E1, asigurând totodată o utilizare rațională a resurselor conform ESRS E2 și o gestionare superioară a deșeurilor în contextul economiei circulare prevăzute de ESRS E5.

În egală măsură, cheltuielile operaționale — de la costurile cu combustibilii și utilitățile, până la cele necesare tratării levigatului și gestionării fluxurilor de deșeuri — sunt analizate din perspectiva rolului lor critic în asigurarea continuității serviciului public și a conformării cu obligațiile legale de mediu. Aceste categorii de cheltuieli sunt strâns corelate cu impactul asupra schimbărilor climatice (ESRS E1) și cu eficiența operațională (ESRS E2), fiind esențiale pentru protecția factorilor de mediu reglementată de ESRS E3 și ESRS E5. Din această perspectivă, stabilitatea financiară a societății devine o garanție pentru menținerea rezilienței în fața provocărilor ecologice și a cerințelor riguroase de conformare.

În cadrul noului model de raportare de durabilitate, sistemele financiare ale SALUBRIS S.A. sunt orientate către evidențierea investițiilor destinate sustenabilității, asigurând corelarea fondurilor cu proiectele concrete de modernizare și conformare de mediu. Această abordare permite monitorizarea indicatorilor financiari care reflectă contribuția directă a capitalului la reducerea riscurilor ESG și la creșterea rezilienței în fața incertitudinilor operaționale. Totodată, societatea prioritizează transparența asupra riscurilor financiare inerente domeniului de activitate, monitorizând impactul modificărilor legislative, volatilitatea

costurilor cu combustibilii și presiunea financiară generată de contribuțiile pentru economia circulară, asigurând astfel o bază solidă pentru decizii strategice fundamentate pe date.

Analiza indicatorilor specifici conform standardelor ESRS

❖ Cheltuieli de personal SALUBRIS S.A. (ESRS 2, ESRS S1, ESRS G1)

Cheltuielile de personal reprezintă o componentă importantă a costurilor societății, având în vedere caracterul intensiv în muncă al activităților de salubritate. Prestarea serviciilor de colectare și transport deseuri, salubritate stradală, dezapezire, operare depozit, întreținere utilaje și relații cu utilizatorii presupune existența unui personal calificat, instruit și disponibil pentru activități desfășurate în condiții variate, inclusiv în teren și în regim sezonier.

Tabel nr. 8 - Indicatori relevanți privind cheltuieli de personal:

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Cheltuieli cu personalul (fara mandate)	mii lei	75.877	82.202
Număr mediu de salariați	persoane	692	700
Productivitatea muncii	mii lei/pers./lună	246,13	281,85
Cheltuieli cu formarea profesională	mii lei	23	27
Număr mediu ore formare/ angajat	ore	14,96	23,71

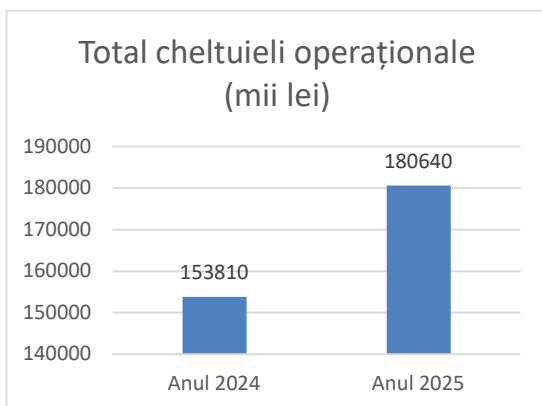
Evoluția cheltuielilor de personal în cadrul SALUBRIS S.A. reflectă o gestionare echilibrată a resursei umane, fiind direct influențată de modificările legislative privind salariul minim brut, volumul activităților prestate și caracterul continuu al serviciului public de salubritate. În anul 2025, cheltuielile cu personalul s-au majorat cu un procent de 8,34% față de anul anterior, în contextul unei creșteri moderate a numărului mediu de salariați, de la 692 la 700 de persoane. Această dinamică subliniază efortul societății de a menține un personal calificat și stabil, asigurând totodată conformitatea cu obligațiile legale privind sănătatea și securitatea în muncă, conform standardului ESRS S1 (Personal propriu). Un indicator esențial al succesului acestei politici de resurse umane este creșterea productivității muncii, demonstrând o îmbunătățire a eficienței operaționale în raport cu capitalul uman utilizat.

Investiția în competențele profesionale a reprezentat o prioritate strategică, bugetul dedicat formării crescând la 27 mii lei, fapt ce a facilitat o majorare semnificativă a numărului mediu de ore de instruire per angajat. Această evoluție confirmă orientarea societății către siguranța operațională și consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, fiind un element central al bunei guvernante prevăzute de ESRS G1 (Conduita în afaceri). Din perspectiva raportării generale conform ESRS 2, prezentarea transparentă a acestor date financiare și operaționale permite o înțelegere clară a modului în care resursa umană susține performanța economică și obiectivele de sustenabilitate pe termen lung.

Pentru viitor, SALUBRIS S.A. își propune consolidarea acestor rezultate prin monitorizarea constantă a corelației dintre cheltuielile salariale și indicatorii de productivitate, asigurând o structură optimă a costurilor pe categorii de activități. Strategia de personal va continua să

pună accent pe dezvoltarea competențelor tehnice ale personalului operativ, esențiale pentru eficiența colectării și operarea depozitului ecologic, corelând investițiile în formare cu reducerea riscurilor de accidentare. Prin menținerea unei politici de resurse umane adaptate cerințelor legislative și exigențelor ESG, societatea își asigură reziliența operațională și capacitatea de a atrage și reține persoane necesare pentru un serviciu public de înaltă calitate, menținând totodată o comunicare transparentă cu toate părțile interesate.

❖ Cheltuieli operaționale SALUBRIS S.A.



Cheltuielile operaționale ale SALUBRIS S.A. — care includ costurile directe și indirecte asociate fluxurilor de colectare, transport, salubritate stradală, gestionarea câinilor fără stăpân și operarea Depozitului Ecologic Țuțora — au înregistrat o evoluție crescătoare, înregistrându-se o creștere procentuală de aproximativ 17,44%, care reflectă extinderea volumului activităților desfășurate dar și presiunile externe generate de majorarea costurilor cu combustibilii, energia, serviciile executate de terti

precum și cu taxele datorate către instituțiile statului precum contribuția la economia circulară.

Din perspectiva durabilității, această dinamică a costurilor este strans legată de necesitatea menținerii continuității serviciului public în regim permanent și de intensificarea eforturilor de conformare cu cerințele de mediu și trasabilitate, piloni centrali ai standardelor ESRS E1, E2 și E5.

Pentru a contrabalansa presiunea acestor costuri, societatea a consolidat măsurile de eficientizare operațională, punând accent pe monitorizarea riguroasă a consumurilor și pe optimizarea utilizării flotei prin intermediul instrumentelor digitale de control. Aceste demersuri sunt fundamentale pentru protejarea sustenabilității financiare a activității, permițând SALUBRIS S.A. să absoarbă fluctuațiile de preț din piața de energie și servicii fără a compromite calitatea prestației către comunitate. Gestionarea acestor cheltuieli într-un context operațional complex evidențiază maturitatea planificării financiare și importanța mecanismelor interne de monitorizare, asigurând o guvernare corporativă aliniată principiilor de transparență prevăzute de ESRS 2 și ESRS G1.

În ansamblu, structura cheltuielilor pentru exercițiul 2025 demonstrează că resursele financiare sunt direcționate strategic către asigurarea unui serviciu public rezilient, capabil să răspundă cerințelor de mediu și de sănătate publică. Prin corelarea gestionării riguroase a costurilor cu investițiile în digitalizare și mentenanță preventivă, societatea reușește să

mențină echilibrul necesar între stabilitatea financiară și responsabilitatea față de factorii de mediu, consolidându-și astfel rolul de operator durabil în beneficiul comunității ieșene.

❖ Cheltuieli cu utilitățile (ESRS E1, E2, E3)

Monitorizarea consumurilor de utilități — energie electrică, apă, gaze naturale și energie termică — constituie un element esențial în evaluarea amprentei operaționale a SALUBRIS S.A. și în determinarea gradului de eficiență a utilizării resurselor.

Tabel nr. 9 – Indicatori privind utilitățile :

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Chelt privind consumul de energie	mii lei	476	635
Chelt privind consumul de apa	mii lei	186	195
Cheltuieli privind consumul de gaze naturale	mii lei	77	70
Cheltuieli cu alte utilitati	mii lei	2	3
Total cheltuieli utilități	mii lei	741	902
Consum apă	mc	7.322	7.592
Consum energie electrică	kWh	362.625	435.727
Consum agent termic	Gcal	169	228
Consum gaz	kWh	307.748	229.203

În exercițiul financiar 2025, totalul cheltuielilor cu utilitățile au înregistrat o creștere procentuală de 21,73 %, o evoluție determinată în principal de majorarea preturilor practicate de furnizorii de utilități precum și de funcționarea susținută a infrastructurii tehnice. Această dinamică financiară reflectă o creștere a consumului de energie electrică, precum și a necesarului de agent termic. Aceste variații sunt corelate direct cu necesitățile operative ale instalațiilor tehnice și cu asigurarea condițiilor optime de exploatare pentru personalul societății, având un impact indirect asupra obiectivelor de atenuare a schimbărilor climatice prevăzute de ESRS E1.

În ceea ce privește resursele hidrice, consumul de apă a înregistrat o creștere moderată reflectând eforturile constante de menținere a standardelor de igienă și sprijinirea activităților operaționale, inclusiv a celor de mentenanță. Această monitorizare riguroasă susține utilizarea responsabilă a apei și prevenirea risipei, în linie cu cerințele ESRS E3 (Apă și resurse marine). În contrast, consumul de gaze naturale a înregistrat o scădere, evoluție influențată prioritar de condițiile atmosferice și de variabilitatea temperaturilor exterioare din perioada de iarnă. Din perspectiva ESRS E2, această monitorizare a fluctuațiilor de consum permite societății o mai bună calibrare a necesarului de resurse energetice în raport cu factorii externi, asigurând o gestionare adaptativă a utilităților.

Din perspectiva durabilității, aceste consumuri depășesc sfera administrativă, fiind vitale pentru activități critice precum operarea stației de tratare a levigatului, mentenanța flotei și întreținerea infrastructurii tehnice a orașului. Evoluția acestor indicatori subliniază importanța implementării unor sisteme digitalizate de monitorizare care să permită identificarea rapidă a punctelor cu consum ridicat și stabilirea unor măsuri concrete de

eficientizare. Integrarea acestor date în sistemul de raportare ESG al SALUBRIS S.A. asigură o bază solidă pentru reducerea impactului asupra mediului, optimizarea costurilor operaționale și consolidarea unei guvernante orientate către utilizarea sustenabilă a capitalului natural.

❖ Cheltuieli cu cursuri, traininguri și consultanță ESG

Deși în exercițiul financiar 2025 SALUBRIS S.A. nu a alocat fonduri specifice pentru cursuri de formare sau servicii de consultanță dedicate exclusiv domeniului ESG și raportării conform standardelor ESRS, societatea a utilizat această perioadă pentru evaluarea necesarului de competențe interne. În contextul noilor obligații europene introduse de directiva CSRD, managementul a definit deja o strategie de alocare a resurselor începând cu anul 2026, menită să asigure tranziția către un sistem de raportare matur și transparent. Această planificare strategică vizează participarea personalului cheie la cursuri și programe de formare profesională în domeniul ESG dezvoltarea competențelor interne privind raportarea de sustenabilitate și managementul indicatorilor ESG.

Totodată, societatea are în vedere contractarea unor servicii specializate pentru calculul amprenteii de carbon și pentru asistență tehnică în implementarea riguroasă a standardelor europene. Aceste demersuri sunt fundamentale pentru consolidarea capacității instituționale a SALUBRIS SA, asigurând fundamentarea deciziilor pe date verificabile și alinierea guvernantei corporative la principiile de transparență și etică prevăzute de ESRS 2 și ESRS G1.

❖ Investiții în echipamente eficiente, infrastructură de colectare și active cu impact de mediu (ESRS E1, E2, E5)

Investițiile în echipamente moderne, infrastructură de colectare și soluții digitale reprezintă pilonul central al strategiei SALUBRIS S.A. pentru îmbunătățirea performanței de mediu și a eficienței operaționale.

Tabel nr. 10 – Indicatori privind investițiile :

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Valoare investiții, din care :	Lei	18.463.888,0	9.477.111,8
⬇️ Investitii care se incadreaza in categoria investitiilor verzi, din care :	Lei	17.798.107,2	7.926.792,1
▪ Flota si utilaje	Lei	9.649.250,4	6.309.437,2
▪ Infrastructură mediu (mijloace fixe)	Lei	7.546.221,1	1.072.449,7
▪ Digitalizare si IT	Lei	602.635,7	544.905,2
⬇️ Alte active care nu se incadreaza in categoria investitiilor verzi (neutre)	Lei	665.780,9	1.550.319,7
Valoarea achizițiilor verzi pentru obiecte de inventar (infrastructură de mediu)	Lei	1.030.789,0	730.312,0

În exercițiul financiar 2025, deși valoarea totală a investițiilor a înregistrat o scădere față de nivelul din anul precedent, structura alocărilor de capital confirmă o orientare strategică clară către sustenabilitate. Astfel, investițiile verzi au reprezentat majoritatea covârșitoare a cheltuielilor de capital, fapt ce subliniază angajamentul constant pentru reducerea impactului asupra mediului, în deplină concordanță cu obiectivele ESRS E1, E2 și E5.

Analiza pe categorii evidențiază faptul că modernizarea flotei și a utilajelor rămâne direcția dominantă. Aceste achiziții contribuie direct la eficientizarea activităților de salubritate și la diminuarea emisiilor operaționale. În ceea ce privește infrastructura de mediu (mijloace fixe), scăderea valorii indică finalizarea unei etape majore de dezvoltare în anul anterior, focusul actual fiind reorientat către consolidarea și utilizarea optimă a capacităților existente. Complementar, investițiile în digitalizare și infrastructură IT s-au menținut la un nivel constant, susținând procesele de monitorizare și trasabilitate esențiale pentru eficiența resurselor, conform ESRS E2.

Pe lângă activele imobilizate, societatea a alocat sume consistente pentru achiziții verzi de obiecte de inventar, reprezentând infrastructură de proximitate (europubele și containere), cu scopul de a extinde sistemul de colectare separată și de a crește gradul de valorificare a deșeurilor. În același timp, creșterea valorii activelor neutre din punct de vedere ecologic reflectă necesități operaționale auxiliare, indispensabile pentru menținerea continuității și siguranței serviciului public.

Privind spre viitor, SALUBRIS S.A. își propune să rafineze raportarea investițiilor prin corelarea directă a acestora cu indicatorii de performanță ai Taxonomiei UE și cu rezultate operaționale concrete, precum reducerea consumului de combustibil sau a cantităților de deșuri depozitate. Strategia investițională va prioritiza în continuare echipamentele cu eficiență energetică ridicată și extinderea soluțiilor digitale pentru monitorizarea performanței ESG. Prin aceste direcții, societatea nu doar că asigură conformitatea cu standardele ESRS E2 și E5, dar își consolidează reziliența în fața provocărilor climatice, valorificând totodată noi oportunități de finanțare pentru proiecte verzi și sustenabile.

❖ **Servicii de telefonie, comunicații și digitalizare (ESRS 2, ESRS E1, E2, Scop 3)**

Integrarea tehnologiilor digitale în fluxurile de lucru curente reprezintă fundamentul strategiei de eficiență a SALUBRIS S.A., având un impact măsurabil atât în optimizarea resurselor, cât și în atenuarea amprentei ecologice. Utilizarea sistemelor Route Planner, RFID și a aplicațiilor de dispecerizare garantează o supraveghere superioară a activităților, asigurând fundamentarea deciziilor pe date colectate în timp real, în deplină concordanță cu obiectivele ESRS E2.

Tabel nr. 11 – Indicatori privind cheltuielile cu servicii digitale :

Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
Cheltuieli cu telefonie+internet	mii lei	310,7	326,5
Alte cheltuieli cu telec. (abonamente GPS, RFID, Route Planner,Harta Interactiva)	mii lei	123,0	143,6
Cheltuieli cu achizitii de camere si/sau sisteme video	mii lei	38,0	36,8
Cheltuieli cu achizitii de solutii digitale de gestionare/monitorizare a activitatii	mii lei	443,2	464,6
Cheltuieli cu achizitii de echipamente IT	mii lei	121,5	43,4

Pe parcursul anului 2025, costurile asociate serviciilor de comunicații și internet au cunoscut o evoluție moderată, fapt ce reflectă nevoia de a menține o infrastructură stabilă pentru procesarea fluxurilor mari de date. În paralel, resursele alocate abonamentelor digitale esențiale — precum Route Planner, Harta Interactivă și monitorizarea GPS/RFID confirmă o utilizare intensă a acestor instrumente în coordonarea zilnică a flotei.

Evoluția cheltuielilor pentru soluții digitale de gestionare demonstrează o maturizare a arhitecturii informatice, în timp ce reducerea accentuată a achizițiilor de echipamente IT indică finalizarea unei etape de dotare din anii precedenți. Actualul focus al managementului vizează exploatarea maximă a activelor existente. Totodată, întreținerea sistemelor de supraveghere video joacă un rol preventiv esențial în limitarea depozitărilor necontrolate și creșterea siguranței în punctele de colectare, răspunzând astfel cerințelor ESRS E5 privind prevenirea poluării și ESRS S3 referitor la impactul asupra comunităților.

Eficiența acestui ecosistem tehnologic este demonstrată clar prin rezultatele climatice obținute conform ESRS E1. Deși volumul de activitate a crescut în 2025, folosirea inteligentă a sistemelor de planificare a rutelor a generat o scădere a consumului total de carburant. Această performanță a condus la o diminuare estimată a emisiilor de CO₂ cu aproximativ 82,42 tone, confirmând faptul că digitalizarea este o măsură activă de decarbonizare a transportului.

Orizontul de dezvoltare al SALUBRIS S.A. include extinderea acestor soluții în toate etapele de gestionare a deșeurilor, urmărind reducerea consumului de resurse indirecte și o raportare mai detaliată a emisiilor din Scopul 3. Prin prioritizarea investițiilor în software-uri de planificare avansată, societatea își consolidează stabilitatea financiară și capacitatea de a furniza informații transparente și verificabile, elemente vitale pentru o raportare ESG matură și un serviciu public de înaltă performanță.

❖ **Servicii externe și fluxuri indirecte cu impact ESG (Scop 3, ESRS E1, E2, E5, G1, S1, S3)**

Managementul fluxurilor externe și al relațiilor cu furnizorii de servicii ocupă un loc important în structura de operare a SALUBRIS S.A., având ramificații complexe asupra raportării de sustenabilitate. Aceste colaborări — care acoperă spectrul de la tratarea și sortarea

deșeurilor până la suport tehnic, pază sau comunicații — determină impacturi indirecte ce trebuie evaluate prin prisma lanțului valoric și a emisiilor asociate Scopului 3.

Tabel nr. 12 – Indicatori privind cheltuielile cu servicii externe :

Categoria	Indicator	U.M.	An 2024	An 2025	Încadrare ESRS
Servicii operaționale specifice activității de salubritate	Cheltuieli cu sortarea și tratarea deșeurilor	mii lei	18.343	23.022	ESRS E2, E5
	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	mii lei	1.730	2.706	ESRS E2
	Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	mii lei	302	334	ESRS E1, E2
Servicii tehnice, mentenanță și suport operațional	Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	mii lei	709	1.096	ESRS E2
	Cheltuieli privind chiriile	mii lei	1.967	3.547	ESRS E2
	Cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	mii lei	113	124	ESRS E2, E1
Servicii administrative, financiare și de conformare	Prime de asigurare	mii lei	610	690	ESRS G1
	Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	mii lei	240	256	ESRS G1
	Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	mii lei	185	226	ESRS G1
	Cheltuieli de asigurare și pază	mii lei	669	765	ESRS G1, S1
	Cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor	mii lei	38	0	ESRS G1
Servicii de comunicare și responsabilitate socială	Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	mii lei	337	396	ESRS S3, G1
	Cheltuieli cu sponsorizarea	mii lei	273	317	ESRS S3
Servicii suport pentru funcționarea organizației	Cheltuieli poștale și telecomunicații	mii lei	603	740	ESRS E1, E2, Scop 3
	Cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	mii lei	89	76	ESRS E1, Scop 3
	Cheltuieli cu pregătirea profesională	mii lei	23	27	ESRS S1

Analiza execuției bugetare pentru anul 2025 reliefează o concentrare a resurselor către zona serviciilor operaționale. Cheltuielile destinate sortării și tratării deșeurilor au înregistrat o majorare, evoluție ce decurge din volumul ridicat de materiale procesate și din integrarea activă a societății în circuitele economiei circulare, conform ESRS E2 și ESRS E5. Totodată, se remarcă o creștere a costurilor de mentenanță și a chiriilor, necesare pentru a garanta permanența serviciului public și pentru a susține utilizarea intensă a echipamentelor logistice.

