

Raport trimestrial privind nivelul de realizare a indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractele de mandat pentru trimestrul IV al anului 2025

Realizare ICP administratori executivi/director general – la data de 31.12.2025

indicatori-cheie de performanță pentru acordarea componentei variabile a remunerației

| Nr. crt | Titlu | Nivel anual planificat | Pondere | Nivel realizat la data de <u>31.12.2025</u> | Realizat pondere |
|---|--|---|-------------|---|------------------|
| <u>I.C.P. financiari</u> | | | | | |
| 1. | Rata cheltuielilor de capital | Rata cheltuielilor de capital=(Cheltuieli de capital / Total active)*100 $\geq 3,31$ | 5% | 1,40% | 6,99% |
| 2. | Lichiditatea imediata / Test Acid | Test Acid = (Active circulante – Stocuri) / Datorii curente (<1 an) $\geq 1,2$ | 15 % | 4,49% | 67,38% |
| 3. | Rata de rotație a activelor | Rata de rotație a activelor= Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor Valoarea medie a tuturor activelor= (Total Active _{t1} +Total Active _{t0})/ 2 $\geq 1,2$ | 5% | 69,48% | 347,38% |
| 4. | Marja profitului din exploatare | Marja de profit din exploatare=Profit din exploatare/ Cifra de afaceri netă*100 $\geq 5,9$ | 5 % | 1,49% | 7,46% |
| 5. | Rata de plată a dividendelor | Rata de plată a dividendelor=dividende plătite /Profit net*100 ≥ 50 | 5 % | 0,00% | 0,00% |
| Total pondere | | | 35% | | 429,20 |
| <u>I.C.P. operationali</u> | | | | | |
| 1. | Numărul mediu de ore de formare per angajat | Număr mediu de ore formare per angajat =Total număr de ore de formare _t /Număr total de angajați ≥ 18 | 25 % | 131,75% | 32,94% |
| Total pondere | | | 25 % | | 32,94% |
| <u>I.C.P. orientati catre servicii publice</u> | | | | | |
| 1. | Scorul satisfacției clienților | Scor de satisfacție clienți _t = total număr evaluări de 4 și 5 _t /total număr evaluări * 100 ≥ 73 | 20 % | 123,78% | 24,76% |
| Total pondere | | | 20% | | 24,76% |
| <u>I.C.P. specifici activității de guvernare corporativă</u> | | | | | |
| 1. | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | Confirmarea stabilirii serviciilor | 5 % | Da | 5 % |
| 2. | Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație | Rata de participare la reuniunile comitetului de administrație = Suma ^{N_t} _{i=1} Numărul de participanți la reuniunile consiliului de administrație / (Numărul total de membri ai consiliului de administrație * N _t)*100 ≥ 100 N _t =Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație | 15 % | 100% | 15 % |
| Total pondere | | | 20 % | | 20 % |
| Total general pondere | | | 100% | | 506,9% |

Realizare ICP administratori neexecutivi – la data de 31.12.2025
indicatori-chiede de performanță pentru evaluarea performanței

| Nr. crt | Titlu | Nivel anual planificat | Pondere | Nivel realizat la data de 31.12.2025 | Realizat pondere |
|--|--|---|-------------|--------------------------------------|------------------|
| I.C.P. financiari | | | | | |
| 1. | Rata cheltuielilor de capital | Rata cheltuielilor de capital=(Cheltuieli de capital / Total active)*100 \geq 3,31 | 5% | 1,40% | 6,99% |
| 2. | Rata lichidității curente / Lichiditatea curenta | Rata lichidității curente = Active curente (circulante) / Datorii curente \geq 1,2 | 15 % | 4,61% | 69,13% |
| 3. | Rata de rotație a stocurilor | Rata de rotație a stocurilor=(Cifra de afaceri netă)/(Valoarea medie stoc) Valoarea medie de inventar= (Valoarea medie stoc la începutul perioadei (T0)+Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei(T1))/2 \geq 1,2 | 5% | 47,33% | 236,63% |
| 4. | Rentabilitatea activelor | ROA=Profit net/Total active *100 \geq 5,41 | 5 % | 1,40% | 7,00% |
| 5. | Rata de plată a dividendelor | Rata de plată a dividendelor=dividende plătite /Profit ne*100 \geq 50 | 5 % | 0,00 % | 0,00 % |
| Total pondere | | | 35% | | 319,74% |
| I.C.P. operationali | | | | | |
| 1. | Numărul de instruiți în materie de siguranță | Număr de instruiți în materie de siguranță = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului \geq 4 | 25 % | 150% | 37,50% |
| Total pondere | | | 25% | | 37,50% |
| I.C.P. orientați către servicii publice | | | | | |
| 1. | Rata de retenție a clienților | Rata de retenție a clienților= (număr de clienți - număr de clienți noi) / număr de clienți * 100 \geq 75 | 20 % | 126,31% | 25,26% |
| Total pondere | | | 20% | | 25,26% |
| I.C.P. specifici activității de guvernare corporativă | | | | | |
| 1. | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație / Numărul total de membri din consiliul de administrație* 100 \geq 60 | 10 % | 100% | 10 % |
| 2. | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație | Numărul ședințelor consiliului de administrație = Numărul ședințelor consiliului \geq 9(12/an) | 5 % | 100% | 5 % |
| 3 | Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație | Rata de participare la reuniunile comitetului de administrație = Suma ^{N_{i=1}} Numărul de participanți la reuniunile consiliului de administrație / (Numărul total de membri ai consiliului de administrație * N _i) * 100 \geq 100 N _i =Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație | 5 % | 100% | 10 % |
| Total pondere | | | 20 % | | 20 % |
| Total general pondere | | | 100% | | 402,5% |

PRESEDINTE
Cătălin Ioan IORGA

cons.jr. Marinela Anusca