În sfera guvernantei și a conformității, costurile administrative au păstrat o traiectorie liniară, reflectând stabilitatea mecanismelor de control intern și de management al riscurilor, în

acord cu ESRS G1. De asemenea, alocările pentru comunicare și responsabilitate socială au fost ajustate ușor pentru a susține dialogul cu cetățenii și informarea publică privitoare la gestionarea deșeurilor, sub incidența ESRS S3. Segmentul serviciilor suport indică o reorientare către soluții digitale, evidențiată de avansul costurilor de telecomunicații, în timp ce diminuarea cheltuielilor de deplasare sugerează o raționalizare a mișcărilor logistice secundare.

Totalitatea acestor fluxuri financiare confirmă faptul că externalizarea anumitor funcții nu doar că susține funcționarea curentă, dar influențează în mod real performanța ESG generală. Această perspectivă oferă oportunitatea de a rafina procesele de achiziții prin introducerea unor criterii de selecție bazate pe responsabilitatea socială și de mediu a furnizorilor. Prin monitorizarea atentă a partenerilor de afaceri, SALUBRIS S.A. urmărește diminuarea amprentei indirecte și consolidarea unui lanț de aprovizionare rezilient, capabil să răspundă cerințelor de transparentă impuse de standardele ESRS E1–E5 și S2.

Eforturile viitoare se vor concentra pe formalizarea evaluării partenerilor din perspectiva conformității ecologice și pe dezvoltarea unor instrumente interne de evidență care să permită o raportare mai detaliată a impactului generat în afara perimetrului propriu. Această abordare transformă gestionarea costurilor externe într-un mecanism de control al durabilității, asigurând o corelare mai bună între resursele financiare investite și beneficiile aduse mediului și comunității.

❖ Obiective de Dezvoltare Durabilă – ODD relevante

ODD	Descriere	Corelare cu activitățile SALUBRIS S.A.
ODD 6 – Apă curată și sanitație	Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și sanitației.	Tratarea levigatului, prevenirea contaminării apelor și monitorizarea factorilor de mediu la Depozitul conform Țuțora.
ODD 8 – Muncă decentă și creștere economică	Promovarea muncii decente și a creșterii economice sustenabile.	Menținerea locurilor de muncă, formarea profesională, siguranța angajaților și dezvoltarea competențelor.
ODD 9 – Industrie, inovație și infrastructură	Construirea unei infrastructuri reziliente și promovarea inovației.	Investiții în flotă, infrastructură de colectare, platforme supraterane, RFID și digitalizare.
ODD 11 – Orașe și comunități durabile	Dezvoltarea unor orașe incluzive, sigure, reziliente și durabile.	Asigurarea serviciului public de salubritate, curățenia domeniului public, colectarea separată și deszăpezirea.
ODD 12 – Consum și producție responsabile	Asigurarea unor modele sustenabile de consum și producție.	Colectarea separată, gestionarea deșeurilor reciclabile, valorificarea fluxurilor și reducerea depozitării.
ODD 13 – Acțiune climatică	Combaterea schimbărilor climatice și a impactului acestora.	Reducerea consumurilor, optimizarea traseelor, modernizarea flotei și monitorizarea emisiilor indirecte.
ODD 17 – Parteneriate pentru obiective	Consolidarea parteneriatelor pentru dezvoltare sustenabilă.	Colaborarea cu Primăria Municipiului Iași, ADIS Iași, autorități, operatori și comunitatea locală.

❖ **Recomandări generale privind integrarea financiară a sustenabilității (ESRS G1 și ESRS 2)**

Pentru a întări legătura dintre sustenabilitate și procesele decizionale ale SALUBRIS S.A., este indicată dezvoltarea unui cadru structurat pentru evidențierea și monitorizarea cheltuielilor și investițiilor cu impact ESG.

În acest sens, sunt necesare:

- **Implementarea unui sistem distinct** de urmărire a fluxurilor financiare asociate obiectivelor de durabilitate, care să permită o delimitare clară a componentelor de mediu, sociale și de guvernantă;
- **Raportarea defalcată** a investițiilor în infrastructura de colectare, digitalizare, utilaje eficiente și conformare de mediu, corelată cu beneficiile operaționale generate;
- **Corelarea bugetelor și a execuției financiare** cu indicatori ESG relevanți (consumuri de resurse, performanța colectării separate, cantități depozitate, levigat tratat, siguranța muncii), pentru a evidenția legătura dintre resursele alocate și rezultatele obținute;
- **Evaluarea sistematică a riscurilor financiare** generate de factori externi, precum modificările legislative, creșterea costurilor de tratare și depozitare, evoluția contribuției pentru economia circulară sau alte obligații de mediu;
- **Dezvoltarea unui instrument integrat** de tip dashboard ESG, care să faciliteze monitorizarea constantă a performanței financiare și operaționale din perspectiva durabilității;
- **Consolidarea colaborării** cu autoritatea publică locală, ADIS Iași și celelalte părți interesate, în vederea fundamentării investițiilor necesare tranziției către un sistem de gestionare a deșeurilor mai eficient.

În acest context, aplicarea cerințelor ESRS G1 și ESRS 2 depășește sfera unei simple raportări, reflectând modul în care resursele societății sunt planificate pentru a susține performanța operațională și reducerea impactului asupra mediului. Astfel, analiza financiară devine un instrument important de management, evidențiind interdependența dintre alocarea resurselor, eficiența serviciilor și valoarea generată pentru comunitate, în linie cu principiile dezvoltării durabile.

❖ **Dashboard financiar integrat ESG**

Pentru a consolida transparența și a armoniza informațiile financiare cu indicatorii de sustenabilitate, societatea a definit un set de indicatori cheie de performanță (KPI), organizați sub forma unui tablou de bord (dashboard) financiar ESG. Acest instrument facilitează corelarea directă a resurselor financiare alocate cu rezultatele operaționale și cu

impactul generat asupra mediului și comunității, respectând exigențele ESRS 2 și ESRS G1.

Sistemul integrează date relevante din sfera financiară, operațională, socială și de mediu, oferind o perspectivă sintetică asupra modului în care deciziile economice influențează consumul de resurse, nivelul emisiilor și calitatea serviciului public. Prin utilizarea acestui mecanism de monitorizare, SALUBRIS S.A. asigură o analiză detaliată a interdependențelor dintre bugetele alocate și obiectivele de durabilitate, transformând raportarea într-un suport activ pentru procesul decizional.

Tabel nr. 13 – Indicatori asociați ESG propusi a fi incluși în dashboard :

Domeniu	Indicator	U.M.	An 2024	An 2025	Relevanță ESRS
Investiții	Valoare totală investiții	Lei	18.463.888	9.477.111	ESRS E1, E2
	Investiții verzi	Lei	17.798.107	7.926.792	ESRS E1, E2, E5
	Pondere investiții verzi	%	~96%	~84%	ESRS E1
Resurse umane	Cheltuieli cu personalul	mii lei	75.877	82.202	ESRS S1
	Număr mediu salariați	pers.	692	700	ESRS S1
	Productivitatea muncii	mii lei/pers/lună	246,13	281,85	ESRS S1, G1
	Ore formare/angajat	Ore	14,96	23,71	ESRS S1
Operațional	Cantitate totală deșeuri municipale gestionate	Tone	109.450	106.121	ESRS E2
	Grad colectare separată	%	80,93	85,81	ESRS E2, E5
Resurse și consumuri	Consum combustibil total	Litri	1.009.159	979.248	ESRS E1
	Consum energie electrică	KWh	362.625	435.727	ESRS E1, E2
	Consum apă	Mc	7.322	7.592	ESRS E3
Costuri operaționale indirecte	Cheltuieli sortare și tratare	mii lei	18.343	23.022	ESRS E2, E5
Digitalizare	Cheltuieli digitalizare și IT	Lei	~602.635	~544.905	ESRS E1, E2
Siguranță	Rata accidentelor	cazuri/1 mil. ore	2,38	0,8	ESRS S1

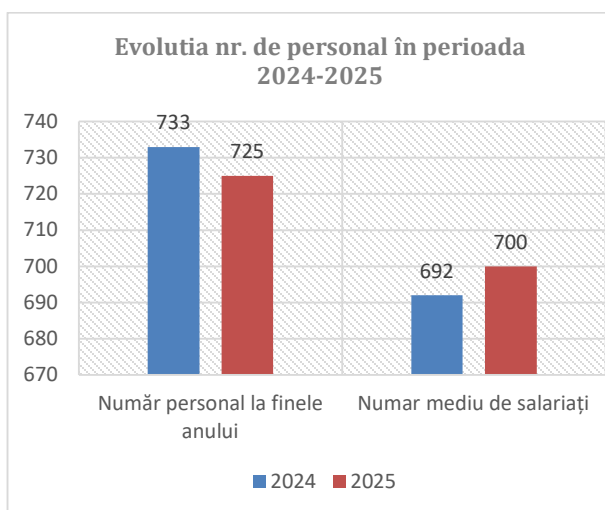
2.2.3 Domeniul Resurse Umane (MRU) (în corelare cu ESRS S1 – Forța de muncă proprie, ESRS S2 – Lucrători din lanțul valoric, ESRS 2 – Informații generale și ESRS G1 – Conduită în afaceri)

Analiza contextului

Cadrul definit de standardul ESRS S1 – Forța de muncă proprie impune organizațiilor prezentarea modului în care este gestionat personalul, cu accent pe stabilitatea raporturilor de muncă, condițiile de desfășurare a activității, politicile de remunerare și programele de dezvoltare profesională. Aceste dimensiuni sunt fundamentale pentru durabilitatea socială și pentru furnizarea eficientă a serviciilor de utilitate publică.

În cadrul SALUBRIS S.A., capitalul uman constituie o resursă semnificativă, determinată de natura specifică a operațiunilor de colectare și transport a deșeurilor, igienizarea căilor publice și operarea depozitului ecologic, activități derulate în regim permanent. Datele aferente perioadei 2024–2025 indică o preocupare constantă pentru echilibrul organizațional, retenția angajaților și perfecționarea competențelor. Aceste eforturi sunt aliniate cerințelor europene și obiectivelor de dezvoltare durabilă, în special ODD 8 – Muncă decentă și creștere economică, reflectând un angajament ferm față de standardele de muncă echitabile.

1. Număr total angajați și stabilitatea forței de muncă (ESRS S1 – stabilitate, retenție și continuitate operațională)



Dinamica acestor indicatori evidențiază două aspecte prevăzute de standardul ESRS S1: stabilitatea personalului și capacitatea societății de a garanta permanența activităților. Reducerea ușoară a numărului de angajați la sfârșitul exercițiului financiar reflectă ajustări naturale ale schemei de personal, precum pensionările sau fluctuațiile obișnuite, în timp ce avansul numărului mediu de salariați confirmă menținerea unei capacități operative adecvate volumului de muncă.

Corelația dintre stabilitate și flexibilitate demonstrează o gestionare eficientă a resurselor umane, asigurând furnizarea neîntreruptă a serviciului public. Din perspectiva reglementărilor europene de durabilitate, această evoluție este strâns legată de reziliența organizațională și de aptitudinea societății de a se adapta cerințelor de teren, menținând un echilibru între optimizarea structurii de personal și necesitățile tehnice.

2. Fluctuația personalului și dinamica angajărilor (ESRS S1 – retenție, stabilitate organizațională și atractivitate pe piața muncii)

Indicator	UM	2024	2025
Indicele de fluctuație a personalului	%	14,16	11,14
Număr persoane plecate	nr.	98	78
Număr persoane angajate	nr.	115	70

Diminuarea indicelui de fluctuație a personalului constituie o evoluție notabilă înregistrată pe parcursul anului 2025. Această tendință descendentă reflectă o consolidare a retenției angajaților, aspect prioritar în cadrul cerințelor ESRS S1.

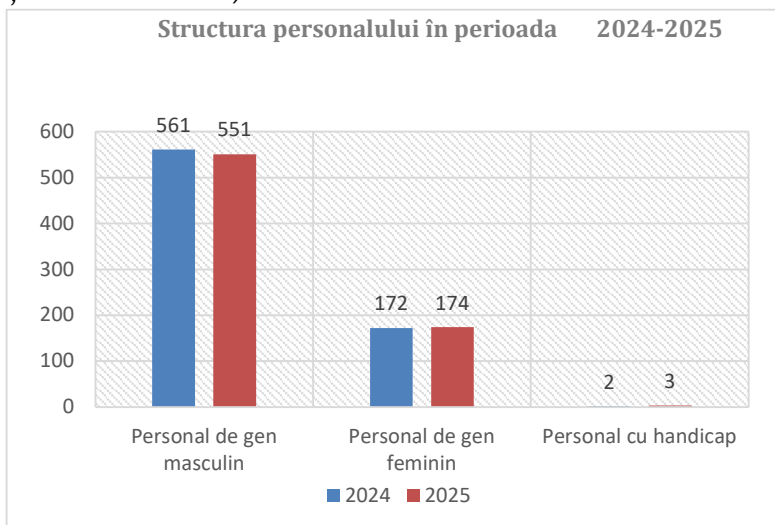
În același timp, reducerea numărului de plecări și a ritmului de noi angajări indică o stabilizare a echipelor operaționale și o diminuare a presiunii asupra proceselor de recrutare. Această dinamică sugerează o armonizare eficientă a politicilor interne cu realitățile pieței muncii și cu natura activităților specifice societății.

Din perspectiva durabilității, menținerea unei fluctuații scăzute generează beneficii precum:

- Optimizarea eficienței operaționale, prin păstrarea experienței acumulate în cadrul echipelor;
- Gestionarea judicioasă a resurselor, prin reducerea costurilor asociate recrutării și formării personalului nou;
- Întărirea culturii organizaționale, prin stabilitatea relațiilor de muncă.

Aceste elemente sunt direct corelate cu obiectivele ODD 8, vizând promovarea unei munci stabile și productive, contribuind astfel la reziliența pe termen lung a organizației.

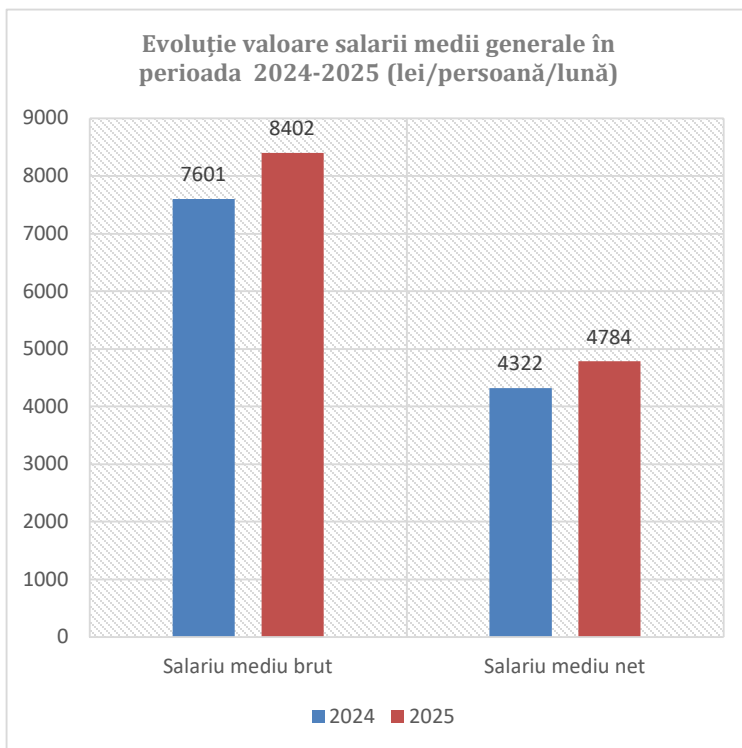
3. Structura personalului și egalitatea de șanse (ESRS S1 – diversitate, incluziune și nediscriminare)



Configurația resurselor umane reflectă natura operațiunilor derulate, unde activitățile tehnice și de teren determină o pondere majoritară a personalului masculin. Cu toate acestea, datele curente indică un avans discret al numărului de angajate și al persoanelor cu dizabilități, fapt ce confirmă o deschidere graduală către diversitate și incluziune socială. Aceste

tendințe sunt în deplină armonie cu principiile ESRS S1 referitoare la egalitatea de tratament și sprijină atingerea obiectivelor ODD 5 (Egalitate de gen) și ODD 10 (Reducerea inegalităților). Deși variațiile înregistrate sunt moderate, ele subliniază o orientare favorabilă către consolidarea unui mediu de lucru echitabil și accesibil tuturor categoriilor de salariați. Prin menținerea acestui echilibru, SALUBRIS S.A. își întărește profilul de angajator responsabil, capabil să integreze criteriile de etică și echitate în structura sa organizațională, dincolo de exigențele tehnice ale serviciului public.

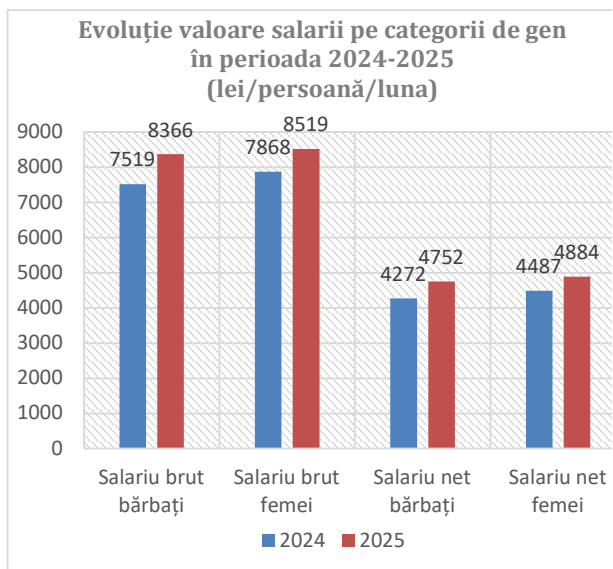
4. Nivelul salarial și echitatea remunerării (ESRS 2 – transparență financiară și ESRS S1 – echitate salarială și bunăstare economică)



Creșterea salariului mediu brut și net cu peste 10% reflectă ajustarea politicii de remunerare la contextul economic actual și la nevoia de a păstra un nivel ridicat de competitivitate pe piața muncii. Această dinamică este strâns legată de exigențele ESRS 2, care vizează transparența și durabilitatea financiară, dar și de ESRS S1, prin prisma impactului direct asupra calității vieții salariaților

Actualizarea pachetelor salariale sprijină creșterea gradului de satisfacție profesională și, implicit, consolidarea retenției personalului. Prin aceste măsuri, societatea reușește să diminueze

riscurile asociate fluctuației de cadre și să asigure un echilibru organizațional necesar îndeplinirii obiectivelor de serviciu public. Această abordare subliniază corelația dintre stabilitatea financiară a angajaților și reziliența pe termen lung a organizației.



Analiza comparativă a salariilor pe gen evidențiază un nivel ușor superior al remunerației pentru femei, ceea ce indică o politică salarială echitabilă și lipsită de discriminare.

Acest aspect este relevant din perspectiva ESRS S1 – egalitate de tratament, demonstrând aplicarea principiilor de echitate și transparență în stabilirea remunerației. În același timp, contribuie la consolidarea unui climat organizațional bazat pe încredere și corectitudine.

5. Formarea profesională și dezvoltarea competențelor (ESRS S1 – dezvoltare profesională, siguranță și performanță operațională)

Indicator	U.M.	2024	2025
Total ore de instruire	nr.	10.352	16.600

Creșterea semnificativă a numărului de ore de instruire (+60%) evidențiază o orientare clară către dezvoltarea profesională a angajaților.

Programele de instruire și formare contribuie la:

- îmbunătățirea siguranței în muncă;
- creșterea eficienței operaționale;
- reducerea riscurilor de mediu și operaționale;

Aceste aspecte sunt direct corelate cu cerințele ESRS S1 și contribuie la realizarea ODD 8 – muncă decentă și ODD 9 – industrie și inovare.

Investițiile în formare profesională reprezintă un factor esențial în creșterea performanței organizaționale și în asigurarea sustenabilității pe termen lung.

Concluzii și implicații ESG

Analiza coroborată a indicatorilor de resurse umane indică o traiectorie favorabilă în ceea ce privește echilibrul organizațional, diminuarea fluctuației și consolidarea expertizei profesionale. Interdependența dintre actualizarea pachetelor salariale, creșterea gradului de retenție și extinderea programelor de instruire confirmă existența unei strategii de management bine structurate, adaptate exigențelor europene de sustenabilitate.

Această abordare se reflectă în următoarele direcții de conformitate:

- **ESRS S1 (Forța de muncă proprie):** este susținut prin stabilitatea raporturilor de muncă, echitatea remunerării și programele de perfecționare;
- **ESRS 2 (Informații generale):** este asigurat prin transparența și acuratețea indicatorilor prezentați;
- **ESRS G1 (Conduita în afaceri):** se manifestă prin administrarea responsabilă și etică a capitalului uman.

Eforturile depuse în perioada analizată demonstrează că SALUBRIS S.A. nu urmărește doar conformarea formală, ci utilizează standardele de raportare ca instrumente de îmbunătățire a performanței sociale și de garantare a unui serviciu public rezilient.

2.2.4 Domeniul Juridic & Achiziții (Juridic, Achiziții)

Această secțiune examinează cadrul juridic și activitatea de achiziții din cadrul SALUBRIS S.A., prin prisma guvernantei, eticii și durabilității în lanțul valoric, respectând exigențele ESRS G1 – Conduită în afaceri și ESRS S2 – Lucrători din lanțul valoric.

Având în vedere natura specifică a activității societății — furnizarea de servicii publice de salubritate în regim permanent — componentele juridice și de achiziții sunt determinante în:

- **Garantarea conformității contractuale și a respectării cadrului legal în vigoare;**

- **Administrarea riscurilor** operaționale și a celor cu impact asupra imaginii organizației;
- **Gestionarea relațiilor** instituționale cu autoritățile și partenerii comerciali;
- **Încorporarea principiilor** de sustenabilitate în cadrul lanțului de aprovizionare și servicii.

Această abordare integrată asigură că procesele de achiziție nu sunt doar simple tranzacții comerciale, ci devin instrumente de promovare a bunelor practici de afaceri și de diminuare a impactului indirect asupra mediului și societății.

✚ Activitatea juridică și gestionarea litigiilor

Tabel nr. 14 - Situația litigiilor SALUBRIS S.A. (2024–2025):

Indicator	U.M.	2024	2025
Număr total litigii – executare servicii salubritate	nr.	2.920	4.661
– pierdute	nr.	0	0
– câștigate	nr.	0	1.037
– în desfășurare	nr.	2.920	3.624
Număr litigii muncă / concedii necuvenite	nr.	49	55
– pierdute	nr.	2	1
– câștigate	nr.	15	24
– în desfășurare	nr.	32	30
Număr litigii generale (alte acțiuni în instanță)	nr.	–	60
– pierdute	nr.	–	0
– câștigate	nr.	–	23
– în desfășurare	nr.	–	37
Număr litigii – pretenții contract concesiune	nr.	8	4
– pierdute	nr.	–	0
– câștigate	nr.	4	0
– în desfășurare	nr.	4	4
Număr litigii – Municipiu Iași (hingherit)	nr.	5	2
– pierdute	nr.	1	0
– câștigate	nr.	1	0
– în desfășurare	nr.	3	2
Număr litigii – contravenții Garda de Mediu	nr.	3	2
– pierdute	nr.	3	0
– câștigate	nr.	–	1
– în desfășurare	nr.	0	1
Alte litigii (societatea pârât)	nr.	–	3
– pierdute	nr.	–	0
– câștigate	nr.	–	0
– în desfășurare	nr.	–	3

În intervalul 2024–2025, activitatea juridică a SALUBRIS S.A. indică o dinamizare a demersurilor pentru recuperarea creanțelor și administrarea relațiilor contractuale. Acest fapt se reflectă în creșterea volumului de dosare privind executarea serviciilor de salubritate. Evoluția menționată este strâns legată de amploarea operațiunilor societății și de imperativul asigurării disciplinei contractuale în raport cu utilizatorii. Din perspectiva

ESRS G1, aceste acțiuni demonstrează o gestionare responsabilă a resurselor financiare și protejarea intereselor economice ale organizației.

Eficiența cadrului juridic și capacitatea de reprezentare în instanță sunt confirmate de soluționarea favorabilă a unui număr de 1.037 cauze pe parcursul anului 2025. Totodată, păstrarea unui nivel scăzut al litigiilor pierdute, inclusiv în relația cu angajații sau cu autoritățile de reglementare, atestă o monitorizare adecvată a riscurilor juridice și respectarea cadrului legal în vigoare.

Referitor la litigiile de muncă, menținerea acestora la un nivel relativ constant se înscrie în dinamica firească a raporturilor profesionale dintr-o organizație cu un efectiv numeros de personal. Aceste date sunt relevante pentru standardul ESRS S1, vizând mecanismele de soluționare a disputelor și relațiile de muncă. În completare, dosarele privind eventualele contravenții de mediu, deși reduse numeric, subliniază importanța conformării la standardele ESRS E2 și E5, impunând un control riguros al obligațiilor legale specifice domeniului de activitate.

Sintetizând, datele analizate descriu un sistem de guvernare juridică funcțional, definit prin transparență și capacitate de reacție, în acord cu cerințele ESRS G1. De asemenea, activitatea reflectă o interacțiune susținută cu părțile interesate din lanțul valoric (ESRS S2), asigurând îndeplinirea obligațiilor aferente serviciului public de salubritate.

Achiziții publice și lanț valoric sustenabil (ESRS G1, ESRS S2)

Tabel nr. 15 - Indicatori privind activitatea de achiziții 2024-2025:

Indicator	U.M.	2024	2025
Număr licitații deschise	nr.	18	13
Număr proceduri simplificate	nr.	10	14
Număr negocieri fără publicare	nr.	2	2
Număr achiziții directe	nr.	~100	~114
Durata medie licitație deschisă	zile/luni	3-5 luni	~70 zile
Durata medie procedură simplificată	zile/luni	max. 3 luni	~40 zile
Durata medie achiziție directă	zile	max. 30 zile	5-10 zile

În cadrul proceselor de achiziții publice, SALUBRIS S.A. a păstrat un ritm constant al procedurilor pe parcursul perioadei analizate, scopul fiind garantarea continuității serviciului public și adaptarea la nevoile de investiții ale societății.

Din punct de vedere al structurii, societatea a utilizat o abordare echilibrată între licitațiile deschise, procedurile simplificate, negocierile directe și achizițiile directe. Comparativ cu exercițiul anterior, evoluția acestora arată o adaptare a mecanismelor de achiziție la complexitatea contractelor atribuite, remarcându-se o extindere a utilizării procedurilor simplificate și a achizițiilor directe pentru acoperirea rapidă a nevoilor operative.

Evoluția duratei de finalizare a acestor procese indică o optimizare clară a timpilor de răspuns în ultimul an. S-au înregistrat reduceri semnificative ale duratelor medii de derulare

pentru licitațiile deschise și procedurile simplificate, care au fost finalizate considerabil mai rapid față de perioadele anterioare. În mod similar, achizițiile directe au rămas modalitatea cea mai rapidă de execuție, manifestând de asemenea o scurtare substanțială a timpului necesar atribuirii.

Aceste evoluții confirmă menținerea unui flux de lucru intens și, simultan, o eficientizare a procedurilor interne. Acest progres este important pentru implementarea rapidă a necesarului de bunuri, servicii și lucrări, susținând direct fluiditatea operațională a societății. Activitatea de achiziții a respectat riguros prevederile Legii nr. 98/2016, fundamentându-se pe principiile transparenței, tratamentului egal și utilizării raționale a fondurilor. Aceste practici sunt în deplină concordanță cu exigențele ESRS G1 referitoare la conduita în afaceri, guvernanta și responsabilitatea organizațională în gestionarea lanțului de aprovizionare.

Integrarea criteriilor de mediu în achiziții (ESRS E1, E2, E5)

Având în vedere specificul activității, SALUBRIS S.A. integrează în mod concret cerințe de mediu în procesul de achiziție, chiar dacă acestea nu sunt încă formalizate sub forma unor indicatori ESG dedicați.

În acest sens, compania prioritizează achiziția de echipamente și utilaje cu performanțe îmbunătățite din punct de vedere al impactului asupra mediului, inclusiv vehicule conforme standardelor de emisii Euro superioare, precum și produse și materiale cu impact redus asupra mediului. În plus, documentațiile de atribuire includ, în funcție de natura contractului, cerințe privind performanța, eficiența resurselor, nivelurile de emisii și condițiile de exploatare.

Aceste practici sunt reflectate și în structura investițiilor realizate:

- în anul 2024 au fost achiziționate inclusiv echipamente cu componentă verde (tricycluri electrice și aspiratoare electrice pentru curățenie urbană);
- în anul 2025, investițiile au continuat în direcția modernizării flotei și a utilajelor, cu accent pe eficiența operațională și reducerea impactului asupra mediului.

Totodată, în toate contractele sunt incluse clauze explicite privind protecția mediului, care obligă furnizorii să prevină poluările accidentale și să suporte integral costurile de remediere în cazul producerii acestora.

Aceste măsuri contribuie direct la obiectivele:

- **ESRS E1 – schimbări climatice**, prin reducerea emisiilor generate de echipamentele utilizate;
- **ESRS E2 – utilizarea resurselor**, prin promovarea echipamentelor eficiente;
- **ESRS E5 – poluare**, prin prevenirea și gestionarea incidentelor de mediu.

Responsabilitate socială în lanțul de aprovizionare (ESRS S2)

Din perspectiva lanțului valoric, SALUBRIS S.A. promovează o abordare responsabilă față de furnizori, solicitând respectarea legislației privind condițiile de muncă, sănătatea și securitatea în muncă și drepturile angajaților.

În procesul de selecție sunt încurajați operatorii economici locali și naționali, inclusiv IMM-urile, contribuind astfel la dezvoltarea economică regională și la consolidarea unui lanț valoric sustenabil.

Această abordare este susținută și de indicatorii interni:

- ponderea furnizorilor locali a crescut de la aproximativ 60% în anul 2024 la 65% în anul 2025;
- utilizarea criteriului „cel mai bun raport calitate-preț” a fost aplicată în 10 proceduri în anul 2024 și 11 proceduri în anul 2025.

Aceste elemente demonstrează o aliniere treptată la standardul ESRS S2 – Lucrători în lanțul valoric, prin încurajarea practicilor sustenabile în rândul partenerilor comerciali și susținerea ecosistemului economic local.

Guvernanță, etică și integritate (ESRS G1)

Sistemul de achiziții este guvernat de proceduri interne riguroase, concepute pentru a preveni conflictele de interese și practicile neconforme, garantând astfel un cadru de operare transparent și monitorizat. Această structură administrativă asigură fundamentul necesar pentru o conduită etică în toate interacțiunile comerciale ale societății.

În acest sens, contractele încheiate de SALUBRIS S.A. încorporează clauze obligatorii referitoare la:

- **Respectarea standardelor de integritate** și a normelor etice în afaceri;
- **Protecția mediului** și asumarea responsabilității ecologice;
- **Sănătatea și securitatea în muncă**, conform reglementărilor în vigoare;
- **Confidențialitatea** și securitatea prelucrării datelor cu caracter personal;
- **Prevenirea faptelor de corupție** și a oricăror practici ilicite.

Implementarea acestor mecanisme contractuale întărește conformitatea cu cerințele ESRS G1, jucând un rol important în diminuarea riscurilor reputaționale. Totodată, aceste măsuri contribuie la creșterea gradului de încredere al părților interesate în modul de gestionare a resurselor și în integritatea activităților desfășurate de societate.

Evaluare generală și direcții de dezvoltare

Analiza proceselor de achiziții confirmă faptul că SALUBRIS S.A. aplică deja, la nivel operațional, principii de durabilitate, acoperind dimensiunile de protecție a mediului, responsabilitate socială și guvernanță. În prezent, integrarea criteriilor ESG este realizată

preponderent prin clauze tehnice și contractuale specifice, fără a fi însă sistematizată într-un mecanism unitar de monitorizare și raportare.

În ansamblu, activitatea de achiziții a SALUBRIS S.A. oferă un fundament solid pentru tranziția către un model de gestiune sustenabil, în deplin acord cu standardele ESRS G1 și S2. Consolidarea acestui model va fi realizată prin structurarea datelor și prin implementarea unei monitorizări integrate, asigurând astfel o transparență sporită și o eficiență ridicată în gestionarea resurselor.

Procesul de due diligence ESG și monitorizarea lanțului valoric

În acord cu exigențele standardelor europene de sustenabilitate, SALUBRIS S.A. își întărește treptat mecanismele interne de identificare, evaluare și supraveghere a impacturilor, riscurilor și oportunităților corelate cu activitatea partenerilor contractuali. Având în vedere natura serviciului public de salubritate, stabilitatea operațională a societății este strâns legată de colaborarea cu o sferă diversificată de actori, de la furnizori de bunuri și combustibili, până la operatori specializați în sortarea, tratarea și valorificarea deșeurilor sau prestatori de soluții digitale.

În cadrul acestor interacțiuni comerciale, societatea urmărește respectarea riguroasă a cerințelor privind:

- Conformarea legală și integritatea etică;
- Protecția mediului și prevenirea riscurilor de poluare;
- Sănătatea și securitatea în muncă (SSM);
- Prevenirea conflictelor de interese și a actelor de corupție;
- Trasabilitatea fluxurilor, element fundamental pentru monitorizarea performanței de durabilitate.

În prezent, procesul de *due diligence* ESG este încorporat etapizat în activitatea curentă, axându-se pe verificarea conformității legale a partenerilor și pe utilizarea unor clauze contractuale specifice. De asemenea, se pune accent pe monitorizarea serviciilor externalizate și pe integrarea progresivă a principiilor DNSH (*Do No Significant Harm*) în procedurile de achiziții.

Analiza preliminară a emisiilor indirecte (**Scop 3**) a evidențiat relevanța activităților din lanțul valoric, subliniind nevoia de a dezvolta instrumente suplimentare pentru colectarea datelor. Acestea vizează cu precădere logistica, transportul și serviciile externalizate care influențează amprenta de gaze cu efect de seră a societății.

Pentru perioada următoare, SALUBRIS S.A. își propune maturizarea acestor mecanisme prin:

- Definirea unor indicatori de performanță ESG dedicați furnizorilor;
- Extinderea criteriilor de sustenabilitate în documentațiile de atribuire;
- Digitalizarea trasabilității pentru o mai bună raportare a fluxurilor din lanțul valoric;

- Alinierea deplină la cerințele ESRS privind gestionarea responsabilă a partenerilor de afaceri și a emisiilor indirecte.

Aceste demersuri reflectă o tranziție de la o monitorizare bazată pe conformitate legală către un management activ al sustenabilității în cadrul întregului ecosistem de parteneri.

2.2.5 Domeniul Comunicare și Responsabilitate Socială

În acord cu exigențele standardelor ESRS S3 (Comunități afectate), ESRS S4 (Consumatori și utilizatori finali) și ESRS G1 (Conduită în afaceri), SALUBRIS S.A. extinde permanent legătura cu mediul local. Direcțiile prioritare vizează transparența decizională, educația ecologică, dialogul deschis și intensificarea gradului de conștientizare privind gestionarea responsabilă a resurselor și a deșeurilor.

Prin inițiativele implementate, societatea își exercită funcția de partener activ în comunitate, colaborând strâns cu autoritățile publice, unitățile de învățământ, sectorul neguvernamental și cetățenii. Aceste eforturi sunt orientate către sprijinirea obiectivelor de dezvoltare durabilă, cu accent pe ODD 11 (Orașe și comunități durabile), ODD 12 (Consum și producție responsabile) și ODD 13 (Acțiune climatică). Această abordare transformă comunicarea dintr-un simplu instrument informativ într-un mecanism de transformare socială, menit să faciliteze tranziția către un stil de viață mai sustenabil pentru locuitorii municipiului Iași.

Analiza indicatorilor de comunicare și relația cu comunitatea

Tabel nr. 16- Indicatori privind comunicarea și relația cu comunitatea:

Categorie ESRS	Indicator	U.M.	An 2024	An 2025
S3	Număr total solicitări / petiții / sesizări	nr.	8.470	5.333
S3	Număr activități educaționale, campanii, vizite, ecologizări și evenimente comunitare	nr.	35	30
S3	Număr participanți la activități educaționale și comunitare	nr.(cca)	5.000	2.400
S3	Număr vizite la Centrul Municipal de Colectare / Depozitul Țuțora / sediu	nr.	35	42
S3	Număr școli, grădinițe, licee și instituții de învățământ implicate	nr.	30	33
S4	Evaluarea satisfacției utilizatorilor	calitativ	pozitiv	pozitiv
G1	Număr solicitări informații publice – Legea nr. 544/2001	nr.	7	13
G1	Timp mediu de răspuns la adrese/petiții	zile	10,37	12,42
G1 / S3	Proiecte și campanii educaționale și comunitare	nr.	35	30

În conformitate cu standardele ESRS S3 (Implicarea comunităților), ESRS S4 (Impact asupra calității vieții) și ESRS G1 (Guvernanță și transparență), activitatea SALUBRIS S.A. reflectă un angajament constant în consolidarea legăturii cu cetățenii, dublat de o orientare fermă către responsabilitate instituțională.

O evoluție notabilă se observă în scăderea volumului total de petiții și sesizări, care poate fi interpretată ca un indicator al optimizării serviciilor operaționale și al unei informări mai eficiente a populației. Din perspectiva ESRS S3, acest rezultat subliniază o stabilitate sporită în relația cu beneficiarii serviciului public.

În sfera educațională, deși numărul activităților de conștientizare a înregistrat o ușoară ajustare, eforturile de comunicare au rămas constante. Scăderea numărului de participanți sugerează o reorientare strategică către acțiuni mai nișate, cu un impact calitativ ridicat asupra grupurilor țintă, precum elevii sau cetățenii activi. Această abordare susține obiectivele ODD 4 (Educație de calitate) și ODD 11 (Orașe durabile), prin promovarea activă a comportamentelor ecologice.

Transparența operațională este susținută de intensificarea vizitării obiectivelor tehnice ale societății și de extinderea parteneriatelor cu unitățile de învățământ, care au ajuns la 33 de instituții partenere în 2025. Aceste demersuri facilitează educația practică și contribuie la consolidarea încrederii publicului în procesele de gestionare a deșeurilor.

Referitor la accesul la informații de interes public, creșterea numărului de solicitări conform Legii nr. 544/2001 indică un interes civic sporit. Deși timpul mediu de răspuns s-a ajustat ușor, acesta se încadrează în termenele legale, confirmând respectarea principiilor de integritate prevăzute de ESRS G1. Evaluările privind gradul de satisfacție al utilizatorilor rămân favorabile în ambii ani, validând eforturile de îmbunătățire a interacțiunii cu comunitatea.

Sintetizând, datele analizate confirmă faptul că inițiativele de comunicare ale SALUBRIS S.A. sunt integrate într-o strategie coerentă de responsabilitate socială. Evoluțiile înregistrate indică o maturizare a dialogului public și o aliniere progresivă la cerințele ESRS, transformând societatea într-un participant activ la dezvoltarea unui ecosistem local durabil, în concordanță cu ODD 17 (Parteneriate pentru obiective).

2.2.6 Domeniul Audit Intern

În acord cu exigențele standardelor ESRS G1 (Guvernanță, etică și integritate) și ESRS 2 (Informații generale), activitatea de audit intern din cadrul SALUBRIS S.A. vizează garantarea conformității cu cadrul normativ, supravegherea proceselor operaționale și sprijinirea managementului în anticiparea riscurilor. Această funcție este determinantă pentru evaluarea sistemelor de control intern și a fluxurilor financiare, oferind recomandări menite să sporească eficiența și transparența organizațională.

În prezent, misiunile de audit se concentrează prioritar pe dimensiunile operaționale și de legalitate, nefiind încă implementat un program specific pentru verificarea conformității ESG (CSRD, DNSH, ESRS). Totuși, noul context legislativ european impune includerea treptată a acestor componente în planificarea multianuală a activității de control.

Tabel nr. 17 – Indicatori privind auditul intern :

Categorie ESRS	KPI	U.M.	An 2024	An 2025
G1	Număr misiuni audit efectuate	nr.	4	5
G1	Număr misiuni audit planificate	nr.	4	5
G1	Număr misiuni non-audit ectuate	nr.	1	1
ESRS 2	Nr. misiuni de audit privind sustenabilitatea (ESG)	nr.	0	0

Din analiza acestor date se desprind următoarele concluzii:

- Activitatea de audit intern este funcțională și orientată către conformitate și control operațional, însă nu include încă o componentă formalizată de audit ESG, aspect reflectat prin absența misiunilor și recomandărilor specifice sustenabilității.
- Lipsa unui cadru dedicat pentru evaluarea aspectelor ESG indică o etapă incipientă în integrarea cerințelor de sustenabilitate în procesele de guvernare, în raport cu noile obligații generate de CSRD și standardele ESRS.
- Cu toate acestea, existența mecanismelor de control intern și a colaborării cu conducerea societății reprezintă o bază solidă pentru dezvoltarea ulterioară a auditului ESG.

Concluzii și direcții ESRS:

Asimilarea componentelor de sustenabilitate în fluxul de audit intern constituie o etapă necesară pentru alinierea SALUBRIS S.A. la cerințele ESRS G1 și ESRS 2, precum și la noile obligații de raportare impuse de directiva CSRD. Deși misiunile dedicate ESG nu au fost încă inițiate, structura de control actuală oferă flexibilitatea necesară pentru o dezvoltare graduală, prin extinderea ariei de verificare către riscurile de mediu, sociale și de guvernare.

- Operaționalizarea auditului ESG va sprijini organizația în următoarele direcții:
- Creșterea gradului de conformitate cu reglementările europene și naționale;
- Optimizarea transparenței și a mecanismelor decizionale bazate pe date nefinanciare;
- Identificarea și atenuarea riscurilor emergente din sfera sustenabilității;
- Întărirea încrederii manifestate de parteneri și de celelalte părți interesate.

Prin această abordare, funcția de audit intern evoluează de la un mecanism de control tradițional spre un instrument de suport strategic, capabil să valideze maturitatea proceselor de durabilitate ale societății.

2.2.7 Analiza eticii și integrității în cadrul SALUBRIS S.A.

Implementarea cadrului intern de integritate — prin Regulamentul Intern, Codul de conduită profesională și politicile de guvernare corporativă — reflectă angajamentul societății față

de cerințele ESRS G1 (Conduită în afaceri) și ESRS S2 (Lanț valoric). Totodată, acesta asigură conformitatea cu principiile stabilite prin OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Acest ansamblu normativ constituie fundamentul unei conduite organizaționale responsabile, bazate pe legalitate și transparență.

Aspecte-cheie ale guvernantei etice:

- **Administrare responsabilă:** SALUBRIS S.A. aplică un set coerent de reguli privind integritatea decizională și prevenirea conflictelor de interese. Acestea sunt reglementate prin proceduri specifice care asigură conformitatea cu ESRS G1, stabilind mecanisme clare de control și responsabilizare la toate nivelurile organizației.
- **Politica de etică profesională:** Aceasta se aplică întregului personal și structurilor de conducere, incluzând prevederi referitoare la:
 - Evitarea conflictelor de interese;
 - Respectarea riguroasă a legislației și a normelor interne;
 - Protecția avertizorilor de integritate;
 - Promovarea unui comportament corect în relațiile profesionale. Această abordare este în deplină armonie cu cerințele ESRS S2, vizând responsabilitatea organizației față de forța de muncă extinsă.
- **Prevenirea riscurilor și a comportamentelor neconforme:** Pentru a combate actele neetice, societatea a adoptat măsuri concrete, precum:
 - Interzicerea explicită a favoritismului, hărțuirii și a abuzului de autoritate;
 - Integrarea responsabilităților etice în procesul de evaluare anuală a performanței angajaților. Aceste acțiuni contribuie la diminuarea riscurilor operaționale și reputaționale, în linie cu standardele ESRS G1.
- **Mecanisme de sesizare:** Societatea a implementat o procedură internă de raportare a neregulilor care permite sesizările anonime și garantează protecția avertizorilor. Acest instrument facilitează identificarea timpurie a abaterilor, sprijinind transparența organizațională conform bunelor practici europene.
- **Formare și conștientizare:** SALUBRIS S.A. organizează sesiuni de instruire periodice, beneficiind și de suportul consultanților externi, pe teme precum legislația integrității în sectorul public și prevenirea corupției. Aceste inițiative dezvoltă o cultură bazată pe conformitate, susținând obiectivele ESRS G1 și S2.
- **Alinierea la principiile DNSH (*Do No Significant Harm*):** Prin politicile de integritate, societatea contribuie indirect la respectarea principiului DNSH, prevenind riscurile de corupție și protejând interesul public prin promovarea unui comportament responsabil față de mediu și societate.

Observații și concluzii

Analiza cadrului de etică și integritate confirmă faptul că SALUBRIS S.A. dispune de un sistem funcțional, care sprijină conformarea cu standardele ESRS G1 și facilitează exercitarea unei guvernante responsabile. Existența unor reguli de conduită bine definite,

alături de mecanismele de control intern și procedurile de raportare a neregulilor, atestă un nivel de maturitate adecvat în gestiunea eticii organizaționale.

Mai mult, încorporarea responsabilităților etice în procesele de evaluare și în programele de instruire a personalului indică o abordare structurată în dezvoltarea unei culturi bazate pe integritate. Această strategie aduce beneficii directe în următoarele direcții:

- Diminuarea riscurilor de natură etică și juridică;
- Sporirea transparenței și a gradului de încredere publică în serviciile prestate;
- Întărirea relațiilor de colaborare cu autoritățile și celelalte părți interesate;
- Susținerea ODD 16 (Pace, justiție și instituții puternice), prin promovarea unor practici instituționale corecte.

Conformitatea SALUBRIS S.A. cu ESRS (2024–2025)

Prin datele prezentate în acest capitol, SALUBRIS S.A. reflectă o orientare clară către asimilarea principiilor de durabilitate în activitatea operațională și în procesele de guvernare, respectând cerințele European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analiza documentează modul în care societatea gestionează impacturile economice, de mediu și sociale, precum și pașii parcurși pentru alinierea la reglementările europene privind raportarea de sustenabilitate (CSRD și Taxonomia UE).

Evaluarea a cuprins principalele dimensiuni organizaționale — operațional, financiar, resurse umane, juridic, achiziții, comunicare, audit intern și etică — evidențiind progresele înregistrate și arile care necesită optimizări ulterioare.

Sinteza concluziilor principale:

NR. CRT.	CONCLUZIE GENERALĂ	DETALII ȘI CONEXIUNE ESRS
1	Angajament pentru alinierea la ESRS	SALUBRIS S.A. a inițiat un proces structurat de integrare a principiilor ESG în activitatea sa, prin corelarea investițiilor, cheltuielilor și proceselor operaționale cu cerințele ESRS E1 (schimbări climatice), E2 (poluare), E5 (economie circulară), S1 (forță de muncă), S3 (comunități) și G1 (guvernare) . Deși acest parcurs este în etapă de maturizare, există un fundament adecvat pentru dezvoltarea unei raportări de sustenabilitate coerente și verificabile.
2	Evoluții pozitive în direcția sustenabilității	Investițiile realizate în infrastructura de mediu, echipamente și digitalizare (ESRS E1, E2, E5) contribuie la modernizarea serviciului și la creșterea eficienței operaționale. Dezvoltarea relației cu comunitatea și diversificarea campaniilor de conștientizare (ESRS S3) confirmă rolul activ al societății în educația ecologică. În domeniul resurselor umane (ESRS S1), creșterea nivelului salarial și intensificarea programelor de instruire reflectă preocuparea pentru stabilitatea și dezvoltarea personalului.
3	Zone critice care necesită consolidare	Activitatea rămâne dependentă de utilizarea unei flote cu consum semnificativ de combustibil, ceea ce implică un impact direct asupra emisiilor (ESRS E1). De asemenea, este necesară dezvoltarea unor instrumente de monitorizare a impactului digitalizării asupra consumurilor și emisiilor (inclusiv Scop 3), precum și integrarea mai sistematică a criteriilor ESG în lanțul valoric și în procesele de achiziții (ESRS S2, G1). De asemenea, inițierea unui program formal de audit ESG constituie o direcție prioritară.

CAPITOLUL 3: Dubla materialitate

În conformitate cu prevederile Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD), ale Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS) și ale Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 85/2024, SALUBRIS S.A. a efectuat, pentru exercițiul de raportare 2025, analiza de dublă materialitate. Scopul acestui demers este identificarea temelor ESG cu relevanță majoră pentru activitatea societății.

Analiza a fost fundamentată pe configurația operațiunilor specifice serviciului public de salubritate, pe cadrul legal și obligațiile de mediu aplicabile, precum și pe riscurile financiare și reputaționale identificate. De asemenea, s-a avut în vedere impactul direct al serviciilor prestate asupra ecosistemelor, sănătății publice și comunității locale.

Procesul respectă principiul dublei materialități, conform căruia o temă de sustenabilitate este considerată materială în două situații complementare:

- **Materialitate de impact:** când activitățile societății generează efecte semnificative asupra mediului, comunității sau altor părți interesate;
- **Materialitate financiară:** când aspectele de durabilitate pot influența performanța economică, investițiile, costurile, continuitatea operațională sau reputația organizației.

Evaluarea a vizat analiza setului **IRO (Impacturi, Riscuri și Oportunități)** corelat cu activitățile SALUBRIS S.A., fiind luate în calcul:

- Fluxurile operaționale și infrastructura tehnică utilizată;
- Consumurile de resurse și energie;
- Interacțiunea cu utilizatorii și conformarea la reglementările de mediu;
- Dependentele financiare și reziliența serviciului public.

Pentru actualul exercițiu de raportare, analiza a avut un caracter preponderent intern, bazându-se pe datele tehnice și financiare disponibile la nivelul societății. În perioada următoare, SALUBRIS S.A. va extinde acest proces prin încorporarea mecanismelor de consultare a părților interesate și dezvoltarea unor instrumente dedicate de evaluare ESG.

Metodologia analizei dublei materialități

Procesul de evaluare a parcurs următoarele etape:

- **Identificarea temelor ESG** cu potențial de relevanță;
- **Evaluarea impactului** generat asupra mediului și societății;
- **Analiza riscurilor** financiare și operaționale asociate;
- **Prioritizarea temelor materiale**, în funcție de severitatea impactului și de importanța strategică pentru societate.

Determinarea materialității s-a realizat pe baza unor următoarelor criterii:

- Amplierea impactului ecologic și social;
- Probabilitatea de manifestare a riscurilor identificate;
- Efectul financiar și operativ asupra organizației;
- Relevanța pentru conformarea legală și pentru reziliența serviciului public.

Fundamentarea analizei a utilizat următoarele surse de date:

- Indicatorii operaționali și financiari aferenți anului 2025;
- Raportările tehnice, documentele de autorizare și evidențele de conformitate;
- Cadrul legislativ specific sectorului de salubritate;
- Sinteza sesizărilor și informațiile privind relația cu beneficiarii;
- Evaluările interne ale riscurilor de mediu și operaționale.

Părțile interesate relevante (Stakeholderi)

În cadrul procesului de analiză a dublei materialități au fost identificate principalele categorii de părți interesate relevante pentru activitatea SALUBRIS S.A., având în vedere specificul serviciului public de salubritate și impactul direct al activităților societății asupra mediului, sănătății publice și comunității locale.

Tabel nr. 18 - Principalele categorii de stakeholderi identificate:

<i>Categoria</i>	<i>Denumire</i>	<i>Rol/Interes</i>	<i>Canal de interacțiune</i>
<i>Autorități locale</i>	UAT Municipiul Iași, Consiliul Local, ADIS	Contract de delegare, reglementare, finanțare	Rapoarte periodice, hotărâri, ședințe de lucru
<i>Autorități de reglementare și control</i>	APM, GNM, ANRSC, Curtea de Conturi	Conformitate, audit, autorizare	Inspecții, raportări anuale, autorizații
<i>Cetățeni / utilizatori finali</i>	Locuitori ai Iașului	Calitatea serviciului, informare, salubritate urbană	Call center, aplicație mobilă, audiențe, sesizări
<i>ONG-uri și societate civilă</i>	ECOTIC, EcoArena, Asociații de mediu	Programe de educație, colectare separată	Parteneriate, campanii, inițiative comune
<i>Angajați</i>	Personal operativ și TESA	Sănătate ocupațională, siguranță, motivare	Instruiri, CCM, consultări
<i>Sindicat și reprezentanți salariați</i>	Reprezentanți în dialogul social	Apărarea intereselor colective	Consultări lunare, comisii de lucru
<i>Furnizori și contractori</i>	Echipamente, software, flote, salubritate sezonieră	Contracte de achiziție, termene, conformitate ESG	Platformă SEAP, evaluare furnizori
<i>Parteneri instituționali</i>	ADI-uri, UAT-uri, școli, universități	Colaborare în educație și infrastructură	Campanii, protocoale, comunicare publică
<i>Mass-media locală</i>	Presă scrisă, radio, TV, online	Informare, transparență, imagine publică	Comunicate, conferințe, reacții la presiuni publice

În cadrul analizei au fost analizate interesele, așteptările și impacturile relevante asociate fiecărei categorii de stakeholderi, prin raportare la:

- continuitatea și calitatea serviciului public;
- protecția mediului;
- conformarea legală;
- sănătatea și siguranța;
- eficiența operațională;
- transparența și comunicarea cu comunitatea.

Procesul de evaluare a avut la bază informații provenite din activitatea operațională curentă, sesizări și reclamații, relația contractuală și instituțională cu autoritățile competente, raportările interne și obligațiile de conformare aplicabile activității societății.

În cadrul procesului de evaluare ESG, SALUBRIS S.A. clasifică părțile interesate în funcție de nivelul de influență asupra activității societății și de nivelul impactului generat de activitatea operațională.

În urma procesului de evaluare, au fost considerați stakeholderi prioritari:

- autoritatea publică delegatară;
- utilizatorii serviciului public;
- autoritățile de reglementare și control;
- angajații societății;
- operatorii implicați în lanțul de gestionare a deșeurilor.

Rezultatele analizei dublei materialități

În urma procesului de evaluare au fost identificate ca fiind materiale pentru activitatea SALUBRIS S.A. următoarele teme principale:

- gestionarea deșeurilor municipale și economia circulară;
- colectarea separată și valorificarea deșeurilor;
- reducerea impactului asupra mediului și prevenirea poluării;
- consumul de resurse și eficiența energetică;
- operarea Depozitului conform Țuțora;
- schimbările climatice și reducerea emisiilor generate de activitățile operaționale;
- sănătatea și securitatea în muncă;
- relația cu comunitatea și calitatea serviciului public;
- digitalizarea și trasabilitatea fluxurilor de deșeuri;
- guvernanța corporativă, etica și conformitatea.

Temele identificate ca materiale stau la baza structurii prezentului raport de durabilitate și a indicatorilor ESG analizați.

Matricea de materialitate/durabilitate – SALUBRIS S.A.

Dome niu ESG	Temă materială	Impact asupra mediului și comunității	Riscuri și implicații pentru societate	Oportunități și direcții strategice	Nivel de materialitate	Relevant ă ESRS
MEDIU	Managementul levigatului	Impact major asupra protecției solului și apei și asupra conformării de mediu aferente operării depozitului	Costuri ridicate de tratare, risc de sancțiuni, obligații permanente de conformare și continuitate operațională	Modernizarea infrastructurii de tratare, optimizarea monitorizării și consolidarea controlului de mediu	Prioritate strategică majoră	ESRS E3, E5, G1
MEDIU	Emisii flotă și consum combustibil	Impact ridicat asupra emisiilor GES, calității aerului urban și consumului de resurse energetice	Creșterea costurilor operaționale, presiune asupra sustenabilității financiare și necesitatea investițiilor în flotă	Modernizarea parcului auto, optimizarea rutelor și reducerea consumurilor prin digitalizare și monitorizare	Prioritate strategică majoră	ESRS E1, E2
MEDIU	Stabilitatea și capacitatea operațională a Depozitului Țuțora	Impact major asupra funcționării sistemului de gestionare a deșeurilor și asupra protecției factorilor de mediu	Riscuri privind continuitatea activității, conformarea de mediu și necesitatea investițiilor operaționale	Consolidarea infrastructurii, îmbunătățirea monitorizării și dezvoltarea capacităților operaționale	Prioritate strategică majoră	ESRS E3, E5, G1
MEDIU	Colectare separată, reciclare și reducerea depozitării	Contribuție directă la economia circulară și reducerea cantităților eliminate prin depozitare	Risc de neatingere a țintelor legale, creșterea costurilor de tratare și a contribuțiilor de mediu	Extinderea infrastructurii digitalizate, creșterea trasabilității și îmbunătățirea performanței de reciclare	Prioritate strategică majoră	ESRS E2, E5
MEDIU	Biodiversitate și protecția mediului în zonele de operare	Impact asupra ecosistemelor locale, solului, apei și calității mediului urban	Riscuri de conformare și necesitatea monitorizării continue a factorilor de mediu	Dezvoltarea măsurilor preventive și consolidarea mecanismelor de monitorizare și control	Materialitate ridicată	ESRS E3, E4, E5
MEDIU	Creșterea prețului combustibilului și a resurselor energetice	Impact indirect asupra consumurilor și eficienței energetice	Influență semnificativă asupra costurilor operaționale și echilibrului financiar	Optimizarea consumurilor, eficientizarea logisticii și investiții în echipamente mai eficiente energetic	Risc financiar ridicat	ESRS E1, E2, G1
SOCIA L	Sănătate și securitate în muncă	Impact direct asupra personalului implicat în activități	Riscuri privind accidentele de muncă, continuitatea activității și	Consolidarea instruirii profesionale, modernizarea	Prioritate operațională	ESRS S1

Dome niu ESG	Temă materială	Impact asupra mediului și comunității	Riscuri și implicații pentru societate	Oportunități și direcții strategice	Nivel de materialitate	Relevant ă ESRS
		desfășurate în teren și în condiții operaționale specifice	stabilitatea resursei umane	echipamentelor și îmbunătățirea condițiilor de muncă		
SOCIAL	Relația cu comunitatea și calitatea serviciului public	Influență directă asupra sănătății publice, gradului de satisfacție și încrederii utilizatorilor	Riscuri reputaționale și impact asupra relației cu utilizatorii și autoritățile locale	Dezvoltarea comunicării cu comunitatea și îmbunătățirea calității serviciilor furnizate	Materialitate ridicată	ESRS S3, S4
SOCIAL	Educație comunitară privind colectarea separată	Impact asupra comportamentului utilizatorilor și calității fracțiilor reciclabile colectate	Impact indirect asupra performanței de reciclare și eficienței operaționale	Dezvoltarea campaniilor de informare și creșterea implicării comunității în colectarea separată	Materialitate ridicată	ESRS S3, E2
SOCIAL	Continuitatea serviciului public de salubritate	Impact major asupra sănătății publice, igienei urbane și funcționării comunității	Riscuri operaționale și contractuale asociate întreruperii activității	Creșterea rezilienței operaționale și consolidarea capacității de intervenție	Prioritate strategică majoră	ESRS S4, G1
GUVERNANȚĂ	Conformare legislativă și obligații de mediu	Impact asupra capacității societății de a desfășura activitatea în condiții conforme	Riscuri asociate sancțiunilor, autorizațiilor și obligațiilor de investiții	Consolidarea proceselor interne de conformare și monitorizare legislativă	Prioritate strategică majoră	ESRS G1, E3, E5
GUVERNANȚĂ	Transparență și relația cu stakeholderii	Influențează nivelul de încredere instituțională și relația cu comunitatea și autoritățile	Riscuri reputaționale și instituționale generate de lipsa transparenței	Dezvoltarea mecanismelor de comunicare și consolidarea dialogului instituțional	Materialitate ridicată	ESRS G1
GUVERNANȚĂ	Digitalizare și trasabilitate operațională	Contribuie la eficiența monitorizării activităților și fluxurilor de deșeuri	Riscuri operaționale generate de lipsa trasabilității și a controlului integrat	Extinderea sistemelor RFID, Route Planner și a platformelor digitale de monitorizare și raportare	Materialitate ridicată	ESRS G1, E5
GUVERNANȚĂ	Control intern managerial și managementul riscurilor	Susține stabilitatea organizațională și capacitatea de reacție la riscuri operaționale și de conformare	Vulnerabilități privind controlul intern, auditul și monitorizarea proceselor	Consolidarea mecanismelor SCIM, audit intern și management integrat al riscurilor	Materialitate ridicată	ESRS G1

Concluziile procesului de evaluare indică faptul că temele cu cel mai ridicat grad de materialitate pentru SALUBRIS S.A. sunt direct corelate cu activitățile de gestionare a deșeurilor și cu infrastructura de mediu. Acestea includ:

- Managementul levigatului și controlul impactului asupra factorilor de mediu;
- Emisiile generate de flotă și eficientizarea consumului de combustibil;
- Capacitatea operațională și stabilitatea Depozitului Ecologic Țuțora;
- Performanța colectării separate, reciclarea și reducerea volumului de deșeuri depozitate.

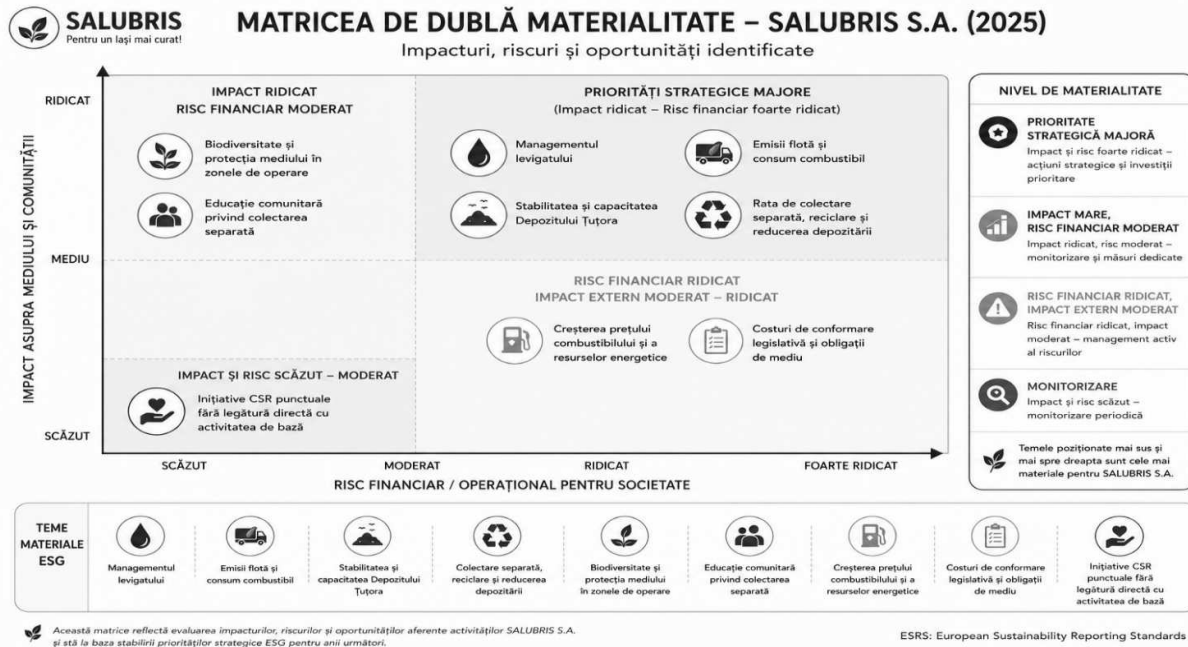
Aceste arii au fost definite ca priorități strategice, deoarece generează simultan:

- Efecte semnificative asupra ecosistemelor și comunității locale;
- Riscuri financiare și operaționale cu impact direct asupra organizației;
- Obligații riguroase de conformare și necesar de investiții continue;
- Influențe majore asupra stabilității serviciului public prestat.

Analiza documentează, de asemenea, o distincție între temele cu impact ridicat asupra mediului, dar cu risc financiar moderat (precum educația comunitară și protecția biodiversității), și factorii cu risc financiar ridicat pentru societate (creșterea costurilor de conformare legislativă și volatilitatea prețurilor la energie și combustibili).

Prin urmare, matricea de materialitate confirmă faptul că principalele provocări ESG ale SALUBRIS S.A. sunt strâns legate de:

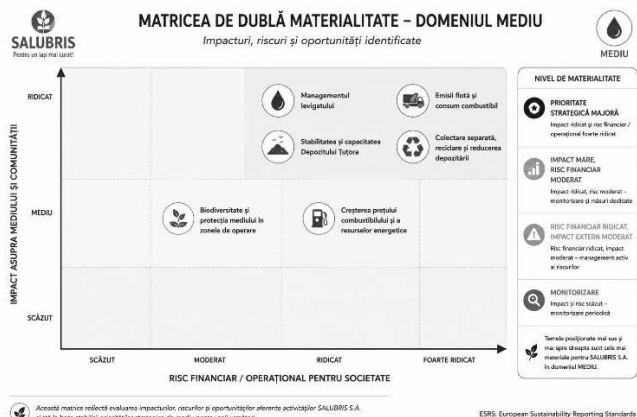
- Tranziția către economia circulară și atingerea obiectivelor de reciclare;
- Diminuarea amprentei ecologice a întregului flux operațional;
- Administrarea eficientă a infrastructurii critice de deșeuri;
- Creșterea rezilienței financiare în fața modificărilor de context economic;
- Consolidarea parteneriatului cu cetățenii și utilizatorii serviciului.



Analiza pe domenii ESG

1. Domeniul Mediu

Analiza de dublă materialitate indică faptul că dimensiunea ecologică constituie componenta



cu cel mai ridicat nivel de relevanță strategică pentru SALUBRIS S.A. Această prioritate este determinată atât de efectele generate asupra mediului și comunității, cât și de riscurile operaționale, financiare și de conformitate inerente activităților de salubritate. Rezultatele evaluării confirmă că principalele teme materiale sunt strâns legate de operațiunile de bază: colectarea și transportul deșeurilor

municipale, administrarea infrastructurii Depozitului Ecologic Țuțora, managementul levigatului, monitorizarea factorilor de mediu și atingerea obiectivelor de reciclare.

În cadrul matricei de materialitate, nivelurile maxime de impact și risc au fost atribuite următoarelor arii:

- Managementul levigatului;
- Emisiile flotei și consumul de combustibil;
- Stabilitatea și capacitatea operativă a Depozitului Țuțora;
- Performanța colectării separate și diminuarea volumelor depozitate.

Aceste teme sunt incluse în categoria priorităților strategice, deoarece determină în mod direct continuitatea serviciului public, necesarul investițional, structura costurilor și gradul de conformare legală.

Corelarea cu standardele ESRS:

- **ESRS E1 – Schimbări climatice:** Emisiile flotei și consumul de combustibil reprezintă aspecte materiale majore, dată fiind dependența logistică de autovehicule specializate. Reducerea impactului climatic este urmărită prin modernizarea parcului auto, optimizarea rutelor, digitalizarea monitorizării consumurilor și implementarea infrastructurii inteligente de colectare.

- **ESRS E2 – Poluare:** Activitățile societății vizează prevenirea incidentelor ecologice, limitarea emisiilor atmosferice și reducerea gradului de impurificare a fracțiilor reciclabile pe tot parcursul fluxului de colectare, transport și eliminare.

- **ESRS E3 – Resurse de apă și marine:** Managementul levigatului și operarea depozitului Țuțora sunt considerate elemente critice. Tratarea eficientă a levigatului,

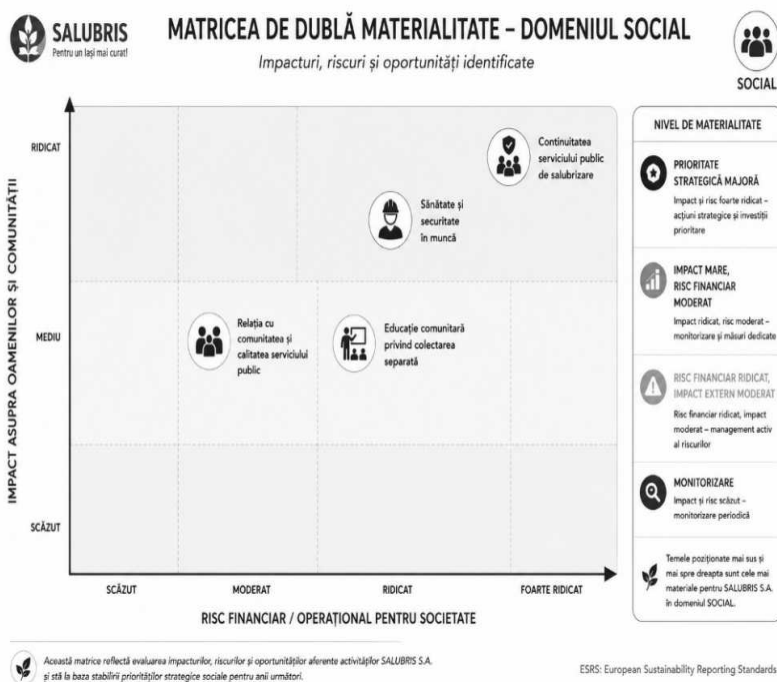
controlul infiltrațiilor și monitorizarea permanentă a pânzei freatice sunt zone prioritare pentru garantarea protecției resurselor de apă și sol.

- **ESRS E4 – Biodiversitate și ecosisteme:** Analiza subliniază importanța măsurilor de limitare a efectelor negative asupra habitatelor din proximitatea punctelor de operare, prin monitorizarea impactului asupra solului și menținerea integrității ecosistemelor locale.

- **ESRS E5 – Utilizarea resurselor și economia circulară:** Colectarea separată și reducerea eliminării prin depozitare constituie direcții strategice fundamentale. Implementarea eco-insulelor digitalizate, utilizarea sistemelor RFID și optimizarea trasabilității deșeurilor sunt mecanisme cu impact ridicat în tranziția către un model circular. Evaluarea documentează faptul că anumite teme generează simultan riscuri operaționale și financiare notabile. Costurile de tratare a levigatului, investițiile în extinderea capacității de depozitare, volatilitatea prețurilor la energie și obligațiile stricte privind țintele de reciclare influențează stabilitatea bugetară a societății.

În concluzie, domeniul de mediu configurează strategia investițională și politicile de conformare ale SALUBRIS S.A., reprezentând fundamentul raportării de sustenabilitate și al procesului de aliniere la exigențele Taxonomiei UE și ale standardelor ESRS.

2. Domeniul Social



Analiza de dublă materialitate indică faptul că dimensiunea socială deține o relevanță semnificativă pentru SALUBRIS S.A., având în vedere interacțiunea directă a activităților societății cu sănătatea publică, mediul urban și calitatea vieții cetățenilor. Specificul serviciului public de salubritate impune desfășurarea unor operațiuni fundamentale pentru funcționarea orașului, cu impact permanent asupra condițiilor de trai ale comunității.

În acest context, procesul de evaluare a identificat următoarele teme sociale materiale:

- Sănătatea și securitatea în muncă;
- Continuitatea și calitatea serviciului public de salubritate;
- Relația cu beneficiarii și utilizatorii serviciului;
- Educația ecologică privind colectarea separată.

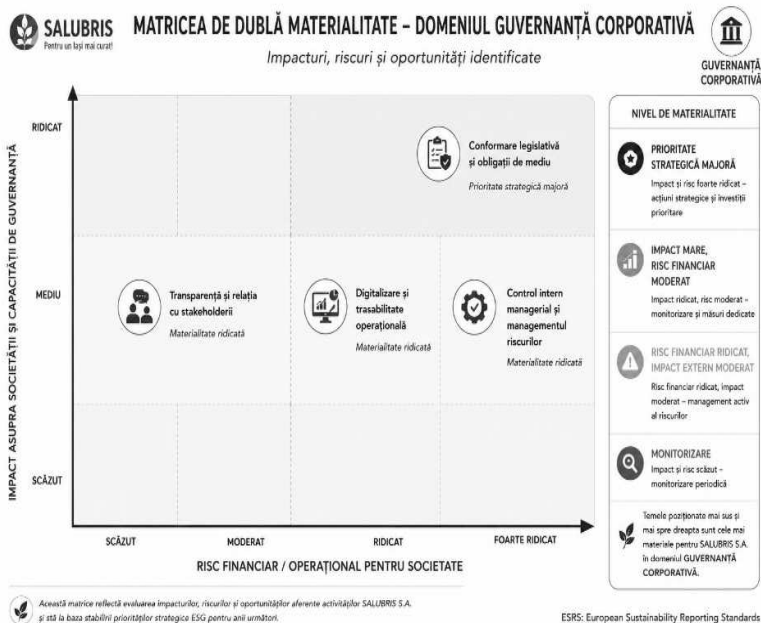
În cadrul matricei de materialitate, securitatea muncii și permanența serviciului public au fost încadrate în categoria temelor cu impact ridicat, fiind determinante pentru desfășurarea activităților operative în condiții de siguranță și eficiență.

Corelarea cu standardele ESRS:

- **ESRS S1 – Forța de muncă proprie:** Natura activității SALUBRIS S.A. presupune expunerea personalului operativ la condiții specifice (manipularea recipientelor de deșuri, operarea utilajelor grele, intervenții pe domeniul public în condiții meteorologice variabile). Prin urmare, instruirea profesională, prevenirea incidentelor, monitorizarea stării de sănătate și consolidarea culturii siguranței operaționale reprezintă teme materiale prioritare. Menținerea unui climat de lucru stabil influențează direct capacitatea societății de a furniza serviciul public la standardele asumate.
- **ESRS S3 – Comunități afectate:** Interacțiunea cu mediul local constituie o componentă fundamentală a activității. Proiectele dedicate colectării separate, campaniile de informare și modernizarea infrastructurii de proximitate (precum eco-insulele digitalizate) contribuie la responsabilizarea populației și la optimizarea comportamentului de colectare. Aceste măsuri au un impact social notabil, facilitând accesibilitatea serviciului și dezvoltarea unui model de gestionare bazat pe trasabilitate și implicare civică. Totodată, educația comunitară este considerată o temă cu impact direct asupra performanței sistemului, influențând calitatea fracțiilor reciclabile colectate.
- **ESRS S4 – Consumatori și utilizatori finali:** Capacitatea de intervenție rapidă, calitatea serviciilor prestate și menținerea unei relații transparente cu utilizatorii sunt elemente necesare pentru păstrarea încrederii comunității. Analiza confirmă faptul că funcționarea eficientă a sistemului public depinde de modul în care societatea răspunde sesizărilor și nevoilor beneficiarilor finali.

În concluzie, rezultatele analizei atestă faptul că domeniul social configurează stabilitatea operațională și reputația societății. Acesta determină capacitatea SALUBRIS S.A. de a răspunde așteptărilor utilizatorilor și de a îndeplini cerințele de sustenabilitate specifice sectorului serviciilor de utilitate publică.

3. Domeniul Guvernare



Analiza de dublă materialitate indică faptul că guvernarea corporativă constituie un factor determinant în asigurarea stabilității operaționale, a conformării legale și a funcționării eficiente a serviciului public prestat de SALUBRIS S.A. Având în vedere caracterul reglementat al activității, structurile de guvernare influențează direct capacitatea de administrare a riscurilor financiare și reputaționale, precum și calitatea relației cu autoritățile publice și utilizatorii.

Având în vedere caracterul puternic reglementat al activității societății, guvernarea corporativă influențează direct capacitatea de gestionare a riscurilor operaționale, financiare și reputaționale, precum și relația cu autoritățile publice, utilizatorii serviciului și celelalte categorii de stakeholderi relevanți.

În cadrul procesului de evaluare au fost identificate ca teme materiale principale pentru domeniul guvernării:

- conformarea legislativă și obligațiile de mediu;
- transparența și relația cu stakeholderii;
- digitalizarea și trasabilitatea operațională;
- controlul intern managerial și managementul riscurilor.

În cadrul matricei de materialitate, conformarea legislativă și obligațiile de mediu au fost încadrate în categoria priorităților strategice majore, având în vedere impactul direct pe care cerințele legislative, autorizațiile, obligațiile de raportare și condițiile de conformare îl au asupra continuității activității și asupra stabilității financiare a societății.

Din perspectiva standardului ESRS G1 – Conduita în afaceri, analiza relevă importanța existenței unor mecanisme eficiente de control intern, trasabilitate operațională, monitorizare și raportare, necesare pentru gestionarea responsabilă a activităților desfășurate și pentru prevenirea riscurilor de neconformare.

În acest context, procesele de control intern managerial, monitorizarea obligațiilor de conformare, gestionarea relației cu autoritățile de reglementare și integrarea cerințelor ESG în activitatea operațională reprezintă componente esențiale pentru consolidarea rezilienței instituționale a societății.

Totodată, digitalizarea și trasabilitatea operațională au fost identificate ca teme cu relevanță ridicată pentru dezvoltarea unui model de management bazat pe eficiență, transparență și capacitate de monitorizare în timp real a fluxurilor operaționale. Utilizarea soluțiilor digitale pentru monitorizarea activităților de colectare și dezvoltarea infrastructurii de colectare digitalizate contribuie la creșterea controlului operațional și la îmbunătățirea capacității de raportare și analiză a datelor.

Analiza evidențiază, de asemenea, importanța relației cu stakeholderii și a mecanismelor de comunicare instituțională. Din perspectiva guvernancei ESG, transparența decizională, accesul la informații relevante, dialogul cu autoritatea delegată, colaborarea cu autoritățile de reglementare și comunicarea constantă cu utilizatorii serviciului public reprezintă elemente esențiale pentru menținerea încrederii și pentru consolidarea responsabilității instituționale.

În același timp, evaluarea realizată confirmă faptul că obligațiile de conformare și cerințele legislative generează riscuri financiare și operaționale semnificative, determinate de necesitatea realizării unor investiții continue, actualizării infrastructurii, menținerii autorizațiilor și adaptării permanente la modificările legislative și de mediu aplicabile sectorului de salubritate.

Rezultatele analizei confirmă astfel faptul că domeniul guvernancei corporative reprezintă un element central pentru asigurarea conformității, transparenței și sustenabilității activității SALUBRIS S.A., contribuind direct la consolidarea capacității societății de a gestiona riscurile, de a implementa obiectivele ESG și de a asigura continuitatea serviciului public în condiții de eficiență și responsabilitate instituțională.

Concluzie privind dubla materialitate

Analiza de dublă materialitate efectuată pentru exercițiul 2025 constituie o etapă fundamentală în consolidarea cadrului de sustenabilitate al SALUBRIS S.A. Acest demers asigură alinierea graduală la directivele europene (CSRD), la standardele ESRS și la principiile economiei circulare. Procesul de evaluare a facilitat identificarea temelor ESG prioritare, prin corelarea directă a impacturilor generate asupra mediului și comunității cu riscurile financiare și de conformare care pot influența stabilitatea serviciului public.

Rezultatele confirmă faptul că ariile cu cel mai ridicat grad de materialitate sunt cele legate de protecția ecosistemelor, administrarea infrastructurii de deșeuri, reducerea amprentei climatice și rigoarea legislativă. Simultan, analiza atestă importanța dimensiunilor sociale și de guvernare, cu accent pe siguranța muncii, transparența instituțională și gestionarea responsabilă a riscurilor.

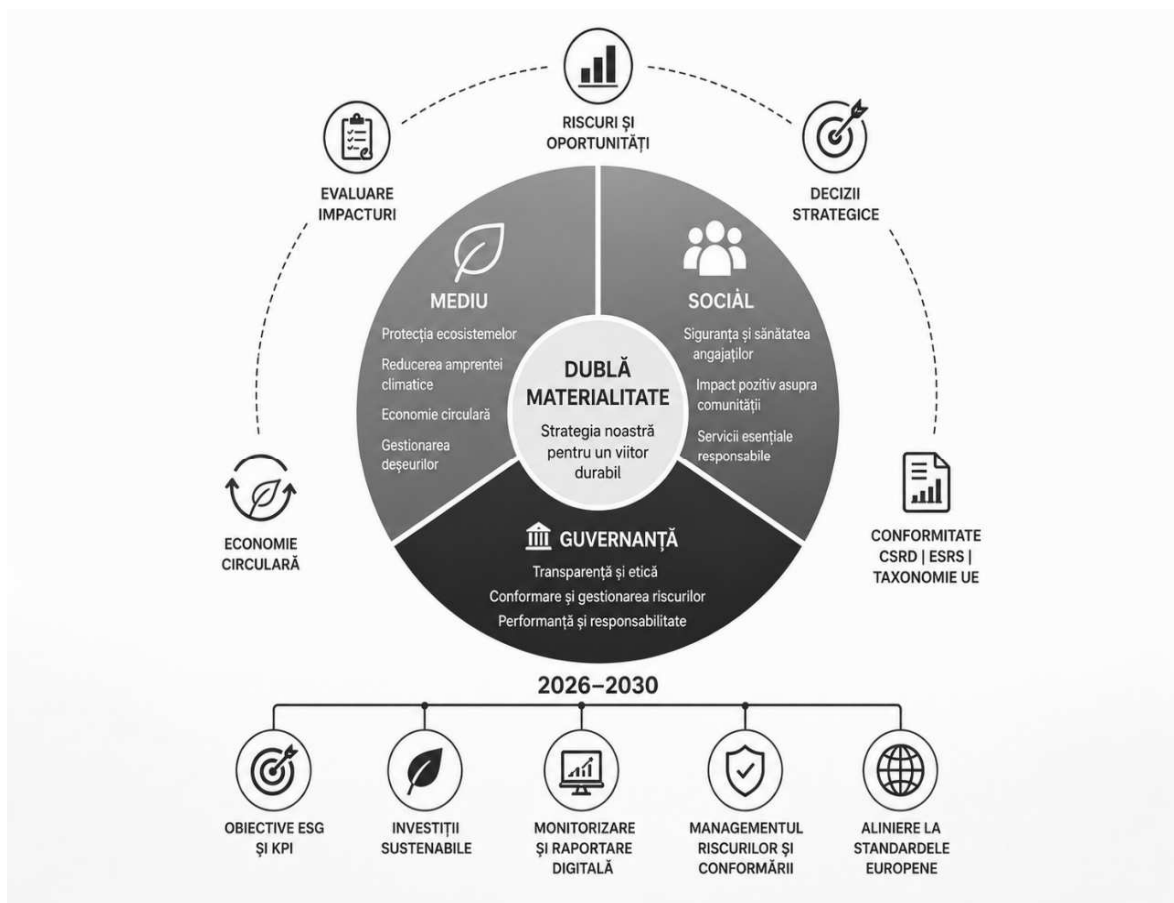
Această etapă a permis definirea nivelului de referință (baseline) pentru indicatorii de sustenabilitate ai anului 2025. În intervalul 2026–2030, SALUBRIS S.A. vizează maturizarea unui sistem integrat de management al durabilității, prin:

- Definirea obiectivelor ESG și a indicatorilor de performanță asociați;
- Încorporarea sustenabilității în planificarea investițiilor și a bugetelor anuale;

- Dezvoltarea mecanismelor de monitorizare, raportare și trasabilitate digitală;
- Maturizarea proceselor de management al riscurilor și conformării;
- Integrarea progresivă a criteriilor ESRS și ale Taxonomiei UE în strategia organizațională.

Totodată, societatea urmărește perfecționarea capacității de evaluare a impactului climatic, prin instrumente dedicate monitorizării emisiilor, eficienței resurselor și performanței infrastructurii tehnice. Direcțiile strategice asumate vizează modernizarea sistemelor operaționale, extinderea colectării separate și optimizarea trasabilității deșeurilor, în deplin acord cu țintele europene de reducere a depozitării.

Concluziile analizei de dublă materialitate vor constitui fundamentul strategiei societății pentru perioada 2026–2030. Această abordare integrată va consolida capacitatea SALUBRIS S.A. de a răspunde cerințelor de raportare nefinanciară, sporind în același timp reziliența operațională și financiară a serviciului public de salubritate. Astfel, societatea își confirmă rolul de furnizor responsabil, capabil să echilibreze exigențele de conformitate cu așteptările comunității și obiectivele globale de dezvoltare durabilă.



CAPITOLUL 4: Riscuri ESG și reziliența

În conformitate cu prevederile Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD), ale standardelor ESRS și ale Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 85/2024, SALUBRIS S.A. monitorizează constant impacturile, riscurile și oportunitățile asociate sustenabilității. Această analiză vizează capacitatea modelului de afaceri de a se adapta modificărilor legislative, economice și climatice specifice sectorului serviciilor de salubritate.

Activitatea societății este guvernată de un cadru de reglementare riguros, având un impact direct asupra sănătății publice și a mediului urban. Acest context determină existența unor riscuri specifice legate de gestionarea fluxurilor de deșeuri, protecția ecosistemelor și menținerea continuității serviciului public în condiții de conformitate deplină.

Cadrul de guvernare a riscurilor

Procesul de identificare și administrare a riscurilor este încorporat în sistemul de control intern managerial și în structurile de guvernare corporativă. Această activitate este coordonată de structuri interne dedicate, sub supravegherea Comitetului de gestionare a riscurilor, constituit la nivelul Consiliului de Administrație conform OUG nr. 109/2011.

Sistemul de management al riscurilor se află într-un proces continuu de maturizare, fiind implementate instrumente specifice pentru evaluarea, monitorizarea și tratarea vulnerabilităților identificate. **Registrul general al riscurilor** este actualizat periodic, integrând factorii semnificativi raportați de structurile funcționale și operaționale ale societății.

Fundamentarea procesului de management al riscurilor este realizată prin corelarea cu:

- **Sistemul de Management Integrat**, conform standardelor ISO 9001, ISO 14001 și ISO 45001;
- **Cadrul de control intern managerial**, implementat în baza OSGG nr. 600/2018;
- **Obiectivele operaționale** și indicatorii de performanță (KPI) asumați;
- **Obligațiile de conformare** din domeniul protecției mediului și al serviciilor de utilități;
- **Planificarea investițională** și direcțiile de dezvoltare pe termen mediu și lung.

Principalele riscuri ESG identificate

În cadrul analizei au fost identificate principalele categorii de riscuri ESG relevante pentru activitatea SALUBRIS S.A., grupate pe componentele de mediu (E), social (S) și guvernare (G).

Tabel nr. 19- Riscuri ESG identificate:

Domeniu	Risc ESG	Impact potențial asupra societății	Măsuri și mecanisme de gestionare
Mediu	Creșterea costurilor privind tratarea levigatului și conformarea de mediu	creșterea costurilor operaționale, investiții suplimentare, risc de sancțiuni și afectarea conformării	monitorizare permanentă, investiții în infrastructura depozitului, tratarea levigatului
Mediu	Reducerea capacității disponibile de depozitare	afectarea continuității activității și necesitatea unor investiții suplimentare	dezvoltarea infrastructurii de depozitare și monitorizarea gradului de utilizare
Mediu	Creșterea frecvenței fenomenelor meteorologice extreme	dificultăți operaționale și afectarea programelor de colectare și intervenție	planuri operaționale și măsuri de continuitate
Mediu	Creșterea costurilor cu combustibilul și energia	impact financiar direct asupra costurilor operaționale și tarifelor	optimizare operațională, digitalizare, modernizare flotă
Mediu	Creșterea obligațiilor privind reducerea depozitării și reciclarea	necesitatea unor investiții și măsuri suplimentare de conformare	dezvoltarea colectării separate și optimizarea fluxurilor de deșuri
Social	Deficit de personal calificat și fluctuația forței de muncă	afectarea continuității și calității serviciului public	instruire profesională, retenția personalului, măsuri SSM
Social	Accidente de muncă și condiții operaționale dificile	impact asupra personalului și riscuri operaționale	instruiri periodice, proceduri SSM, echipamente specifice
Social	Creșterea așteptărilor comunității privind calitatea serviciilor	risc reputațional și presiune operațională	monitorizarea serviciilor și îmbunătățirea comunicării cu utilizatorii
Guvernanță	Modificări legislative și noi obligații ESG	creșterea costurilor de conformare și necesitatea adaptării operaționale	monitorizare legislativă și actualizarea procedurilor interne
Guvernanță	Neconformare privind obligațiile de mediu și raportare	sancțiuni, penalități și impact reputațional	dezvoltarea sistemelor interne de monitorizare și raportare
Guvernanță	Riscuri reputaționale și de transparență	afectarea relației cu autoritățile și comunitatea	consolidarea guvernancei și a raportării ESG

Riscurile identificate sunt corelate cu analiza dublei materialități și cu evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților (IRO) aferente activităților desfășurate de societate.

Impactul riscurilor ESG asupra activității societății

Riscurile ESG identificate influențează direct performanța SALUBRIS S.A., având implicații asupra structurii costurilor, necesarului de investiții și stabilității serviciului public. Principalele efecte potențiale vizează:

- Fluctuația costurilor operaționale determinate de consumul energetic, prețul combustibililor și cheltuielile cu tratarea levigatului;

- Presiunea investițională pentru extinderea infrastructurii de gestionare a deșeurilor și modernizarea parcului auto;
- Cheltuielile de conformare suplimentare generate de noile reglementări europene privind economia circulară și raportarea de sustenabilitate;
- Vulnerabilități financiare și reputaționale în eventualitatea unor incidente de mediu sau a neîndeplinirii indicatorilor de performanță;
- Provocări în gestiunea capitalului uman, cauzate de fluctuația forței de muncă și necesitatea specializării personalului.

Managementul riscurilor de mediu la nivelul societății depășește simpla conformare cu autorizațiile de mediu în vigoare. Monitorizarea curentă a factorilor de mediu la Depozitul Ecologic Țuțora și gestionarea controlată a levigatului sunt analizate în mod prospectiv prin prisma cerințelor aspre ale principiului DNSH (Do No Significant Harm) din Taxonomia UE. Acest sistem de supraveghere preventivă are rolul de a atenua riscurile operaționale și de a garanta că activitățile de eliminare controlată a deșeurilor nu generează efecte negative pe termen lung asupra solului, a resurselor de apă sau a biodiversității locale.

Aceste aspecte sunt integrate etapizat în procesele de planificare bugetară și investițională, fiind monitorizate prin sistemul intern de management al riscurilor.

Dependențele modelului de afaceri

Modelul de afaceri al SALUBRIS S.A. este dependent de existența și funcționarea adecvată a infrastructurii de gestionare a deșeurilor și a sistemului integrat de management al deșeurilor la nivel județean.

Principalele dependențe identificate sunt:

- funcționarea și capacitatea operațională a Depozitului Țuțora;
- costurile cu combustibilul, energia și serviciile conexe;
- cadrul legislativ și obligațiile de mediu;
- gradul de colectare separată realizat la nivelul comunității;
- colaborarea instituțională cu autoritățile administrației publice locale și cu ADIS Iași;
- disponibilitatea forței de muncă specializate;
- continuitatea autorizațiilor și a contractelor de delegare a gestiunii serviciului public.

Totodată, societatea este expusă unor riscuri generate de modificările legislative și de obiectivele europene privind economia circulară, reducerea depozitării și tranziția climatică, care pot determina necesitatea unor investiții suplimentare și adaptări operaționale semnificative.

Reziliența modelului de afaceri

SALUBRIS S.A. apreciază că modelul actual de afaceri prezintă un nivel adecvat de reziliență operațională și instituțională, având în vedere:

- caracterul esențial și continuu al serviciului public prestat;
- existența infrastructurii operaționale proprii;
- experiența operațională acumulată;

- existența contractului de delegare a gestiunii serviciului public și a licenței ANRSC valabile;
- existența sistemelor de management și control intern implementate;
- capacitatea societății de adaptare la cerințele legislative și operaționale în continuă evoluție.

În anul 2025 au continuat măsurile de digitalizare și monitorizare operațională, inclusiv utilizarea sistemelor Route Planner, RFID și a aplicațiilor pentru monitorizarea serviciilor și trasabilitatea activităților desfășurate.

Societatea consolidează reziliența modelului de afaceri prin:

- modernizarea graduală a flotei și echipamentelor;
- dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor;
- reducerea impactului asupra mediului și creșterea eficienței energetice;
- extinderea digitalizării și a sistemelor de trasabilitate;
- consolidarea managementului riscurilor și a mecanismelor de conformare;
- dezvoltarea sistemelor de monitorizare și raportare ESG.

Pe baza evaluărilor realizate, SALUBRIS S.A. apreciază că modelul actual de afaceri poate rămâne funcțional și sustenabil pe termen mediu și lung, cu condiția continuării investițiilor în infrastructură, digitalizare, conformare de mediu și eficiență operațională.

Totodată, societatea estimează că principalele provocări pentru perioada următoare vor fi legate de:

- creșterea cerințelor de conformare de mediu și ESG;
- necesitatea reducerii emisiilor;
- dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor și reducerea depozitării;
- menținerea echilibrului financiar și operațional în contextul creșterii costurilor și al presiunilor investiționale.

În acest context, societatea își consolidează gradual capacitatea operațională, investițională și organizațională pentru menținerea unui serviciu public de salubritate sustenabil, rezilient și aliniat cerințelor europene privind protecția mediului și economia circulară.

Perspective și direcții de dezvoltare

În contextul cerințelor europene privind economia circulară și raportarea de sustenabilitate, SALUBRIS S.A. dezvoltă gradual un cadru integrat de management ESG, care să permită:

- integrarea obiectivelor ESG în strategia organizațională;
- dezvoltarea sistemelor de monitorizare și raportare nefinanciară;
- consolidarea managementului riscurilor climatice și operaționale;
- dezvoltarea infrastructurii și digitalizarea proceselor operaționale;
- creșterea rezilienței operaționale și financiare a serviciului public de salubritate.

Societatea consideră că anticiparea și gestionarea riscurilor ESG reprezintă un element esențial pentru asigurarea continuității serviciului public, pentru menținerea conformării legale și pentru adaptarea activității la cerințele viitoare privind sustenabilitatea și economia circulară.

CAPITOLUL 5: Amprenta de carbon si analiza emisiilor GES

SALUBRIS S.A. a realizat pentru anul 2025 o primă evaluare a amprentei de carbon, în conformitate cu principiile generale ale GHG Protocol și ale standardelor ESRS (European Sustainability Reporting Standards), în vederea identificării principalelor surse de emisii și a fundamentării direcțiilor viitoare de reducere a impactului asupra mediului.

Este necesar de precizat că prezenta analiză are caracter intern și estimativ, fiind realizată pe baza datelor operaționale disponibile (consumuri, cantități, cheltuieli), în lipsa unui instrument dedicat de calcul al emisiilor.

Începând cu anul 2026, societatea își propune implementarea unui sistem profesionist de calcul al amprentei de carbon (platformă dedicată sau operator specializat), care să asigure:

- utilizarea factorilor de emisie certificați;
- conformarea completă cu cerințele CSRD, ESRS și Taxonomia UE;
- o raportare auditabilă și comparabilă.

Tabel nr. 20 - Registrul surselor de emisii – 2025 :

Scop	Categoria GHG	Sursă de emisii	Indicator / date necesare	U.M.	Valoare 2024	Valoare 2025
Scop 1	–	Combustie mobilă – flotă gestionare deșeuri	Consum combustibil	litri	821.204	812.408
Scop 1	–	Combustie mobilă – utilaje salubrizare stradală	Consum combustibil	litri	174.864	153.505
Scop 1	–	Combustie mobilă – activitate câini fără stăpân	Consum combustibil	litri	2.675	2.394
Scop 1	–	Combustie mobilă – flotă administrativă/deservire	Consum combustibil	litri	10.416	10.218
Scop 1	–	Combustie staționară – gaze naturale	Consum gaz	kWh	307.748	229.203
Scop 1	–	Combustie staționară – generatoare/utilaje auxiliare	Consum combustibil	litri	6.956	6.752
Scop 1	–	Emisiile direct generate de instalațiile companiei	Emisii estimate	tCO ₂ e	777,71	1.177,95
Scop 2	–	Energie electrică achiziționată	Consum energie electrică	kWh	362.625	435.727
Scop 2	–	Energie termică achiziționată (agent termic)	Consum agent termic	Gcal	169	228
Scop 3	Utilities upstream	Apă și apă uzată	Consum apă	mc	7.322	7.592
Scop 3	–	Întreținere și reparații	Cheltuieli	mii lei	709	1.096

Scop	Categoria GHG	Sursă de emisii	Indicator / date necesare	U.M.	Valoare 2024	Valoare 2025
Scop 3	–	Chirii	Cheltuieli	mii lei	1.967	3.547
Scop 3	–	Prime de asigurare	Cheltuieli	mii lei	610	690
Scop 3	–	Comisioane și onorarii	Cheltuieli	mii lei	185	226
Scop 3	–	Publicitate și protocol	Cheltuieli	mii lei	337	396
Scop 3	–	Sponsorizări	Cheltuieli	mii lei	273	317
Scop 3	Transport upstream	Transport bunuri și persoane	Cheltuieli	mii lei	302	334
Scop 3	Deplasări	Deplasări personal	Cheltuieli	mii lei	89	76
Scop 3	IT & telecom	Telecomunicații și poștă	Cheltuieli	mii lei	603	740
Scop 3	Servicii financiare	Servicii bancare	Cheltuieli	mii lei	240	256
Scop 3	Bunuri și servicii	Alte servicii terți	Cheltuieli	mii lei	1.768	2.706
Scop 3	Servicii suport	Asigurare și pază	Cheltuieli	mii lei	669	765
Scop 3	IT & digitalizare	Întreținere IT	Cheltuieli	mii lei	113	124
Scop 3	Capital uman	Pregătire profesională	Cheltuieli	mii lei	23	27
Scop 3	Deșeuri upstream	Sortare și tratare deșeuri	Cheltuieli	mii lei	18343	23.022
Scop 3	Bunuri de capital	Achiziții echipamente și investiții	Valoare investiții	mii lei	18.463,89	9.477,11
Scop 3	Deșeuri operaționale	Deșeuri generate intern	Cantitate	tone	81,24	202,81

Metodologia de calcul a emisiilor CO₂

Pentru determinarea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), s-a utilizat o metodologie simplificată bazată pe formula generală:

Emisii CO₂ = Activitate × Factor de emisie, unde:

- *Activitate* = consum (litri, kWh, Gcal etc.)
- *Factor de emisie* = coeficient standard (GHG Protocol / IPCC – valori medii)

Detalierea calculului emisiilor CO₂ :

Scop 1 – Emisii directe

Estimarea emisiilor aferente Scopului 1 a fost realizată utilizând metodologia GHG Protocol și factori de emisie utilizați la nivel european pentru combustibili și gaze naturale. Pentru combustibili lichizi au fost utilizați factori de emisie de tip TTW (tank-to-wheel) compatibili cu metodologia EEA/GLEC, iar pentru gazele naturale au fost utilizați factori IPCC/EEA aferenți combustiei staționare.

Tabel nr. 21- Determinarea valorii emisiilor aferente Scop 1 :

Sursă de emisii	Consum 2025	Factor utilizat	Emisii estimate
Combustibil autovehicule gestionare deșeuri	812.408 litri	2,6726 kg CO ₂ e/l	2.171,24 tCO ₂ e
Combustibil utilaje salubrizare căi publice	153.505 litri	2,6726 kg CO ₂ e/l	410,26 tCO ₂ e
Combustibil gestionare câini fără stăpân	2.394 litri	2,6726 kg CO ₂ e/l	6,40 tCO ₂ e
Combustibil autovehicule deservire	10.218 litri	2,6726 kg CO ₂ e/l	27,31 tCO ₂ e
Generatoare și utilaje auxiliare	6.752 litri	2,6726 kg CO ₂ e/l	18,05 tCO ₂ e
Gaze naturale	229.203 kWh	0,202 kg CO ₂ e/kWh	46,30 tCO ₂ e
Emisii estimate instalații/depozit (biogaz, procese operaționale)	estimare internă	estimare operațională	1.177,95 tCO ₂ e
TOTAL SCOP 1			3.857,51 tCO₂e

Sursele factorilor de emisie:

- Factor motorină: GLEC Framework / EEA-compatible emission factors – <https://www.climatiq.io/data/emission-factor/c4aff53-40f5-4842-92b2-7f64d7673432>
- Metodologie europeană EEA:European Environment Agency – EMEP/EEA Air Pollutant Emission Inventory Guidebook <https://www.eea.europa.eu/publications/emep-eea-guidebook-2023>
- Factor gaze naturale: IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories / EEA stationary combustion factors.

Scop 2 – Emisii indirecte din energie

Estimarea emisiilor aferente energiei achiziționate a fost realizată utilizând metodologia location-based prevăzută de GHG Protocol și factori de emisie aferenți mixului energetic utilizat în România, pe baza valorilor publicate de European Environment Agency (EEA), Ember și IPCC.

Tabel nr. 22- Determinarea valorii emisiilor aferente Scop 2 :

Sursă de emisii	Consum 2025	Factor utilizat	Emisii estimate
Energie electrică achiziționată	435.727 kWh	0,233 kg CO ₂ e/kWh	101,53 tCO ₂ e
Energie termică / agent termic	228 Gcal	0,227 tCO ₂ e/Gcal	51,76 tCO ₂ e
TOTAL SCOP 2			153,29 tCO₂e

Sursele factorilor de emisie:

- Factor energie electrică România (location-based mix): Ember – European Electricity Review (<https://ember-energy.org/latest-insights/european-electricity-review/>)
- Metodologie GHG Protocol – Scope 2 Guidance: <https://ghgprotocol.org/scope-2-guidance>
- Factor energie termică / agent termic: IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories și factori EEA pentru energie termică utilizată în sistemele centralizate.

Scop 3 – Emisii indirecte din lanțul valoric (estimare parțială)

În etapa actuală, cuantificarea emisiilor aferente Scopului 3 a fost realizată parțial, fiind identificate principalele categorii de activități și surse indirecte de emisii relevante pentru activitatea societății. În lipsa unei platforme specializate și a unor factori sectoriali dedicați de tip EEIO/EXIOBASE, societatea a optat pentru o abordare prudentă și transparentă, bazată pe factori orientativi utilizați în metodologiile GHG Protocol și DEFRA/EEA pentru categorii generale de servicii, deplasări și consumuri auxiliare.

Dezvoltarea unei metodologii complete de calcul pentru Scopul 3, inclusiv integrarea unor factori specifici pentru lanțul valoric, achiziții și servicii externalizate, urmează să fie implementată începând cu exercițiul de raportare aferent anului 2026, prin utilizarea unei platforme dedicate de calcul al amprentei de carbon sau prin contractarea unui operator specializat.

În această etapă, analiza are rol orientativ și urmărește identificarea principalelor surse indirecte de emisii și a domeniilor relevante pentru viitoarele procese de monitorizare ESG.

Tabel nr. 23- Determinarea valorii emisiilor aferente Scop 3 :

Categoria GHG	Sursă de emisii	Indicator 2025	Factor utilizat	Emisii estimate
Utilities upstream	Apă și apă uzată	7.592 mc	0,344 kg CO ₂ e/mc	2,61 tCO ₂ e
Transport upstream	Transport bunuri și persoane	334 mii lei		necuantificat
Deplasări	Deplasări personal	76 mii lei		necuantificat
IT & telecom	Telecomunicații și poștă	740 mii lei		necuantificat
IT & digitalizare	Întreținere IT	124 mii lei		necuantificat
Bunuri și servicii	Alte servicii terți	2.706 mii lei		necuantificat
Servicii suport	Asigurare și pază	765 mii lei		necuantificat
Capital uman	Pregătire profesională	27 mii lei		necuantificat
Deșeuri operaționale	Deșeuri generate intern	202,81 tone	0,467 tCO ₂ e/tonă	94,71 tCO ₂ e
Bunuri de capital	Achiziții echipamente și investiții	9.477 mii lei		necuantificat
Deșeuri upstream	Sortare și tratare deșeuri	23.022 mii lei		necuantificat
TOTAL SCOP 3 (estimare parțială)				97,32 tCO₂e

Sursele factorilor utilizați:

- Factor apă și apă uzată: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting / Water Supply & Treatment <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2025>
- Factor deșeuri operaționale: DEFRA Environmental Reporting Guidelines / Waste disposal factors (<https://www.gov.uk/government/publications/environmental-reporting-guidelines-including-streamlined-energy-and-carbon-reporting-guidance>)
- Metodologie generală: GHG Protocol – Corporate Value Chain (Scope 3) Standard <https://ghgprotocol.org/standards/scope-3-standard>

Observații privind Scopul 3

Analiza preliminară evidențiază faptul că principalele surse potențiale de emisii indirecte pentru SALUBRIS S.A. sunt asociate:

- consumului de apă;
- gestionării deșeurilor generate intern;

În prezent, absența unor factori de emisie sectoriali specifici pentru serviciile de salubritate și pentru activitățile externalizate limitează posibilitatea unei cuantificări riguroase a tuturor categoriilor aferente Scopului 3. Totuși, delimitarea acestor surse constituie o etapă necesară în configurarea unui sistem de monitorizare ESG cuprinzător.

Acest demers fundamentează integrarea viitoare a cerințelor CSRD și ESRS referitoare la raportarea emisiilor din lanțul valoric, oferind societății o viziune clară asupra ariilor unde este necesară colectarea unor date suplimentare de la parteneri și furnizori.

Analiza ampretei de carbon SALUBRIS S.A. – 2025 comparativ cu 2024

Evaluarea preliminară pentru intervalul 2024–2025 confirmă faptul că sursele principale de emisii ale SALUBRIS S.A. rămân corelate cu fluxurile operative de colectare și transport, utilizarea utilajelor specializate și administrarea infrastructurii tehnice. Totodată, datele indică o traiectorie favorabilă în ceea ce privește optimizarea consumului direct de combustibil și eficientizarea proceselor logistice.

Tabel nr. 24 - Sinteza inventarului preliminar de emisii:

Indicator	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	Evoluție 2025 vs. 2024
Scop 1 – emisii directe	3.555,60	3.857,51	+8,49%
Scop 2 – emisii indirecte din energie	122,85	153,29	+24,78%
Scop 3 – emisii indirecte estimate	40,46	97,32	+140,53%
TOTAL emisii estimate	3.718,91	4.108,12	+10,46%

Observații privind evoluția emisiilor:

✚ Scop 1 – Emisii directe

Emisiile directe aferente Scopului 1 au înregistrat o creștere de ansamblu în perioada analizată. Această evoluție nu a fost determinată de activitatea flotei auto sau de consumul de carburant, ci în principal de emisiile generate direct de instalațiile companiei, care au manifestat o curbă ascendentă. Această dinamică reflectă impactul asociat funcționării instalațiilor și proceselor specifice de mediu, în special a celor corelate cu activitățile de depozitare, tratare și gestionare a deșeurilor.

În schimb, emisiile provenite din consumul de carburant (flotă, utilaje, generatoare) au marcat o scădere vizibilă. Această reducere este un indicator direct al eficientizării utilizării

combustibililor în activitățile operaționale de bază, inclusiv în procesele de colectare, transport, salubritate stradală și activități auxiliare.

De asemenea, emisiile asociate consumului de gaze naturale pentru încălzire au urmat o tendință descrescătoare, contribuind la diminuarea parțială a presiunii asupra emisiilor directe totale.

În concluzie, deși indicatorul general pentru Scopul 1 prezintă o creștere brută, aceasta este strict localizată la nivelul proceselor tehnologice ale instalațiilor fixe, în timp ce segmentele mobile (parcul auto) și cele de încălzire au înregistrat performanțe de mediu îmbunătățite.

✦ **Scop 2 – Emisii indirecte din energie**

Emisiile indirecte încadrate în Scopul 2 au înregistrat o curbă ascendentă în perioada analizată. Această dinamică a fost determinată, în principal, de evoluția emisiilor asociate consumului de energie electrică, pe fondul extinderii infrastructurii tehnice și digitale a societății. Această infrastructură extinsă a fost absolut necesară pentru monitorizarea și coordonarea riguroasă a fluxurilor operaționale din teren.

În paralel, emisiile rezultate din consumul de agent termic au marcat, de asemenea, o creștere, reflectând necesarul operativ curent pentru încălzirea și climatizarea spațiilor administrative și funcționale ale societății.

Deși ponderea Scopului 2 în structura totală a amprentei de carbon a companiei rămâne redusă în raport cu emisiile directe, traiectoria acestuia subliniază oportunitatea de a intensifica, pe viitor, măsurile de eficiență energetică și de a analiza tranziția către surse de energie cu un impact de mediu diminuat.

✦ **Scop 3 – Emisii indirecte din lanțul valoric**

Emisiile estimate pentru Scopul 3 indică o creștere în perioada analizată. Această variație este determinată, în principal, de îmbunătățirea metodologiei de colectare a datelor și de includerea unor surse noi, care nu au fost calculate în exercițiul anterior. Astfel, emisiile asociate deșeurilor generate în cadrul propriilor activități apar acum mult mai detaliat în evidențe, comparativ cu nivelul de referință parțial din trecut. Această diferență reflectă o creștere a gradului de precizie și acuratețe a inventarului de emisii al societății, și nu o extindere a activității generatoare de deșeuri.

În paralel, emisiile corelate cu furnizarea apei și tratarea apei uzate au rămas relativ constante, având o influență nesemnificativă asupra rezultatului total.

Este important de precizat că, în etapa actuală, raportarea pentru Scopul 3 se concentrează strict pe fluxurile interne pe care compania le poate monitoriza în mod direct. Alte categorii indirecte, precum serviciile externalizate sau achizițiile, au fost identificate, dar nu au putut fi calculate în tone de dioxid de carbon din cauza absenței unor factori de emisie specifici care să permită transformarea cheltuielilor financiare în volum de emisii pentru domeniul salubrității.

Pentru viitor, SALUBRIS S.A. vizează extinderea treptată a metodologiei de calcul pentru Scopul 3, prin planificarea integrării:

- emisiilor aferente serviciilor externalizate și achizițiilor de bunuri;
- transportului, sortării și tratării deșeurilor realizate prin parteneri;
- celorlalte verigi importante din lanțul de valoare, urmărind astfel alinierea deplină la cerințele standardelor europene de raportare.

Plan de reducere a emisiilor SALUBRIS S.A.

În contextul alinierii la cerințele ESRS, GHG Protocol, principiilor DNSH („Do No Significant Harm”) și obiectivelor europene privind economia circulară și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, SALUBRIS S.A. își propune implementarea graduală a unui plan de măsuri destinat reducerii amprentei de carbon și îmbunătățirii performanței de mediu.

Având în vedere specificul activității de salubritate – caracterizată prin utilizarea intensivă a flotei operaționale, funcționarea continuă a infrastructurii de gestionare a deșeurilor și necesitatea desfășurării serviciilor în regim permanent – măsurile de reducere a emisiilor trebuie implementate etapizat și corelate cu dezvoltarea infrastructurii și a capacității investiționale a societății.

Propunere plan de măsuri pentru reducerea amprentei de carbon :

Scop	Categoria	Observații	Măsuri recomandate
Scop 1	Emisii directe generate de flotă și activități operaționale	Principala componentă a amprentei de carbon	Modernizarea flotei, optimizarea traseelor, monitorizarea consumurilor, mentenanță preventivă
Scop 1	Emisii asociate Depozitului Țuțora	Creștere a emisiilor estimate generate de instalații și depozitare	Monitorizarea emisiilor, eficientizarea instalațiilor
Scop 2	Energie electrică și agent termic	Creștere moderată a consumurilor energetice	Eficiență energetică, modernizarea echipamentelor, analiză surse regenerabile
Scop 3	Deșeuri generate intern și activități indirecte	Necesitatea extinderii metodologiei de cuantificare	Reducerea deșeurilor, reciclare, digitalizare, monitorizarea lanțului valoric
General	Toate categoriile de emisii	Necesitatea consolidării sistemului de raportare ESG	Implementarea unei platforme dedicate pentru calculul amprentei de carbon și dezvoltarea unei metodologii auditabile pentru raportarea ESG

Implementarea acestui plan va contribui la reducerea graduală a impactului asupra mediului, la creșterea eficienței operaționale și la consolidarea capacității SALUBRIS S.A. de a răspunde cerințelor europene privind sustenabilitatea și economia circulară.

CAPITOLUL 6: Strategia climatică și tranziția către neutralitate climatică

6.1 Cadrul strategic și parcursul către neutralitate climatică

În acord cu obiectivele europene stabilite prin Pactul Verde și noile reglementări privind raportarea de sustenabilitate (CSRD/ESRS), SALUBRIS S.A. adoptă o strategie climatică orientată către neutralitate. Această tranziție presupune trecerea de la gestionarea administrativă a serviciului de salubritate la un model operațional în care fiecare proces este evaluat prin prisma impactului său asupra mediului.

Pentru societate, neutralitatea climatică nu reprezintă un obiectiv izolat, ci o țintă pe termen lung ce necesită o transformare etapizată. Anul 2025 constituie nivelul de referință (baseline) pentru inventarierea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), oferind datele necesare pentru a fundamenta viitoarele decizii de investiții și de optimizare a fluxurilor de lucru.

6.2 Condiționări sistemice în cadrul SMID Iași

Eficiența strategiei climatice a SALUBRIS S.A. este direct influențată de arhitectura Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) Iași. În acest ecosistem complex, activitatea societății este definită de interdependențe tehnice și contractuale clare:

- Emisii Directe (Scope 1) – Control operațional: cuprinde zonele gestionate direct, respectiv flota de autospeciale, utilajele de intervenție și consumul de combustibili fosili. O componentă critică este Depozitul Ecologic Țuțora, unde societatea asigură administrarea biogazului și tratarea levigatului. Aceste procese tehnice sunt esențiale pentru controlul emisiilor de metan rezultate din descompunerea fracției biodegradabile.
- Emisii Indirecte din Energie (Scope 2): include amprenta asociată energiei electrice achiziționate pentru infrastructura proprie (spații administrative, ateliere, sisteme de pompare și monitorizare).
- Emisii Indirecte din Lanțul Valoric (Scope 3) – Interdependențe externe: deși SALUBRIS S.A. realizează colectarea și transportul, activitățile de sortare și tratare mecanico-biologică sunt desfășurate de un alt operator. Prin urmare, atingerea neutralității climatice la nivelul întregului flux de deșuri depinde de eficiența acestor stații externe de a devia materialele de la depozitare către valorificare.

6.3 Direcții de acțiune pentru atenuarea impactului climatic

Strategia climatică a SALUBRIS S.A. pentru reducerea amprentei de carbon se sprijină în mod direct pe proiectele de investiții (CapEx) analizate prin prisma Taxonomiei UE.

Implementarea soluțiilor digitale Route Planner și RFID nu reprezintă doar o modernizare operațională, ci o măsură de management climatic, menită să optimizeze traseele, să reducă consumul specific de combustibil și să diminueze emisiile de gaze cu efect de seră ale flotei. Această corelare demonstrează utilizarea criteriilor europene de mediu ca instrument activ în configurarea flotei de transport din cadrul serviciului public de salubritate. Pentru a susține tranziția climatică, societatea implementează măsuri concrete de reducere a amprentei de carbon în segmentele coordonate direct:

- **Eficiențarea transportului:** utilizarea sistemelor Route Planner și a senzorilor RFID permite monitorizarea și optimizarea rutelor de colectare. Obiectivul este diminuarea numărului de kilometri parcurși, conducând direct la scăderea emisiilor de dioxid de carbon per tonă de deșeu gestionat.
- **Digitalizarea infrastructurii de proximitate (Eco-insule):** extinderea punctelor de colectare dotate cu eco-insule digitalizate vizează creșterea purității deșeurilor separate la sursă. Această măsură ușurează procesele de sortare externalizate și reduce cantitatea de deșeuri reziduale care necesită eliminare finală prin depozitare.
- **Administrarea tehnică a Depozitului Țuțora:** operarea depozitului se realizează prin captarea controlată a biogazului și tratarea levigatului în instalații dedicate, asigurând limitarea emisiilor de proces și protecția ecosistemelor locale.
- **Modernizarea tehnologică a flotei:** strategia de investiții prioritizează înlocuirea graduală a utilajelor vechi cu echipamente moderne, cu standarde de emisii îmbunătățite și consum redus de resurse.

6.4 Obiective de dezvoltare și Reziliență (2026–2030)

Reziliența SALUBRIS S.A. în fața provocărilor climatice se bazează pe capacitatea de a menține un serviciu public stabil, adaptându-se simultan la noile exigențe de mediu. În perioada următoare, obiectivele de dezvoltare vizează:

- Maturizarea raportării ESG: consolidarea fluxurilor de date cu partenerii din SMID pentru o cuantificare cât mai precisă a emisiilor indirecte (Scope 3), asigurând transparența întregului lanț valoric.
- Reziliența operațională: adaptarea infrastructurii și a proceselor de lucru pentru a asigura permanența serviciului în condiții meteorologice extreme, garantând igiena publică indiferent de variațiile climatice.
- Investiții sustenabile: integrarea criteriilor de eficiență energetică în achizițiile de echipamente, reducând dependența de combustibilii fosili și optimizând cheltuielile operaționale.
- Consolidarea economiei circulare: creșterea gradului de valorificare a deșeurilor colectate prin parteneriate strategice și campanii de educare a utilizatorilor, contribuind la obiectivul de reducere a depozitării finale.

CAPITOLUL 7: Tinte ESG, obiective strategice și indicatori de performanță (KPI)

7.1 Abordarea strategică privind sustenabilitatea

În contextul aplicării Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD), al Standardelor Europene de Raportare privind Sustenabilitatea (ESRS) și al cerințelor prevăzute de OMFP nr. 85/2024, SALUBRIS S.A. consolidează dezvoltarea unui sistem integrat de management al sustenabilității, bazat pe obiective măsurabile, indicatori de performanță și mecanisme interne de monitorizare și raportare ESG.

Analiza de dublă materialitate realizată pentru exercițiul financiar aferent anului 2025 a permis identificarea principalelor impacturi, riscuri și oportunități ESG asociate activității societății, precum și stabilirea direcțiilor strategice privind:

- reducerea impactului climatic;
- dezvoltarea economiei circulare;
- creșterea eficienței operaționale;
- digitalizarea activităților;
- consolidarea relației cu comunitatea locală;
- dezvoltarea mecanismelor de guvernare și control ESG.

Totodată, anul 2025 reprezintă primul exercițiu în cadrul căruia societatea a realizat structurarea preliminară a indicatorilor ESG și evaluarea principalelor componente asociate amprentei de carbon și sustenabilității operaționale.

Strategia de sustenabilitate a SALUBRIS S.A. este fundamentată pe principiul reducerii progresive a impactului climatic și asupra mediului, în corelare cu:

- obiectivele europene privind neutralitatea climatică până în anul 2050;
- Strategia Națională privind Economia Circulară;
- obiectivele Pactului Verde European și ale pachetului „Fit for 55”;
- necesitatea asigurării continuității și eficienței serviciului public de salubritate;
- dezvoltarea infrastructurii de gestionare a deșeurilor și a sistemelor digitale de monitorizare și trasabilitate.

7.2 Nivelul de referință – anul 2025

Anul 2025 reprezintă anul de referință pentru evaluarea și monitorizarea performanței ESG a societății, întrucât în această perioadă SALUBRIS S.A. a realizat:

- structurarea primului cadru intern de raportare ESG;
- evaluarea preliminară a amprentei de carbon;
- integrarea graduală a indicatorilor ESG în procesele interne de monitorizare;
- dezvoltarea mecanismelor de analiză a impacturilor climatice și operaționale;
- corelarea activităților societății cu cerințele ESRS și CSRD.

Indicatorii operaționali aferenți anului 2025 constituie baza de referință pentru monitorizarea progresului societății în perioada 2026–2030 și pentru dezvoltarea viitoarelor obiective climatice și de sustenabilitate.

Tabel nr. 25 - Indicatori operaționali relevanți – baseline ESG 2025:

Indicator	U.M.	2024	2025	Evoluție
Cantitate totală de deșuri municipale gestionate	tone	109.450	106.121	optimizare operațională
Deșuri reziduale colectate și transportate	tone	94.846	92.434	reducere
Deșuri reciclabile colectate separat	tone	14.545	13.632	stabilizare
Grad realizare indicator colectare separată	%	80,93	85,81	creștere
Țintă colectare separată	%	75	80	depășită
Deșuri din construcții și demolări	tone	20.609	22.659	creștere
Deșuri periculoase gestionate	tone	45	44	stabil

Rezultatele aferente anului 2025 evidențiază:

- depășirea țintei privind colectarea separată;
- consolidarea activităților asociate economiei circulare;
- optimizarea graduală a activităților operaționale;
- creșterea nivelului de integrare a instrumentelor digitale în activitatea curentă.

7.3 Obiective ESG pentru perioada 2026–2030

Pentru perioada 2026–2030, SALUBRIS S.A. urmărește dezvoltarea unui model operațional sustenabil și rezilient, bazat pe eficiență energetică, digitalizare, economie circulară și reducerea impactului climatic asociat activităților desfășurate.

A. Domeniul Mediu (Environmental – E)

Obiective strategice 2026–2030:

Domeniu	Nivel de referință 2025	Țintă 2030	Măsurile principale
Consum combustibil	Principala sursă de emisii operaționale	Reducerea consumului specific de combustibil cu minimum 5% față de anul 2025	Optimizarea rutelor prin Route Planner și RFID, monitorizarea consumurilor și modernizarea graduală a flotei
Flotă operațională	Flotă integral Euro 6	Menținerea unei flote 100% conforme Euro 6 și analiza etapizată a soluțiilor cu emisii reduse	Înlocuirea graduală a echipamentelor și evaluarea soluțiilor alternative de mobilitate
Colectare separată	Grad de realizare indicator: 85,81%	Menținerea performanței peste 80% și creșterea graduală a eficienței operaționale	Extinderea infrastructurii dedicate și dezvoltarea trasabilității fluxurilor de deșuri
Depozitare deșuri	Dependență ridicată de infrastructura regională de tratare și eliminare	Reducerea graduală a cantităților eliminate prin depozitare	Creșterea gradului de valorificare și optimizarea fluxurilor operaționale

Domeniu	Nivel de referință 2025	Țintă 2030	Măsuri principale
Digitalizare operațională	Sisteme RFID și rutare digitală implementate parțial	Extinderea sistemelor digitale	Integrarea ERP, trasabilitate digitală și automatizarea raportărilor
Monitorizare climatică	Analiză preliminară GES	Implementarea monitorizării Scope 1 și Scope 2 până în 2027 și dezvoltarea etapizată a Scope 3 până în 2030	Dezvoltarea mecanismelor interne de colectare și analiză a datelor ESG
Depozitul Țuțora	Monitorizare levigat și factori de mediu	Consolidarea monitorizării factorilor de mediu și reducerea impactului operațional	Monitorizarea levigatului, biogazului și conformării de mediu

Direcții principale de acțiune

În vederea îmbunătățirii performanței de mediu și a eficienței operaționale, societatea implementează și dezvoltă gradual următoarele direcții principale de acțiune:

- optimizarea traseelor de colectare prin utilizarea sistemelor RFID;
- reducerea consumurilor de combustibil și energie;
- dezvoltarea trasabilității fluxurilor de deșeuri;
- extinderea infrastructurii de colectare separată;
- reducerea cantităților eliminate prin depozitare;
- consolidarea monitorizării levigatului, biogazului și factorilor de mediu aferenți Depozitului Țuțora;
- dezvoltarea graduală a sistemelor de monitorizare a emisiilor de gaze cu efect de seră.

O țintă strategică pe termen mediu a societății o reprezintă formalizarea treptată a procedurilor de conformitate cu criteriile de examinare tehnică din Taxonomia UE pentru activitățile eligibile (colectare, transport și eliminare deșeuri). Ne propunem ca, în paralel cu dezvoltarea sistemelor IT (ESG-ready), să integrăm analizele privind principiul de a nu aduce prejudicii semnificative mediului (DNSH) în procesele de achiziții publice și de renoire a bazei materiale, asigurând o fundamentare completă a investițiilor considerate verzi.

B. Domeniul Social (Social – S)

Obiective strategice 2026–2030:

Domeniu	Nivel de referință 2025	Țintă 2030	Măsuri principale
Sănătate și în securitate muncă	Programe permanente SSM	Reducerea frecvenței incidentelor de muncă cu minimum 5% față de 2025	Consolidarea instruirii SSM și monitorizarea riscurilor operaționale
Instruire profesională	Instruiri periodice pentru personal	Asigurarea anuală a minimum 18 ore de instruire ESG și tehnică pentru personalul relevant	Dezvoltarea programelor de formare și actualizarea periodică a competențelor
Relația cu comunitatea	Campanii și informări publice	Extinderea programelor de conștientizare și creșterea	Campanii de educație ecologică și dezvoltarea

Domeniu	Nivel de referință 2025	Țintă 2030	Măsuri principale
		gradului de interacțiune cu utilizatorii	canalelor digitale de comunicare
Accesibilitatea serviciului	Acoperire integrală a Municipiului Iași	Menținerea continuității și calității serviciului public	Optimizarea activităților operaționale și monitorizarea sesizărilor
Dialog social și condiții de muncă	Consultări periodice cu salariații	Consolidarea mecanismelor de dialog social și retenție a personalului	Consultări periodice, măsuri privind condițiile de muncă și stabilitatea personalului

Societatea integrează componenta socială a sustenabilității în activitatea curentă, prin măsuri orientate către:

- îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- dezvoltarea competențelor profesionale;
- consolidarea comunicării cu utilizatorii;
- implicarea comunității în activități de colectare separată și protecția mediului;
- dezvoltarea unei relații transparente cu cetățenii și autoritățile locale.

C. Domeniul Guvernanta (Governance – G)

Obiective strategice 2026–2030:

Domeniu	Nivel de referință 2025	Țintă 2030	Măsuri principale
Guvernanta ESG	Structură ESG în curs de consolidare	Integrarea ESG în procesele de management și control intern	Dezvoltarea cadrului intern de monitorizare și raportare ESG
Indicatori ESG	Indicatori ESG definiți preliminar	Integrarea indicatorilor ESG în evaluarea managementului executiv	Corelarea indicatorilor ESG cu obiectivele operaționale și de management
Audit și conformare ESG	Evaluări interne parțiale	Realizarea unei evaluări interne anuale privind conformitatea ESG și riscurile climatice	Consolidarea mecanismelor interne de audit și monitorizare
Transparență și raportare	Primul exercițiu de raportare ESG	Creșterea gradului de transparență și standardizare a raportării	Dezvoltarea dashboard-urilor ESG și publicarea periodică a indicatorilor relevanți
Managementul riscurilor	Evaluare preliminară a riscurilor ESG	Integrarea riscurilor ESG în procesele de management organizațional	Monitorizarea impacturilor, riscurilor și oportunităților ESG

În perioada următoare, societatea va consolida integrarea principiilor ESG în activitatea operațională și managerială, prin:

- consolidarea unui dashboard ESG intern;
- integrarea indicatorilor ESG în planificarea bugetară și investițională;
- dezvoltarea mecanismelor de audit și autoevaluare ESG;
- adaptarea sistemelor ERP pentru evidențierea cheltuielilor și investițiilor ESG;
- consolidarea mecanismelor de monitorizare și trasabilitate operațională.

7.4 Direcția strategică privind neutralitatea climatică – orizont 2050

SALUBRIS S.A. corelează dezvoltarea activităților operaționale și investiționale cu obiectivele europene privind neutralitatea climatică și tranziția către o economie sustenabilă, în concordanță cu Regulamentul (UE) 2021/1119, Pactul Verde European obiectivele privind economia circulară și reducerea emisiilor GES.

În etapa actuală, societatea nu dispune încă de un plan complet de decarbonizare sau de obiective validate științific privind reducerea emisiilor, însă va dezvoltarea gradual aceste mecanisme în corelare cu:

- evoluția cadrului legislativ;
- infrastructura disponibilă;
- capacitatea investițională;
- dezvoltarea sistemelor de monitorizare ESG.

Principalele obiective pe termen lung:

Obiectiv 2050	Situație actuală	Perspectivă
Reducerea progresivă a emisiilor GES	flotă Euro 6, fără electrificare	dependentă de infrastructură și finanțare
Dezvoltarea economiei circulare	colectare separată performantă	extindere prin infrastructură regională
Integrarea ESG în strategie și bugetare	implementare parțială	consolidare graduală
Monitorizare climatică avansată	sistem în dezvoltare	extindere Scope 1–3
Digitalizare operațională completă	implementare parțială	integrare ERP și dashboard ESG

7.5 Monitorizarea și revizuirea performanței ESG

SALUBRIS S.A. dezvoltă un sistem intern permanent de monitorizare și evaluare ESG, bazat pe:

- colectarea și centralizarea periodică a datelor relevante;
- monitorizarea indicatorilor ESG și a obiectivelor strategice;
- evaluarea anuală a progresului privind sustenabilitatea;
- integrarea ESG în procesele de management și control intern;
- dezvoltarea mecanismelor de raportare și audit ESG.

În acest sens, societatea are în vedere:

- elaborarea unui Plan ESG 2026–2035;
- implementarea unui dashboard operațional ESG;
- dezvoltarea mecanismelor de autoevaluare internă;
- actualizarea periodică a obiectivelor și indicatorilor ESG;
- corelarea performanței ESG cu planificarea investițională și operațională.

Prin această abordare, SALUBRIS S.A. consolidează integrarea principiilor de sustenabilitate în activitatea operațională și managerială, contribuind la creșterea eficienței operaționale, a rezilienței climatice și a valorii generate pentru comunitate, mediu și părțile interesate.

CAPITOLUL 8: Propunere de strategie pentru reducerea amprentei de carbon și dezvoltarea unui sistem urban inteligent și sustenabil de gestionare a deșeurilor în Municipiul Iași

Transformările generate de politicile europene privind economia circulară, reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și dezvoltarea infrastructurilor urbane reziliente modifică semnificativ rolul serviciilor publice de salubritate. În acest context, gestionarea deșeurilor municipale nu mai reprezintă exclusiv o activitate operațională de colectare și eliminare, ci o componentă strategică a dezvoltării urbane sustenabile, aflată în directă legătură cu protecția mediului, sănătatea populației, eficiența utilizării resurselor și calitatea vieții.

Pentru Municipiul Iași, dezvoltarea unui sistem modern de gestionare a deșeurilor este o direcție esențială de adaptare la obiectivele europene privind tranziția verde și neutralitatea climatică. Acest proces presupune un parteneriat strategic solid între Primăria Municipiului Iași, SALUBRIS S.A., ADIS Iași, operatorii infrastructurilor de tratare și valorificare, autoritățile de mediu și comunitatea locală.

Acest angajament este confirmat de alinierea acțiunilor cu documentele strategice ale orașului: **Planul de Acțiune pentru ORAȘ VERDE Iași** (promovat de BERD) și **Planul Integrat de Calitate a Aerului în Municipiul Iași (PICA) pentru perioada 2023–2027**, documente care vizează direct controlul emisiilor de gaze cu efect de seră și reducerea poluanților atmosferici (dioxid de azot NO₂, oxizi de azot NO_x și particule în suspensie PM10 și PM2.5). Scopul prezentului capitol este de a evidenția eficacitatea măsurilor SALUBRIS S.A. în raport cu aceste obiective, în deplină concordanță cu cerințele standardelor europene **ESRS E1 (Schimbări climatice)**, **ESRS E2 (Poluare)** și **ESRS E5 (Utilizarea resurselor și economie circulară)**.

Arhitectura parteneriatului strategic

- **Primăria Municipiului Iași:** Asigură cadrul normativ, sprijinul financiar și direcțiile strategice prin PICA și Planul pentru Oraș Verde, finanțând modernizarea infrastructurii publice și achiziția de tehnologii curate.
- **SALUBRIS S.A.:** Este operatorul responsabil de implementarea pe teren a soluțiilor tehnice și operaționale, de modernizarea flotei de utilaje, optimizarea rutelor de transport și gestionarea punctelor de colectare și a Depozitului Țuțora.
- **ADIS Iași și Operatorii de Tratare:** Coordonează implementarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor la nivel județean, asigurând direcționarea corectă a fluxurilor de materiale către valorificare și reciclare, reducând amprenta globală de carbon a lanțului valoric.

Proiecte cheie și piloni operaționali de dezvoltare

1. Modernizarea infrastructurii prin eco-insule digitalizate

O etapă definitorie o reprezintă trecerea către un model urban inteligent bazat pe controlul accesului și trasabilitate. SALUBRIS S.A. și Primăria Municipiului Iași derulează proiectul de instalare a **175 de ansambluri de eco-insule digitalizate** (150 supraterane și 25 subterane). Acestea sunt structurate pentru colectarea separată pe 5 fracții (biodegradabil, rezidual, hârtie/carton, plastic/metal, sticlă). Dotate cu module GSM și soluții IoT pentru monitorizarea gradului de umplere, eco-insulele responsabilizează utilizatorii prin carduri de acces și oferă date clare pentru evaluarea performanței de mediu.

2. Digitalizare operațională și optimizarea rutelor

SALUBRIS S.A. a adaptat logistica prin achiziția de autovehicule dotate cu tehnologie compatibilă cu noile ansambluri digitalizate. Implementarea sistemelor *Route Planner* și *RFID* permite optimizarea traseelor de colectare, reducerea timpilor în trafic și limitarea consumului de combustibili fosili (motorină). Această măsură acționează direct asupra segmentului mobil al flotei, principala sursă de emisii directe (Scopul 1), contribuind direct la obiectivele PICA de reducere a poluanților proveniți din transportul urban.

3. Consolidarea infrastructurii de mediu și aplicarea principiilor DNSH

La Depozitul conform de deșuri nepericuloase Țuțora și la Centrul Municipal de Colectare, societatea aplică măsuri permanente de control: gestionarea modernă a levigatului (prin instalații de osmoză inversă), captarea și arderea biogazului și monitorizarea riguroasă a factorilor de mediu. Aceste acțiuni limitează impactul la sursă și asigură conformarea cu principiile „**Do No Significant Harm**” (DNSH) prevăzute de Taxonomia UE, prevenind poluarea accidentală a solului și a apelor.

Priorități strategice pentru managementul deșeurilor și calitatea aerului:

PRIORITATE	OBIECTIV STRATEGIC	MĂSURI CONCRETE	JUSTIFICARE ȘI IMPACT (ESRS / PICA)
A: OPTIMIZAREA FLOTEI URBANE	Reducerea emisiilor din transport și logistică	Înnoirea parcului auto cu utilaje moderne; optimizarea traseelor prin <i>Route Planner</i>	Scade consumul de combustibil; reduce indicatorii de NO ₂ /NO _x și PM10 conform PICA (ESRS E1, E2)
B: TRANZIȚIA CĂTRE ECO-ORAȘ INTELIGENT	Implementarea trasabilității la punctele de colectare	Punerea în funcțiune a celor 175 de eco-insule digitalizate cu tehnologie GSM/IoT	Crește responsabilitatea cetățenilor și acuratețea datelor colectate (ESRS G1)
C: STIMULAREA ECONOMIEI CIRCULARE	Reducerea cantităților de deșuri depozitate	Extinderea platformelor de colectare separată; colaborarea strânsă cu ADIS Iași	Maximizează ratele de reciclare și valorificare a resurselor (ESRS E5)
D: SECURITATE ECOLOGICĂ LA DEPOZITUL ȚUȚORA	Minimizarea impactului instalațiilor tehnologice fixe	Operarea sistemelor de tratare a levigatului și de captare/ardere a biogazului	Previne poluarea aerului, apei și solului; respectă criteriile DNSH (ESRS E2)

Directii de monitorizare și obiective pentru perioada 2026–2030

În linie cu bunele practici de guvernare corporativă și pentru a răspunde exigențelor de transparență, SALUBRIS S.A. urmărește dezvoltarea unui cadru intern de monitorizare pe baza următorilor indicatori:

✦ **Indicatori de MEDIU (ESRS E1, E2, E5)**

- **Gestiunea Emisiilor:** Monitorizarea consumului de carburant al flotei operative (asigurând continuarea tendinței de eficientizare a segmentului mobil) și supravegherea emisiilor tehnologice ale instalațiilor fixe de deșeuri.
- **Calitatea Aerului Urban:** Corelarea indirectă a optimizării rutelor cu obiectivele PICA 2023–2027 privind reducerea emisiilor de particule (PM10, PM2.5) și oxizi de azot în aglomerarea urbană Iași.
- **Circularitatea Resurselor:** Monitorizarea cantităților colectate separat prin rețeaua de eco-insule și puncte modulare, urmărind trimiterea unei proporții tot mai mari de deșeuri spre valorificare materială sau energetică.

✦ **Indicatori SOCIALI și de GUVERNANȚĂ (ESRS S1-S4, G1)**

- **Capitalul Uman și Siguranța (ESRS S1):** Instruirea continuă a personalului operativ (lucrători de salubritate, șoferi, mecanici, dispeceri) pentru operarea noilor utilaje și a infrastructurii digitalizate, într-un mediu de lucru sigur.
- **Comunitate și Conștientizare (ESRS S4):** Derularea de campanii de informare privind utilizarea corectă a eco-insulelor și importanța colectării separate, în parteneriat cu instituțiile publice și școlile din Iași.
- **Dialog Social:** Menținerea canalelor deschise de comunicare cu Sindicatul reprezentativ pentru a analiza modul în care digitalizarea influențează condițiile de muncă.
- **Transparență și Etică (ESRS G1):** Raportarea anuală clară a indicatorilor ESG, corelarea datelor operaționale cu cele financiare și aplicarea criteriilor de sustenabilitate în relația cu furnizorii din lanțul de aprovizionare.

Propunere - Plan de Măsuri și Inițiative (Sustenabilitate, Digitalizare, Inovație)

Acest plan reflectă angajamentul pe termen lung al SALUBRIS S.A. de a dezvolta un serviciu public modern, capabil să răspundă atât nevoilor comunității ieșene, cât și țintelor europene de mediu.

Domeniu	Inițiativă Obiectiv	/	Acțiune / Proiect strategic	Responsabili	Conexiune ESRS Strategii
MEDIU	Reducerea amprentei carbon	de	Modernizarea flotei și folosirea sistemului <i>Route Planner</i> pentru eficientizarea consumului	SALUBRIS S.A., Primăria Iași	ESRS E1, PICA Iași
MEDIU	Management inteligent și circularitate	și	Operarea rețelei de 175 de eco-insule digitalizate și monitorizarea fluxurilor	SALUBRIS S.A., Primăria Iași, ADIS Iași	ESRS E5, Plan Oraș Verde
MEDIU	Prevenirea poluării și DNSH		Optimizarea instalațiilor tehnologice de tratare și control de la Depozitul Țuțora	SALUBRIS S.A.	ESRS E2, Taxonomia UE
SOCIAL	Dezvoltarea capitalului uman		Instruirea angajaților pentru lucrul cu tehnologii noi și asigurarea echipamentelor de siguranță	SALUBRIS S.A.	ESRS S1
SOCIAL	Implicarea activă a comunității		Programe locale de educare a populației pentru creșterea gradului de colectare separată	SALUBRIS S.A., Primăria Iași	ESRS S4
GUVERNANȚĂ	Transparență și raportare	și	Mentținerea unui sistem matur de raportare non-financiară conform normelor europene	SALUBRIS S.A.	ESRS G1
GUVERNANȚĂ	Coerență strategică		Integrarea planurilor de salubritate cu politicile de mediu și de calitate a aerului ale orașului	SALUBRIS S.A., Primăria Iași	ESRS G1, PICA Iași

Tranziția către un sistem modern și sustenabil de gestionare a deșeurilor este un proces gradual. Prin proiectele implementate, infrastructura digitalizată și direcțiile strategice asumate, SALUBRIS S.A. își consolidează rolul de operator de încredere, contribuind direct la transformarea Municipiului Iași într-un oraș mai curat, mai eficient și mai bine pregătit pentru cerințele viitorului în domeniul protecției mediului și rezilienței urbane.

Președinte Consiliul de Administrație,